

● Vuosiraportti 2023

# Taking every measure for the planet

Vaisala on kehittänyt maailman johtavia mittausteknologioita lähes vuosisadan ajan. Olemme kasvaneet yhdestä yrittäjästä globaaliksi, yli 2 300 asiantuntijan tiimiksi, joka mahdollistaa luotettavat mittaukset yli 150 maassa ja kahdella planeetalla. Toinen näistä on kotiplaneettamme Maa, jonka tulevaisuutta uhkaa ilmastonmuutos.

Korostaaksemme toimintaamme planeettamme puolesta olemme tarkentaneet olemassaolomme tarkoitusta.

Uusi tarkoituksemme on

# Taking every measure for the planet.

Osana tulevaisuuden suuntaamme uudistamme myös brändiämme, joka on nyt nähtävissä ensimmäistä kertaa tässä vuosiraportissa.

Tutustu vuoteemme 2023 ja tule mukaan matkalle dataan perustuvien ilmastotoimien mahdollistamiseksi.



# Sisällys

Vaisala vuonna 2023	4	<b>Arvonluontimme</b>	<b>Vastuulliset toimintatavat</b>	<b>Hallinnointi</b>	<b>Tilinpäätös ja toimintakertomus</b>
Toimimme ympäri maailman	5	YK:n kestävän kehityksen tavoitteet	Raportointiperiaatteet	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2023	Avainlukugraafit
Hallituksen puheenjohtajan ja toimitusjohtajan terveiset	6	Arvonluontimalli	Hallinnointi ja toimintaperiaatteet	Palkitsemisraportti	Hallituksen toimintakertomus
Vuoden kohokohdat	8	Mittaristo	Ympäristö	Riskienhallinta	Tunnusluvut
		Vuorovaikutus sidosryhmien kanssa	Henkilöstö	Hallitus	Tunnuslukujen laskentakaavat
<b>Liiketoimintamme</b>		Arvoa asiakkaille	Työterveys ja -turvallisuus	Johtoryhmä	Tilinpäätös 2023
Megatrendit	11	Arvoa työntekijöille	Eettisyys ja vaatimustenmukaisuus	Tietoa osakkeenomistajille	Tilintarkastuskertomus
Strategia	13	Arvoa yhteiskunnalle ja ympäristölle	Vastuulliset toimitusketjut		Yhteystiedot
Liiketoimintamalli	15	Arvoa sijoittajille	YK:n Global Compact		
Teollisten mittausten liiketoiminta-alue	16	EU:n kestävän rahoituksen luokittelujärjestelmä	Allekirjoitukset		
Sää- ja ympäristö-liiketoiminta-alue	18		Riippumattoman varmentajan varmennusraportti		
Tuotanto	20		GRI-indeksi		

## Tietoa tästä raportista:

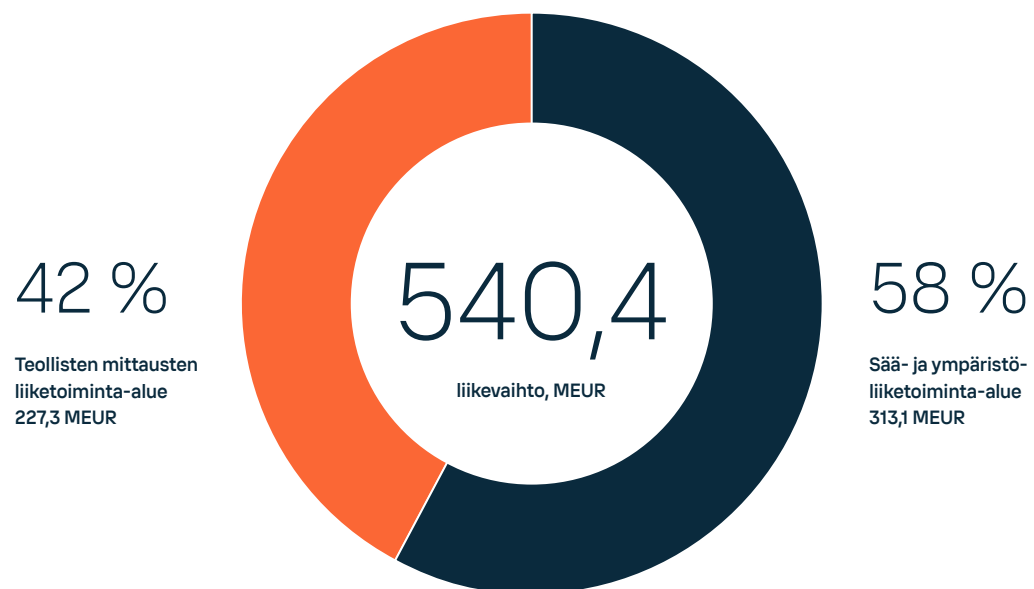
Vaisala soveltaa vuosiraporttiinsa integroidun raportoinnin viitekehystä IIRC:n määritysten mukaisesti. Integroidun raportin pää tavoite on kuvata, miten yhtiö luo arvoa ajan mittaan. Aloitimme työn tämän kuvaamiseksi vuonna 2016: tämä on kahdeksas Vaisalan julkaisema vuosiraportti, johon

sovelletaan tätä kansainvälistä integroidun raportoinnin <IR>-viitekehystä. Tavoitteemme on kehittää toimintojamme selvittämällä, miten Vaisala luo arvoa sidosryhmilleen, joten tämä yhtenäinen raportti sisältää tietoa Vaisalan arvonluonnista, vastuullisuudesta, hallinnoinnista ja taloudesta. Vaisala on julkaissut erillisiä vastuullisuusraportteja vuodesta 2008.

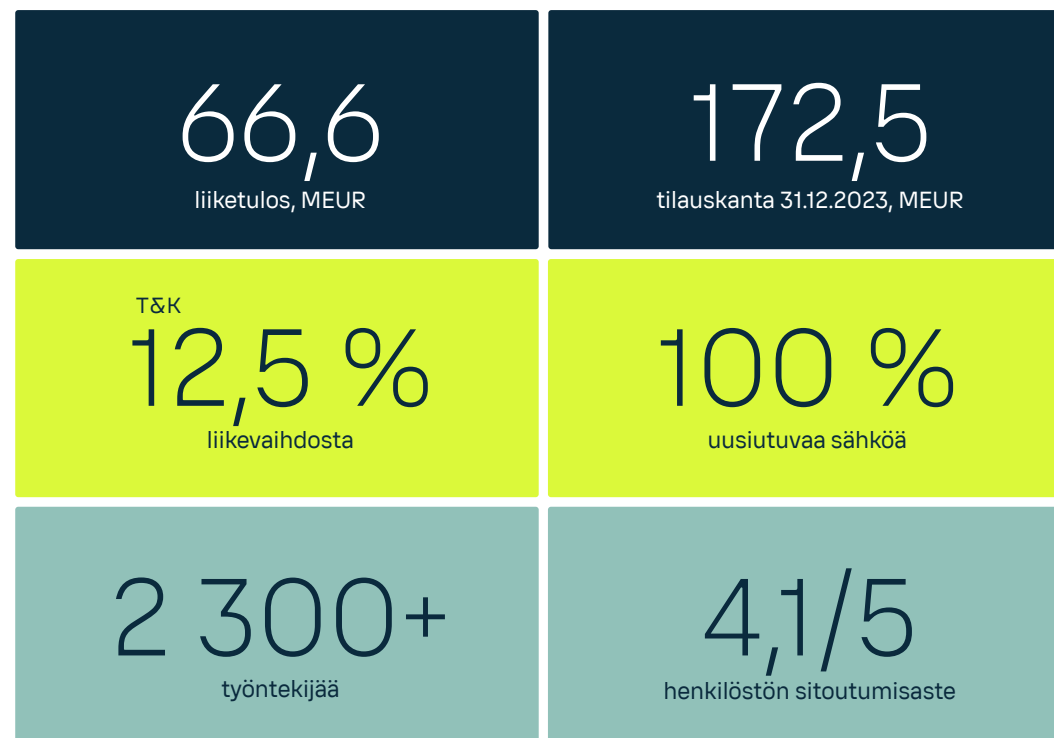
Tämä raportti palvelee myös tahoja, jotka keräävät tietoja GRI-raporteista (Global Reporting Initiative). GRI-taulukko sekä riippumattoman varmentajan varmennusraportti löytyvät Vastuulliset toimintatavat -osion lopusta. Kirjanpitolain 3 a luvun mukainen selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista esitetään vuosiraportin Vastuulliset

toimintatavat -osiossa, Liiketoimintamme-osion luvussa Liiketoimintamalli, Arvonluontimme-osion luvussa Mittaristo ja EU:n kestävän rahoituksen luokittelujärjestelmä sekä Hallinnointi-osion luvussa Riskienhallinta.

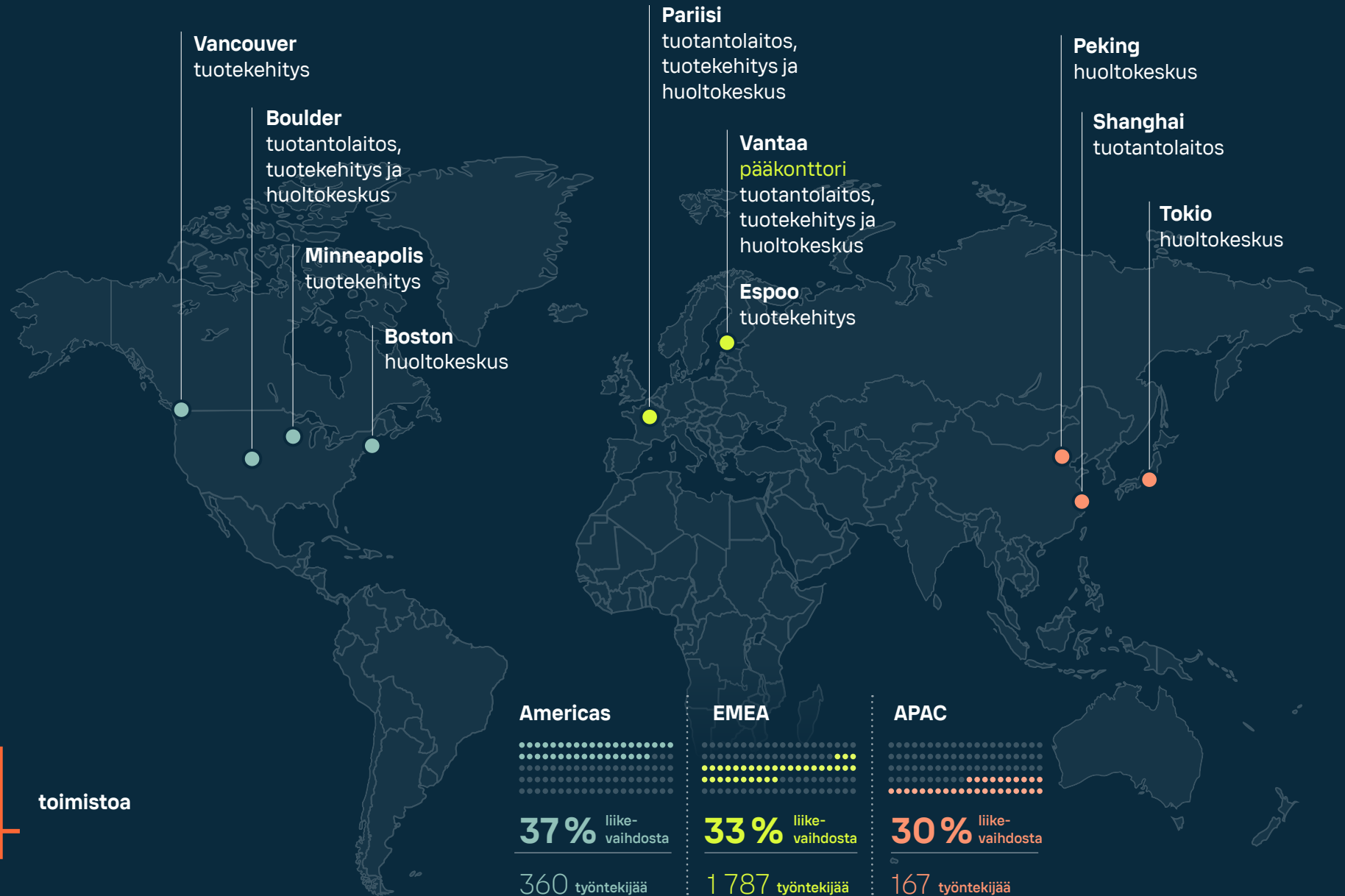
# Vuoden 2023 lopun tilauskanta ennätöksellinen



## Vuoden 2023 tunnusluvut



# Toimimme ympäri maailman



17 maata

24 toimistoa

# Vahvistamme sitoutumistamme ilmastotoimiin

Vuotta 2022 leimannut maailmanlaajuinen turbulenssi jatkui vuonna 2023. Toimintaympäristö aiheutti epävarmuutta Vaisalalle, asiakkaillemme ja taloudelle yleensä. Tämä näkyi etenkin Teollisten mittausten liiketoiminta-alueella. Vaisala sopeutui siitä huolimatta hyvin nopeasti muuttuvaan ja arvaamattomaan ympäristöön.

Vaikka nykyinen markkinatilanne on vaikea, planeetallamme on vielä suurempi haaste voitettavana. Maapallon lämpötila on jo noussut 1,2 °C, ja Pariisin ilmastosopimuksen 1,5 °C:n tavoite on karkaamassa käsistä. Ellemme me kaikki toimi, ilmastonmuutos jatkaa ympäristön vahingoittamista ja lisää sosiaalista ja taloudellista eriarvoisuutta maailmanlaajuisesti.

Luotettavilla mittauslaitteilla ja tiedolla – jotka ovat Vaisalan ydintä – on ratkaiseva rooli ilmastonmuutoksen ymmärtämisessä, hillitsemisessä ja siihen sopeutumisessa. Meidän on yhdistettävä voimamme, jotta voimme vauhdittaa päästöjen vähentämispyrkimyksiä erityisesti energia-alalla, teollisuudessa ja liikenteessä. Joulukuussa 2023 Dubain ilmastokokouksessa



Toimitusjohtaja Kai Öistämö ja hallituksen puheenjohtaja Ville Voipio

tehty sitoumus luopua fossiilisista polttoaineista on merkittävä edistysaskel, josta on hyvä jatkaa.

## Kaikki planeettamme hyväksi uuden tarkoituksen ja brändin avulla

Vaisala on jo lähes 90 vuoden ajan tarjonnut perustan sään ja ilmaston ymmärtämiselle: luotettavaa dataa. Olemme vuosikymmenien ajan tukenut teollisuusasiakkaitamme prosessiensa ymmärtämisessä, parantamisessa sekä kestävä ja resurssitehokkaan tulevaisuuden edistämiseksi.

Olemassaolomme tarkoitus on korostanut sitoutumistamme asiakkaitamme ja planeettaamme kohtaan. Planeettamme hälyttävä tila vaatii meitä kuitenkin ottamaan entistä vahvemman ja aktiivisemmän roolin. Siksi kirkastimme olemassaolomme tarkoitusta vuoden 2023 aikana.

Uusi olemassaolomme tarkoitus on *Taking every measure for the planet*. Olemassaolomme perusta säilyy uudessa tarkoituksessamme ennallaan, mutta korostamme nyt kriittistä rooliaamme ilmastotoimien mahdollistajana datan avulla. Tämä myös vahvistaa sitoutumistamme kestävään kehitykseen. Tavoitteenamme on vahvistaa positiivista vaikutustamme asiakkaidemme ja maapallon haasteisiin keskittymällä ydinosaamiseemme eli ilmastotoimiin ja teknologiajohtajuuteen. Pyrimme samalla edistämään kestävä ja skaalautuvaa kasvua.

Tulevaisuuden suunnan näyttämiseksi uudistamme myös brändiämme, joka näkyy ensimmäistä kertaa tässä vuosikertomuksessa. Uusi brändi-identiteettimme perustuu Vaisalan nykyisiin vahvuuksiin ja tulevaisuuden mahdollisuuksiin. Tunnistat edelleen luotettavan kumppanin, joka on omistautunut huippuosaamiseen, laatuun ja teknologiajohtajuuteen – mutta entistä korkeammalla ja dynaamisemmalla profiililla, ja sitoutuneena rakentamaan kestävämpää tulevaisuutta.

## Asiantuntemusta tieteestä tekoälyyn

Ilmastotoimien mahdollistamiseksi yhdistämme syvällisen asiakasymmärryksen tieteeseen perustuvaan teknologiajohtajuuteen. Asian-

tuntemuksemme ulottuu mittausantureista ja -laitteista uusimpiin tekoäly- ja koneoppimisteknologioihin. Vuonna 2023 tutkimus- ja kehitys-investointimme olivat 12,5 % liikevaihdestamme.

Vuoden aikana toimimme markkinoille useita uusia tuotteita. Vuosi alkoi teollisuuden nestemittauksiin tarkoitettujen optisten prosessirefraktometrien Polaris™-tuoteperheen lanseerauksella. Polaris-alusta optimoi valmistusprosessit eri toimialoilla. Se auttaa parantamaan tuotteiden laatua, lisäämään tuottavuutta ja säästämään resursseja, energiaa ja aikaa.

Jatkoimme myös Vaisala Xweatherin tilauspohjaisen data- ja ohjelmistotarjonnan kehittämistä uusilla itsepalveluna tilattavilla kuukausiveloitteisilla salamointiin, merenkulkuun, uusiutuvaan energiaan sekä tiesään ja ilmanlaadun seurantaan liittyvillä tietoaaineistoilla ja karttarajapinnoilla. Yhteistyössä autoteollisuuden kanssa kehitimme edelleen säädatan käyttöä kuljettajaa avustavissa järjestelmissä sekä tulevaisuuden autonomisen ajamisen toiminnoissa.

Lisäksi pyrimme jatkuvasti tekemään omista tuotteistamme mahdollisimman kestäviä. Vuonna 2023 toimimme markkinoille uudet radiosondimallit, jotka vähentävät tuotteessa olevan muovin määrää 66 %, mikä auttaa vähentämään luotauksista syntyvää muovijätettä.

Vuonna 2023 tuli myös kuluneeksi 50 vuotta HUMICAP®-innovaatiotamme, joka on kosteusmittausten standardi eri teollisuudenaloilla maailmanlaajuisesti. HUMICAPin luotettavuus ja tarkkuus ovat tehneet siitä peruselementin teollisissa mittauksissa. Sen ansiosta Vaisala on edennyt alallaan ja saavuttanut nykyisen markkinajohtajuuden.

## Pienennämme hiilijalanjälkeämme tieteeseen pohjautuvien päästövähennystavoitteiden avulla

Sitoutumisemme planeettaamme kattaa kestävät ratkaisumme, toimintamme ja koko arvoketjumme. Olemme integroineet YK:n kestävä kehityksen tavoitteet sekä strategiseen suunnitteluunne että uusien tuotteiden kehittämiseen ilmastotoimia varten. Jatkamme sitoutumistamme YK:n Global Compact -aloitteeseen ja sen kymmeneen periaatteeseen,

jotka koskevat ihmisoikeuksia, työelämän sääntöjä, ympäristönsuojelua ja korruption vastaista toimintaa.

Vuonna 2023 viimeistelimme tieteeseen pohjautuvat tavoitteemme päästöjen alentamiseksi vuoteen 2030 mennessä. Jätimme tavoitteemme Science-Based Targets -aloitteen (SBTi) hyväksyttäväksi syyskuussa. Suurin mahdollisuutemme pienentää jalanjälkeämme on vähentää epäsuoria Scope 3 -päästöjä, jotka edustavat yli 99 % Vaisalan kokonaispäästöistä. Odotamme SBTi:n hyväksyvän tavoitteet vuoden 2024 alussa.

## Menestymme yhdessä

Meille on tärkeää olla haluttu työnantaja osaaville ja sitoutuneille työntekijöille, joilla on erilaisia näkökulmia ja taustoja. Seuraamme aktiivisesti työntekijöiden sitoutumista. Vuosittaisessa Voice of People -tutkimuksessamme 85 % työntekijöistämme ilmoittaa olevansa ylpeitä siitä, että he työskentelevät Vaisalassa, ja työtyytyväisyysindeksi on 4,1/5. Olemme erittäin kiitollisia sitoutumisesta ja omistautumisesta, ja tavoitteenamme on parantaa henkilöstömme kehittymistä ja hyvinvointia entisestään.

Laadimme vuonna 2022 monimuotoisuutta, yhdenvertaisuutta ja inklusiota (DEI) koskevan strategian. Tänä vuonna olemme jatkaneet DEI-työtämme lisäämällä tietoisuutta, perustamalla työntekijöiden resurssiryhmiä ja seuraamalla kvantitatiivisia avainindikaattoreita.

Voidaksemme vaikuttaa planeettaamme meidän kaikkien on työskenneltävä yhdessä – henkilöstömme, asiakkaidemme, kumppaneidemme ja muiden sidosryhmiemme. Haluamme kiittää teitä kaikkia yhteistyöstä vuonna 2023. Jatketaan yhdessä tulevan menestystarinan kirjoittamista, jossa menestys ja planeettamme hyvinvointi kulkevat käsi kädessä.



**Ville Voipio**  
Hallituksen puheenjohtaja

**Kai Öistämö**  
Toimitusjohtaja

# Kohokohdat 2023

## Q1

Julkistimme uuden, uraauurtavan optisten prosessirefraktometrien Polaris™-tuotesarjan teollisuuden nestemittauksiin.

Laajensimme Indigo-tuoteperhettä kannettavalla mittausratkaisulla. Asiakkaamme voivat käyttää Indigo-yhteensopivia mittapäitä erilaisissa tiloissa ja sovelluksissa kannettavan Indigo80-näyttölaitteen avulla.



Tehostimme offshore-helikopteri-liikennöinnin sääjärjestelmäämme uudella Vaisala Xweather -salamadatan mahdollistamalla varoitusominaisuudella.

Julkistimme uuden Vaisala GMD110 -hiilidioksidilähettimeä, jonka avulla vastaamme vaatimuksiin entistäkin energiatehokkaammista ja vastuullisemmista rakennuksista.



## Q2

Lanseerasimme uusiutuvan energian alan kattavimman Automatic Weather Station AWS810 Solar Edition -sääaseman. Se auttaa asiakkaitamme maksimoimaan aurinkovoimalan tehokkuuden ja tuottavuuden.

Esittelimme DIAL Atmospheric Profiler DA10 -laitteen, joka on alan ensimmäinen havainnointiverkostoille suunniteltu automaattisen ja jatkuvan mittauksen mahdollistava vesihöyryn monitorointiratkaisu.



Toimme markkinoille uuden Indigo300-lähettimeä, joka on osa innovatiivista ja modulaarista teollisuuden mittauksiin suunniteltua Indigo-tuoteperhettä.

Toukokuussa 2023 toivotimme vastuullisuus- ja strategiajohtaja Anne Jalkalan ja talousjohtaja Heli Lindforsin tervetulleiksi Vaisalan johtoryhmään.





## Q3



Työmme ilmastotoimien lisäämiseksi ja päästöjen vähentämiseksi etenee. Saimme tieteeseen pohjautuvat päästövähennystavoitteemme valmiiksi ja jätimme ne Science-Based Targets -aloitteen (SBTi) hyväksyttäväksi.

Vaisala Xweather lanseerasi uudet itsepalveluna tilattavat, kuukausiveloitteiset salamointiin, merenkulkuun, uusiutuvaan energiaan sekä tiesään ja ilmanlaadun seurantaan liittyvät tietoaineistot ja karttarajapinnat.

Esittelimme uudet RS41 E-radiosondimallit, joissa on käytetty luonnollisessa ympäristössä biohajoavia materiaaleja ja 66 % vähemmän muovia.

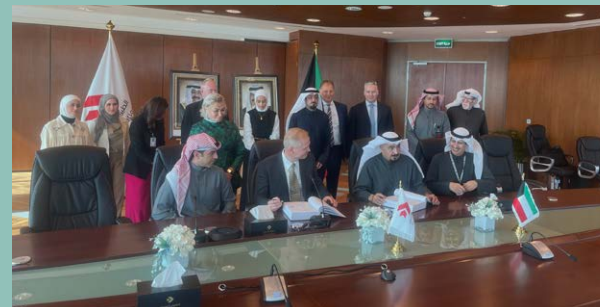


## Q4

Juhlimme Tuomo Suntolan kehittämää 50-vuotista HUMICAP®-teknologiaa, josta on tullut kosteusmittausten standardi lukuisilla aloilla maailmanlaajuisesti.



Lanseerasimme monipuolisen ja kestävän Beam-sääaseman hyperpaikallisen sää- ja ilmanlaatudatan tarpeisiin.



Solmimme sopimuksen Kuwaitin siviili-ilmailun yleishallinnon DGCA:n kanssa lentosää- ja lentokentän meteorologisesta järjestelmästä Kuwaitin kansainväliselle lentokentälle.

● Vuosiraportti 2023

# Liike- toimintamme



# Globaalit megatrendit edistävät innovointiamme

Globaalit megatrendit toimivat meille innovaation lähteinä ja kasvun ajureina. Kehitämme yhdessä asiakkaidemme kanssa ratkaisuja niihin tarpeisiin ja haasteisiin, joita megatrendit asettavat yhteiskunnalle, ympäristölle ja teollisuudelle. Olemme sitoutuneet luomaan innovatiivisia ratkaisuja, jotka antavat ihmisille ja yhteisöille mahdollisuuden toteuttaa dataan perustuvia ilmastotoimia.



## Ilmastonmuutos – enemmän kuin megatrendi

Ilmastonmuutos on ihmiskunnan merkittävin haaste. Se on keskeinen tekijä sään ääri-ilmiöiden synnyssä ja johtaa lämpötilan kohoamiseen, merenpinnan nousuun ja merkittäviin terveysongelmiin. Se myös lisää haasteita jo ennestään haavoittuvassa asemassa oleville yhteisöille. Luotettavilla mittauslaitteilla ja datalla on keskeinen rooli ilmastonmuutoksen ymmärtämisessä, hillitsemisessä ja sen seurauksiin sopeutumisessa.

Ilmastonmuutos liittyy muihin mullistaviin megatrendeihin, jotka vaikuttavat maailmanlaajuisesti kansakuntiin, yrityksiin, yhteisöihin ja

yksilöihin: siirtyminen kohti kestäväää energiaa ja hiilidioksidipäästöjen vähentämistä, tekoälyn yleistyminen ja prosessien optimoinnin tarve sekä keskittyminen terveyteen ja hyvinvointiin. Nämä megatrendit muokkaavat teollisuuden toimintaa, energian tuotantoa, jakelua ja kulutusta sekä sitä, miten olemme vuorovaikutuksessa ympäristömme kanssa. Ne ohjaavat myös ratkaisujemme kysyntää. Yhdessä asiakkaidemme kanssa pyrimme löytämään ratkaisuja, jotka vastaavat näiden laaja-alaisten muutosten monimutkaisiin vaatimuksiin.

## CASE



## Fortumin kaukolämpöjärjestelmän energiatehokkuuden parantaminen

Sää on kriittinen tekijä kaukolämmön tuotannossa, ja virheet ennusteissa voivat aiheuttaa tarpeettomia kustannuksia ja päästöjä. Fortum, yksi Euroopan puhtaimmista energiantuottajista, pystyi optimoimaan kaukolämpötoimintansa aiempaa tarkemmin Espoossa siirtymällä yleisistä säätiedoista havainnoidut dataa ja Vaisalan Xweatherin Xcast-rajapintoja hyödyntäviin ennusteisiin. Tämä uusi ratkaisu vähensi suurten virheiden (2,5+°C) määrää 59 % Fortumin 24 tunnin ennusteessa käyttämällä Vaisalan ainutlaatuisia koneoppimiseen ja tekoälyyn pohjautuvia ennuste- ja havainnointitekologioita räätälöityinä asiakkaan tarpeisiin.

Megatrendit

Strategia

Liiketoimintamalli

Teollisten mittausten liiketoiminta-alue

Sää- ja ympäristöliiketoiminta-alue

Tuotanto



### Energiasiirtymä ja hiilestä irtautuminen

Maa-ilmallaajuinen siirtyminen fossiilisista polttoaineista uusiutuviin energialähteisiin, kuten tuuli- ja aurinkoenergiaan, biokaasuun ja vetyyn, edellyttää huolellista sijainnin valintaa, reaaliaikaisia ennusteita ja jatkuvaa seurantaa vakaan tuotannon varmistamiseksi. Mittalaitteemme ja niiden tuottama data auttavat asiakkaita valvomaan voimalaitoksiaan ja infrastruktuuriaan reaaliaikaisesti sekä tehostamaan näiden moninaisten energialähteiden tuotantoa.

Hiilidioksidipäästöjen vähentäminen CO<sub>2</sub>-vapaaan talouden aikaansaamiseksi saavutetaan muun muassa sähköistämisen, energiatehokkuuden sekä hiilidioksidin talteenoton ja varastoinnin avulla. Autamme tässä tarjoamalla energiatehokkuuteen ja sähköistämiseen tarkoitettuja mittalaitteita ja järjestelmiä. Mittalaitteitamme käytetään esimerkiksi litiumioniakkujen valmistusprosessissa kastepisteen seurantaan, mikä parantaa laatua, kestävyyttä ja kustannustehokkuutta. Laitteitamme käytetään myös hiilen talteenotto- ja sovellyksissa mittaamaan hiilidioksidin sisään- ja ulostuloa prosessin ja tehokkuuden optimointia varten sekä hiilidioksidin hyödyntämissovelluksissa esimerkiksi mittaamaan CO<sub>2</sub>-pitoisuutta, jotta hiilidioksidin mineralisoituminen betoniin voidaan optimoida.



### Tekoäly ja prosessien optimointi

Tekoäly ja prosessien optimointi muokkaavat toimialoja, mahdollistavat parempia päätöksiä, automatisoivat tehtäviä ja auttavat osaltaan hillitsemään ilmastonmuutosta.

Luotettava ja tarkka data on olennaisen tärkeää tekoälyn ja prosessien optimoinnin kannalta. Mittalaitteemme tuottavat tarkkaa dataa vaatimissakin ympäristöissä. Niitä käytetään monipuolisiin sovelluksiin, kuten datapisteiden keräämiseen eri paikoista datakeskusten ympäristön seurantaan sekä sääennusteita ja talvikunnossapidon optimointia varten. Vaisala Xweatherin asiakkaat käyttävät sää- ja ympäristödataa prosessinsa optimointiin.

Tekoälyn kasvavat infrastruktuurivaatimukset lisäävät laskentatehon ja tiedontallentamisen kysyntää ja siten puolijohde- ja datakeskusmarkkinoiden kasvua. Mittalaitteemme mahdollistavat korkealaatuisen elektroniikkavalmistuksen ja datakeskusten tehokkuuden. Esimerkiksi puolijohdevalmistajat käyttävät Vaisalan kosteus-, lämpötila- ja muita valvontalaitteita saavuttaakseen vaaditut laatuvaatimukset ja optimaalisen tuotantotehon. Datakeskusten ylläpitäjät käyttävät lämpötila- ja kosteusmittauslaitteitamme energian optimointiin.



### Terveys ja hyvinvointi

Vaisalan ratkaisuilla on merkittävä rooli ihmisten kasvavassa terveystietoisuudessa, tiukentuissa lääketurvallisuusvaatimuksissa ja ilmastonmuutoksen vaikutusten minimoinnissa.

Ratkaisujemme avulla valvotaan lääkkeiden ja rokotteiden kehitystä, valmistusta ja toimitusketjuja sekä tilojen ja laitteistojen biodekontaminaatiota. Tarjoamme myös vallitsevien olosuhteiden tarkkoja ja luotettavia valvontaratkaisuja, jotka ovat tärkeitä laboratorioissa ja sairaaloissa, erityisesti kylmävarastoissa ja inkubaattoreissa.

Teknologiamme tukevat myös ihmisten terveyttä ja hyvinvointia seuraamalla sisäilman laatua julkisissa rakennuksissa ja toimistoissa. Ulkotiloissa ilmanlaatuja järjestelmämme havainnoivat kaupunkiympäristöä ja tarjoavat dataa päätöksenteon tueksi.

Ilmastonmuutoksen aiheuttamien sään ääri-ilmiöiden lisääntyessä luotettavista mittauksista ja havainnoista tulee ratkaisevan tärkeitä, sillä ihmisten terveyteen ja hyvinvointiin kohdistuu entistä enemmän riskejä. Ratkaisujemme avulla yhteiskunnat ja instituutiot voivat kehittää valmiuksia ymmärtää, hillitä ja sopeutua joustavasti muuttuviin ympäristöihin ympäristöhavaintojen, ennusteiden ja ennakkovaroitussjärjestelmien avulla.



#### CASE

### Soletair Power käyttää Vaisalan mittalaitteita rakennukseen integroitavissa hiilidioksidin talteenottojärjestelmissään

Soletair Powerin ainutlaatuinen ratkaisu ilman hiilidioksidin talteenottoon on keskeinen useissa hiilinegatiivisuuteen tai nettonollaan pyrkivissä rakennusprojekteissa. Yhtiö valitsi Vaisalan instrumentit, jotka mittaavat hiilidioksiditasoja, lämpötilaa, kosteutta ja muita tärkeitä parametreja erittäin tarkasti, vakaasti ja luotettavasti. Talteenottojärjestelmä sieppaa hiilidioksidia ilmasta käyttämällä tyhjiöön ja lämpötilan muutokseen perustuvaa adsorptiota. Tavoitteena on pienentää rakennuksen energiankulutusta sisäilman laadusta tinkimättä.

# Terävöitimme tarkoitustamme ja strategisia painopisteitämme

Vaisala on useiden globaalien megatrendien risteyskohdassa. Tämä antaa meille erinomaisen markkina-aseman, ohjaa strategiatyötämme sekä tarjoaa mahdollisuuksia kestäväan kasvuun ja innovointiin.

Toimintamme ytimessä olevien ilmastotoimien ja teknologisen edelläkävijyyden pohjalta terävöitimme olemassaolomme tarkoitusta ja strategisia painopisteitämme vuonna 2023. Pyrimme vaikuttamaan entistäkin vahvemmin asiakkaidemme ja planeettamme haasteiden ratkaisemiseen sekä edistämään kestäväan kasvua.

Kirkastimme olemassaolomme tarkoitusta korostaaksemme entistä enemmän aktiivista rooliaamme dataan perustuvien ilmastotoimien mahdollistamisessa. Uusi tarkoituksemme on *Taking every measure for the planet*. Päivitimme tarkoituksen viestiäksemme kuinka mittausteknologiamme tarjoavat asiakkaillemme olennaista tietoa. Tämä auttaa heitä parantamaan toimintaansa ja tuottamaan myönteisiä ilmastovaiikutuksia. Haluamme myös osoittaa täyden sitoutumisemme kestäväan kehitykseen.

## Strategiamme rakentuu neljälle keskeiselle onnistumisen ajurille

Strategiamme keskiössä on neljä onnistumisen ajuria: korkea asiakasymmärrys ja sovellusosaaminen; tuote- ja teknologiajohtajuus antureista

digitaalisiin ratkaisuihin; toimitusketjun erinomaisuus; sekä merkitykselliseen työhön perustuva kulttuuri ja sitoutuneet ammattilaiset.

## Asiakasymmärrys ja sovellusosaaminen

Mittausratkaisumme pohjautuvat syvälliseen ymmärrykseen asiakkaidemme tarpeista eri sovellusalueilla meteorologiasta ja uusiutuvasta energiasta teollisuuteen ja terveysteknologiaan. Teemme tiivistä yhteistyötä asiakkaidemme ja kumppaneidemme kanssa täyttääksemme heidän mittausvaatimuksensa ja mahdollistaaksemme ilmastotoimet.

## Tuote- ja teknologiajohtajuus

Laajentaaksemme teknologista johtoasemaamme panostamme voimakkaasti kasvualueisiimme, jotka ulottuvat antureista digitaalisiin ratkaisuihin. Investoimme huomattavasti tuotekehitykseen. Vuonna 2023 Vaisalan T&K-investoinnit olivat 12,5 % liikevaihdosta. Kehitämme jatkuvasti innovaatioprosessiamme ja -käytäntöjämme.

## Toimitusketjun erinomaisuus

Valikoimaamme kuuluu satoja tuoteperheitä ja tuhansia tuotteita, ja palvelumme asiakkaita yli 150 maassa. Koska erilaiset sovellusalueet tarvitsevat erilaisia tuotteita ja ratkaisuja, tuotteemme tehdään miltei aina tilauksesta. Tämä edellyttää huippuosaamista ja ketteryyttä koko toimitusketjussamme ja toiminnossamme. Kehitämme skaalautuvia toimintatapoja jatkuvasti ja otamme käyttöön uusia teknologioita, kuten automatisoidun ja dataan perustuvan älykäs tehdas -konseptin.

## Merkitykselliseen työhön perustuva kulttuuri ja sitoutuneet ammattilaiset

Motivoituneet ja ammattitaitoiset työntekijämme ovat tärkein menestyssemme avain, ja jatkamme kulttuurimme kehittämistä. Tavoitteenamme on edistää henkilöstömme hyvinvointia ja henkilökohtaista kasvua sekä kehittää monimuotoista ja osallistavaa yhteisöä tukeaksemme liiketoimintaamme ja positiivista vaikutustamme planeetallemme. Kannustamme edelläkävijyyttä, uteliaisuutta ja sitoutuneisuutta ja olemme aloittaneet työntekijöiden resurssiryhmäohjelman, jonka tavoitteena on vahvistaa henkilöstön vaikutusmahdollisuuksia ja inklusiota työssä.

## Strategiset painopisteet skaalautuvan ja kestäväan kasvun edistämiseksi

Täydentääksemme nykyisen strategiamme onnistumisen ajureita olemme määritelleet neljä strategista painopistettä. Niiden avulla säilytämme markkinajohtajuutemme ja laajennamme toimintaamme uusille markkinoille.

Jatkamme kasvua teollisten mittausten alalla läpimurtoteknologioiden avulla. Kasvamme laajentamalla toimintaamme energiasiirtymässä sekä tilauspohjaisessa dataliiketoiminnassa. Parannamme kannattavuutta sääjärjestelmien globaalina johtajana. Yksinkertaistamme ja skaalaamme toimintojamme vaikuttavuuden ja tehokkuuden lisäämiseksi.

Megatrendit

Strategia

Liiketoimintamalli

Teollisten mittausten liiketoiminta-alue

Sää- ja ympäristöliiketoiminta-alue

Tuotanto

# Ilmastotoimet mahdollistavaa mittausteknologiaa

## MEGATRENDIT



Energiasiirtymä ja hiilestä irtautuminen



Tekoäly ja prosessien optimointi



Terveys ja hyvinvointi

## OLEMASSAOLON TARKOITUS

Taking every measure for the planet

## ONNISTUMISEN AJURIT

Asiakasymmärrys ja sovellusosaaminen



Tuote- ja teknologiajohtajuus



Toimitusketjun erinomaisuus



Merkitykselliseen työhön perustuva kulttuuri ja sitoutuneet ammattilaiset

## STRATEGISET PAINOPISTEET

Kasvu teollisissa mittauksissa läpimurto-tekniologioiden avulla

Laajentuminen energiasiirtymässä ja tilauspohjaisessa dataliiketoiminnassa

Kannattava liiketoiminta sääjärjestelmien globaalina johtajana

Yksinkertaistaminen ja skaalaus

ARVOT

Asiakaslähtöisyys



Innovaatio ja uudistuminen



Vahvoja yhdessä



Luotettavuus ja vastuullisuus

# Liiketoimintamalli huipputeknologian ytimessä

## Kumppanit

- Avainasiakkaat ja loppukäyttäjät
- Ilmatieteen laitokset
- Jakelijat ja integraattorit
- T&K-kumppanit
- Yliopistot ja tutkimusorganisaatiot
- Valmistuskumppanit
- Toimittajat ja alihankkijat

## Toiminnot

- Tutkimus ja kehitys
- Myynti ja markkinointi
- Anturien valmistus
- Tuotanto

## Toimitusmallit

- Tuotetoimitukset
- Projektitoimitukset: sis. asennus, testaus ja koulutus
- Digitaaliset ratkaisut (DaaS/SaaS)
- Palvelut: mm. kalibrointi, ylläpito

## VAISALA

### Arvolupaukset

Maailman johtavia mittalaitteita ja älykkäitä ratkaisuja päätöksenteon, turvallisuuden ja tehokkuuden tueksi

Globaali teknologia- ja markkinajohtaja sään, ympäristön ja teollisuuden vaativissa mittauksissa

Toimitusketjun huippuosaamista

Vakaa osingonmaksaja

## Resurssit

- Tuote- ja teknologiajohtajuus
- Sovellusosaaminen
- Sitoutuneet ja ammattitaitoiset työntekijät
- Vaisalan tuotantojärjestelmä
- Omat puhdashuoneet
- Vahva taloudellinen asema

## Myyntikanavat

### Suora globaali myynti

- Myyjä noin 20 maassa
- Verkkokauppa

### Jakeluverkosto

- Jakelijoita ja edustajia yli 100 maassa
- Jälleenmyyjät

Asiakkaita yli 150 maassa

## Asiakassegmentit

Laaja asiakaskunta, johon kuuluu julkisen ja yksityisen sektorin asiakkaita

## Teolliset mittaukset

Teolliset mittalaitteet  
Terveysteknologia  
Sähkövoima ja energia  
Nestemittaukset

## Sää- ja ympäristö

Meteorologia  
Lentoliikenne  
Uusiutuva energia  
Tieliikenne ja autoteollisuus

## Tuotteet ja teknologiat

- Laaja ja johtava tuotevalikoima, jonka kilpailukyky perustuu omiin teknologioihimme ja sovellusosaamiseemme
- Mittausanturit ja mittalaitteet, järjestelmät, ohjelmistot, digitaaliset ratkaisut ja palvelut sään, ympäristön

ja teollisuuden olosuhteiden ja prosessien mittaamiseen

- Ohutkalvoanturit, optiset sää- ja prosessianturit sekä radiotaajuusteknologiat
- 300 tuoteperhettä, joissa noin 9 000 tuotetta

## Kulurakenne

- T&K-investoinnit 12,5 % liikevaihdosta
- Henkilöstökulut 210,9 MEUR
- Materiaalikulut 151,6 MEUR

- Vähän käyttöomaisuutta vaativa liiketoimintamalli
- Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin 13,9 MEUR

## Tulovirrat

Liikevaihto  
540,4 MEUR



Tuotteet 74 %  
Projektit 13 %  
Palvelut 7 %  
Jatkuva tilausmyynti 6 %



Americas 37 %  
APAC 30 %  
EMEA 33 %



Liiketulos  
66,6 MEUR

# Edistämme resurssitehokkuutta ja teollisuuden hiilidioksidipäästöjen vähentämistä

Teollisten mittausten liiketoiminta-alueella keskitymme tuotejohtajuuteen ja pyrimme kasvamaan läpimurtoteknologioiden avulla. Mittalaitteemme ja ratkaisumme tarjoavat asiakkaillemme luotettavaa ja tarkkaa dataa, joka auttaa heitä muun muassa optimoimaan prosessejaan kannattavasti ja pienentämään ympäristöjalanjälkeään.

Palvelemme laajaa asiakaskuntaa eri teollisuudenaloilla. Meillä on vankka asema vaativissa kosteus- ja hiilidioksidimittauksissa. Kasvumarkkinotamme ovat terveysteknologia, nestemittaukset sekä sähkövoima ja energia.

Teollisten mittausten liiketoiminnan kasvu perustuu jatkuviin investointeihin tutkimukseen ja tuotekehitykseen, erityisesti kosteus- ja hiilidioksidimittauksen ydinteknologioihimme, jotka mahdollistavat uusia sovellusalueita. Laajennamme tuotevalikoimaamme sisältämään pilvipohjaisia mittausratkaisuja, vauhditamme teollisuuden hiilidioksidipäästöjen vähentämistä ja panostamme asiakaskokemuksen ja palveluliiketoiminnan vahvistamiseen.

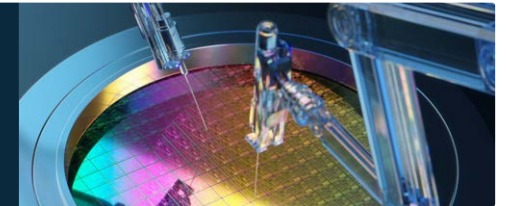
Vuonna 2023 laajensimme Indigo-tuoteperhettämme tärkeillä tuotelanseerauksilla. Indigo-ekosysteemi on modulaarinen mittausjärjestelmä, joka sisältää vaihdettavat älykkäät mittapäät, lähettimet ja ohjelmiston. Uusi Vaisala Indigo80 -näyttölaite laajentaa tämän tuoteperheen mittausominaisuuksia kannettavaan käyttöön, ja uusi Indigo300-lähetin sopii asiakkaidemme mittaustarpeisiin erilaisissa teollisissa sovelluksissa. Lisäksi esittelimme ensimmäisen Vaisalassa kokonaan kehitetyn uuden sukupolven Polaris™-prosessirefraktometri-tuoteperheen teollisuuden nestemittaustarpeisiin.

**Päämarkkinoiden  
koko ja kasvu  
globaalisti**

Markkinoiden koko  
~1 500  
MEUR

CAGR  
5–10  
% vuodessa

Teolliset  
mittalaitteet



Terveys-  
teknologia



Sähkövoima ja  
energia



Neste-  
mittaukset





Megatrendit

Strategia

Liiketoimintamalli

Teollisten mittausten liiketoiminta-alue

Sää- ja ympäristöliiketoiminta-alue

Tuotanto

## Tuotealueet

- **Teolliset mittalaitteet:** Tuotealue palvelee asiakkaita eri teollisuudenaloilla varmistaakseen luotettavuuden ja korkean laadun sekä auttaakseen näitä vähentämään hiilidioksidipäästöjä. Teollisia mittalaitteita käytetään muun muassa datakeskuksissa, akkujen valmistuksessa, terveysteknologiassa sekä elektroniikka- ja puolijohdeteollisuudessa. Avaintuotteita ovat vaativiin kosteus-, kastepiste- ja hiilidioksidimittauksiin sekä vetyperoksidihöyryn mittauksiin suunnitellut instrumentit.
- **Olosuhdevalvontajärjestelmät:** Keskeiset markkinat ovat säädellyt tuotanto- ja valmistusympäristöt, kuten laboratoriot, puhdashuoneet ja varastot terveysteknologian alalla ja muissa vaativissa teollisissa ympäristöissä. Tuotteisiin kuuluvat lämpötilan, kosteuden, hiilidioksidin,

paine-eron ja muiden kriittisten parametrien dataloggerit sekä olosuhdevalvontaohjelmistot ja pilvipohjaiset SaaS-ratkaisut paikalliseen ja etäkäyttöön.

- **Sähkövoima ja energia:** Tuotealue palvelee energiasektoria tarjoamalla mittausratkaisuja sähkö- ja bioenergiateollisuudelle. Tärkeimpiä laitteita ovat suurjännitemuuntajien jatkuvaan kunnonvalvontaan kehitetyt kaasuanalysaattorit sekä biokaasun ja biometaanin tuotannon optimointiin suunnitellut mittausinstrumentit.
- **Nestemittaukset:** Tuotealueen päämarkkinoita ovat esimerkiksi sellu- ja paperi-, ruoka- ja juoma-, kemian-, puolijohde- sekä terveysteknologiasektori. Teollisten prosessien tarpeisiin kehitetyt prosessirefraktometrit mittaavat nesteiden pitoisuuksia useissa eri sovelluksissa.



### Autamme asiakkaita optimoimaan

- ympäristöjalanjälkeä
- tuotteiden laatua
- tuottavuutta
- energiatehokkuutta
- laitteiden huolto- ja kunnossapitotoimintoja
- GxP-vaatimusten noudattamisen seurantaa

### Kumppaneitamme ovat

- loppukäyttäjät
- OEM-valmistajat
- integraattorit
- jakelijaverkosto
- tutkimus- ja kehityskumppanit
- valmistuskumppanit ja toimittajat

### Kilpailuetumme syntyvät

- tieteeseen ja tutkimukseen perustuvasta teknologiajohtajuudesta yhdistettynä vahvaan sovellusosaamiseen
- parhaasta asiakaskokemuksesta
- nopeista ja luotettavista toimitusajoista
- maailmanlaajuisesta myynti- ja palveluverkostosta

**”** Kuten strategisissa painopisteissämme todetaan, jatkamme kasvuaamme teollisten mittausten alalla läpimurtoteknologioiden avulla ja kasvamme laajentamalla toimintaamme energiasiirtymässä. Tarjoamme asiakkaillemme mittalaitteita ja järjestelmiä, jotka auttavat parantamaan energiatehokkuutta, vähentämään päästöjä ja parantamaan tuotteiden laatua. Teollisten mittausten liiketoiminta-alue kasvoi haastavassa markkinaympäristössä hieman vuonna 2023.

#### Sampsu Lahtinen

Teollisten mittausten liiketoiminta-alueen johtaja

# Kasvamme energia- siirtymässä ja uusissa sään datapalveluissa

Luotettavat sään ja ympäristön mittausratkaisumme auttavat asiakkaitamme tekemään parhaaseen tietoon perustuvia päätöksiä ihmisten turvallisuuden, omaisuuden suojaamisen ja tehokkaiden toimintojen varmistamiseksi. Asiakkaitamme ovat muun muassa energia-, sähkö-, kaivos- ja teknologiayritykset sekä ilmatieteen laitokset, lentokenttäoperaattorit, tieliikenneviranomaiset ja kaupunkien sääkestävyyden tarjoajat.

Sää- ja ympäristöliiketoiminta-alueella tavoittelemme kasvua laajentamalla toimintaamme energiasiirtymässä sekä tilauspohjaisessa data- ja ohjelmistoliiketoiminnassa. Vakiintuneemmilla sääjärjestelmien markkinoilla pyrimme säilyttämään asemamme globaalina markkinajohtajana samalla keskittyen liiketoiminnan kannattavuuteen.

Vuonna 2023 jatkoimme tilauspohjaisen data- ja ohjelmistoliiketoimintamme kehittämistä. Vaisala Xweather lanseerasi uudet itsepalveluna tilattavat, kuukausiveloitteiset salamointiin, merenkulkuun, uusiutuvaan energiaan sekä tiesään ja ilmanlaadun seurantaan liittyvät tietoaineistot ja karttarajapinnat. Jatkoimme myös vahvojen kumppanuuksien rakenta-

mista autoteollisuuden kanssa edistääksemme säätietoista avustettua ja aikanaan myös autonomista ajoteknologiaa. Uusiutuvan energian segmentissä lanseerasimme uuden sääaseman tukemaan aurinkovoimailoiden suorituskyvyn optimointia.

Kehitimme edelleen myös keinoja edistää tuotteidemme vastuullisuutta. Vuonna 2023 esittelimme alan ensimmäiset radiosondimallit, joiden valmistuksessa on käytetty luonnollisessa ympäristössä biohajoavia materiaaleja. Uudet materiaalit vähentävät tuotteen muovipitoisuutta 66 %, mikä auttaa vähentämään luotauksista syntyvää muovijätettä.

**Päämarkkinoiden  
koko ja kasvu  
globaalisti**

Markkinoiden koko  
**~1 600**  
MEUR

CAGR\*  
**0–10**  
% vuodessa

\*CAGR meteorologian, lentoliikenteen ja tieliikenteen liiketoiminnoissa 0–5 % vuodessa, uusiutuvassa energiassa 5–10 % vuodessa

Meteorologia



Lentoliikenne



Uusiutuva energia



Tieliikenne ja autoteollisuus



Megatrendit

Strategia

Liiketoimintamalli

Teollisten mittausten liiketoiminta-alue

Sää- ja ympäristöliiketoiminta-alue

Tuotanto

### Päätöksenteon tukijärjestelmät ja data

- liikenteeseen
- salamahavaintoihin
- uusiutuvaan energiaan
- yrityssääpalveluihin
- teollisuuteen
- autoteollisuuteen
- ilmanlaatuun

### Tuoteryhmät

- pilvenkorkeusmittarit ja lidariin perustuvat pystysuorat ilmakehän profiloijat
- vallitsevan sään ja näkyvyyden mittarit
- salama-anturit
- tien- ja tienpinnantila-anturit
- ilmanlaatumittarit
- paine-, lämpötila- ja kosteusanturit sekä tuulimittarit
- sääasemat
- tuulen etämittausslaitteet
- säätutkat
- radioluotaimet ja luotausjärjestelmät
- sää- ja ympäristödata sekä ennusteet

### Kasvua laajentamalla

- päätöksenteon tukijärjestelmät, IoT-mittalaitteet, sää- ja ympäristödata sekä ennusteet
- ratkaisut uusiutuvan energian kehittäjille, operaattoreille ja myyjille
- suuret sääinfrastruktuurin kehittämishankkeet

### Autamme asiakkaitamme

- ymmärtämään ja varautumaan lisääntyviin sään ääri-ilmiöihin
- tehostamaan uusiutuvan energian kehittämistä ja toimintoja
- turvaamaan kriittisen liikenneinfrastruktuurin toimivuuden
- optimoimaan sääriippuvaisia kaupallisia toimintoja ja prosesseja
- tekemään valistuneita päätöksiä

### Kumppaneitamme ovat

- eri toimialojen palveluntarjoajat
- ilmatieteen laitokset
- viranomaiset ja muu julkishallinto
- yliopistot ja tutkimuslaitokset
- yritykset ja ohjelmistokehittäjät

### Kilpailuetumme syntyvät

- tieteeseen ja sovellusosaamiseen perustuvasta teknologiajohtajuudesta
- integroiduista ratkaisuista antureista analytiikkaan
- olemalla luotettava kumppani läpi tuotteiden koko elinkaaren



Ilmastomuutos on keskeinen tekijä yhä useammin esiintyvien sään ääri-ilmiöiden taustalla. Tämä oli ilmeistä vuonna 2023, joka oli jälleen ennätyslämmin. Tarvitsemme luotettavaa sää- ja ympäristödataa ihmisten ja omaisuuden tehokkaaseen suojaamiseen sekä liiketoimintaprosessien mukauttamiseen ja optimointiin. Vuonna 2023 paransimme liiketoiminnan kannattavuutta merkittävästi meteorologiassa ja lentoliikenteessä, ja voitimme Kuwaitissa tähänastisista suurimman lentoliikenneprojektimme. Sekä uusiutuvan energian että Xweatherin dataliiketoiminnan kasvu jatkui erittäin vahvana.

#### Jarkko Sairanen

Sää- ja ympäristöliiketoiminta-alueen johtaja

# Kasvun ja vastuullisuuden mahdollistaja

Tuotanto-organisaatiomme hankkii, valmistaa ja toimittaa kaikki tuotteemme. Tehtaamme toimivat Suomessa, Ranskassa, Yhdysvalloissa ja Kiinassa.

Vuonna 2023 Tuotanto-organisaatio jatkoi asiakkaittemme sitoutunutta palvelua nopeilla ja luotettavilla toimituksilla. Otimme merkittäviä edistysaskeleita strategiamme toteuttamisessa ja tuotantokapasiteettimme laajentamisessa.

Markkinatilanne mahdollisti komponenttien toimitusvarmuuden toimittajiltamme meille, mikä

vähensi tarvetta tehdä ostoja spottimarkkinoilta. Tämä vaikutti positiivisesti kustannustasoomme, mutta varmisti myös oikea-aikaiset toimitukset.

Vuonna 2023 jatkoimme älykäs tehdas -konseptimme kehittämistä. Lisäsimme liikkuvia yhteistyörobotteja Vantaan tehtaallamme, otimme käyttöön virheettömiä pick-to-light-ratkaisuja

ja paransimme automaatiota. Perustimme myös uusia automaattisia ja skaalattavampia kalibrointi-, konfigurointi- ja testausasemia.

Vuonna 2023 rakensimme uuden 500 neliömetrin puhdahuoneen anturien kokoonpanoa varten Vantaalle. Uusi tila mahdollistaa sekä kapasiteetin että laadun parantamisen.



**”** Joustava toimitusketju tuki menestystämme toimittamalla tuotteet oikea-aikaisesti, mikä auttoi meitä vastaamaan asiakkaidemme tarpeisiin ympäri maailmaa. Olemme investoineet tulevaisuuden kasvuun laajentamalla tuotantotilojamme ja kehittämällä automaatiota.

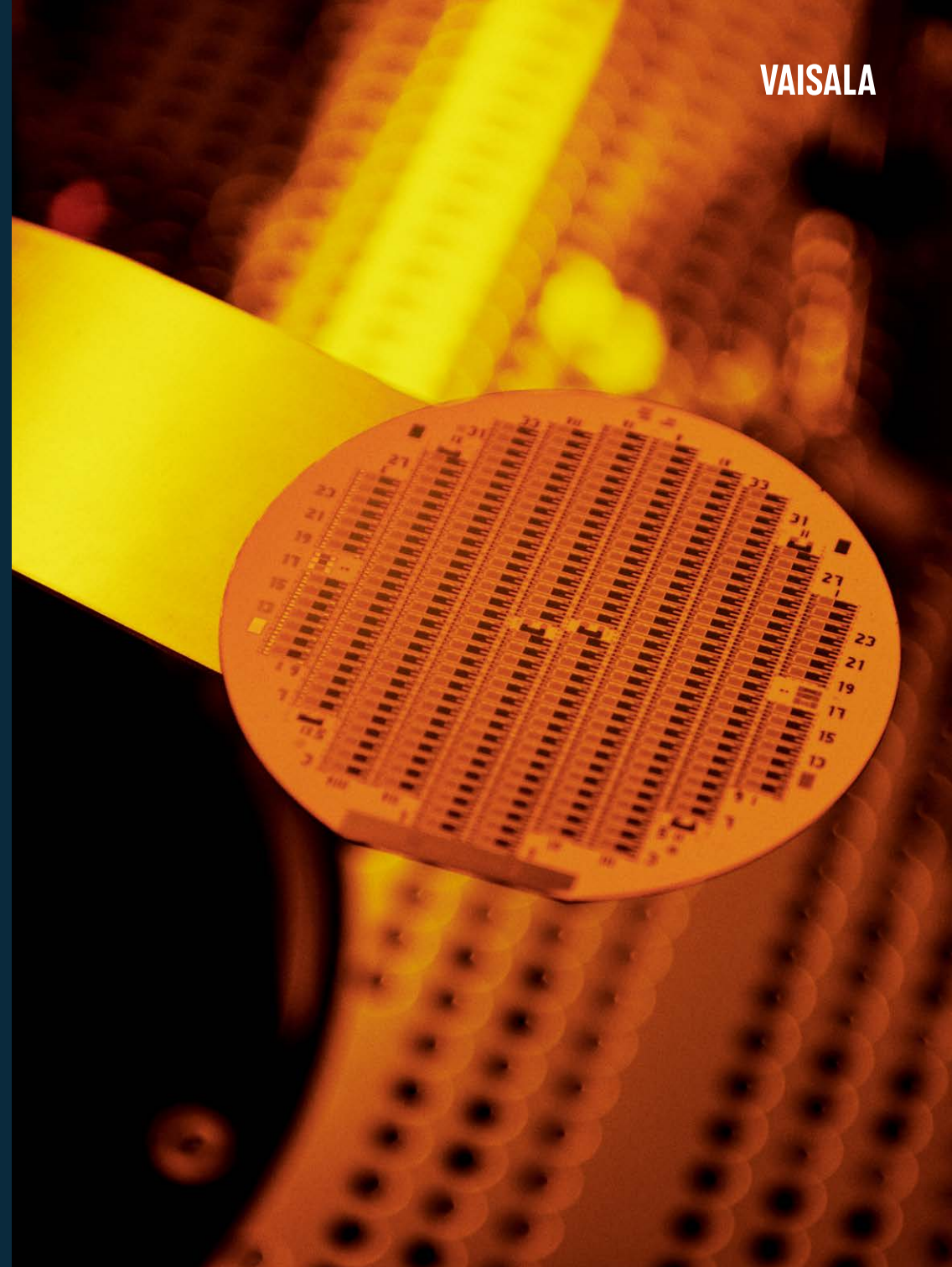
Vesa Pylvänäinen  
Tuotannon johtaja

## Tuotanto lukuina 2023



● Vuosiraportti 2023

# Arvon- luontimme



YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Arvonluontimalli

Mittaristo

Vuorovaikutus sidosryhmien kanssa

Arvoa asiakkaille

Arvoa työntekijöille

Arvoa yhteiskunnalle ja ympäristölle

Arvoa sijoittajille

EU:n kestävän rahoituksen luokittelujärjestelmä

# YK:n kestävän kehityksen tavoitteet vauhdittavat liiketoimintaa

Vuonna 2023 jatkoimme toimintamme kehittämistä Vaisalalle tärkeimpien YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden mukaisesti. Yhteiskunnan ja ympäristön kannalta merkittävät ratkaisut ovat aina olleet toimintamme ytimessä. Kestävän kehityksen tavoitteiden avulla voimme paremmin arvioida vaikutuksiamme kestäväan kehitykseen sekä saada inspiraatiota uuden liiketoiminnan ja vastuullisten toimintatapojen kehittämiseen.

## Kestävää kehitystä edistävät ratkaisut

YK:n kestävän kehityksen tavoite (SDG)	Vaisalalle olennaisimmat YK:n SDG-alatavoitteet	Vaisalalan ratkaisut	Lue lisää
	<b>9.4</b> Uudistaa vuoteen 2030 mennessä infrastruktuuria ja teollisuudenaloja kestävän kehityksen mukaisiksi, tehostaa resurssien käyttöä ja lisää puhtaiden sekä ympäristöystävällisten teknologioiden ja tuotantoprosessien käyttöönottoa.	Resurssitehokkuuden parantaminen teollisuuden mittausratkaisulla <b>Tietoisku</b> Vaisalalan refraktometrin avulla asiakas onnistui vähentämään maidontuotannon jätteen määrää kolmasosaan.	Megatrendit: Tekoäly ja prosessien optimointi Arvoa asiakkaille: Luotettavat päätökset, Tuottavuus Arvoa yhteiskunnalle ja ympäristölle: Resurssitehokkuus
	<b>13.1</b> Parantaa kaikkien maiden kykyä sopeutua ilmastoon liittyviin riskitekijöihin ja luonnonkatastrofeihin. <b>13.3</b> Parantaa ilmastomuutoksen hidastamiseen, sopeutumiseen, vaikutusten lievittämiseen ja ennakkoarvoitukseen liittyvää koulutusta, tietämyksen lisäämistä sekä kansalaisten ja instituutioiden valmiuksia.	Ilmastonmuutoksen ymmärtäminen ja sään ääri-ilmiöihin sopeutuminen <b>Tietoisku</b> GCOS Reference Upper Air Network (GRUAN) on kansainvälinen tutkimusasetien verkosto, joka pyrkii parantamaan ymmärrystä ilmastomuutoksesta. Vaisalalan radiosondien osuus GRUAN-verkostossa on yli 70 %.	Arvoa asiakkaille: Tuottavuus, Laatu Arvoa yhteiskunnalle ja ympäristölle: Valveutuneemmat yhteiskunnat, Turvallisuus
	<b>7.2</b> Lisätä vuoteen 2030 mennessä uusiutuvan energian osuutta merkittävästi maailmanlaajuisessa energialähteiden yhdistelmässä. <b>7.3</b> Tuplata vuoteen 2030 mennessä energiatehokkuuden maailmanlaajuinen parantumisvauhti.	Teollisuusprosessien ja rakennusten energiatehokkuuden parantaminen Tuuli- ja aurinkovoiman tuotannon optimointi Biokaasutuotannon ja -jalostuksen optimointi <b>Tietoisku</b> Vaisalalan mittapäiden ansiosta asiakas vähensi kipsiharkkojen kuivausprosessissa käytettyä maakaasua 20 %.	Megatrendit: Energiasiirtymä ja hiilestä irtautuminen Arvoa asiakkaille: Luotettavat päätökset, Tuottavuus Arvoa yhteiskunnalle ja ympäristölle: Resurssitehokkuus, Turvallisuus
	<b>3.8</b> Saavuttaa yleiskattava terveydenhuolto, mukaan lukien turva taloudellisilta riskeiltä, pääsy laadukkaiden ja olennaisten terveydenhoitopalvelujen piiriin sekä turvalliset, tehokkaat, laadukkaat ja edulliset välttämättömät lääkkeet ja rokotukset kaikille.	Kehityksen ja valmistuksen valvonta säännellyillä aloilla, kuten terveysteknologiassa <b>Tietoisku</b> Kaikki maailman 50 suurinta lääkeyritystä käyttävät Vaisalalan mittausteknologiaa.	Megatrendit: Terveys ja hyvinvointi Arvoa yhteiskunnalle ja ympäristölle: Valveutuneemmat yhteiskunnat
	<b>11.2</b> Taata vuoteen 2030 mennessä kaikille turvallinen, edullinen, luotettava ja kestävä liikennejärjestelmä. <b>11.6</b> Vähentää vuoteen 2030 mennessä kaupunkien haitallisia ympäristövaikutuksia kiinnittämällä erityistä huomiota esimerkiksi ilmanlaatuun.	Liikennejärjestelmien turvallisuuden ja kestävyysparantaminen Ulkoilmanlaadun seuranta <b>Tietoisku</b> Vaisalalan ilmanlaatuantureita on toimitettu 60 maahan.	Megatrendit: Terveys ja hyvinvointi Arvoa yhteiskunnalle ja ympäristölle: Turvallisuus

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Arvonluontimalli

Mittaristo

Vuorovaikutus sidosryhmien kanssa

Arvoa asiakkaille




Arvoa työntekijöille




Arvoa yhteiskunnalle ja ympäristölle

Arvoa sijoittajille

EU:n kestävän rahoituksen luokittelujärjestelmä

## Kestävää kehitystä edistävät toimintatavat

YK:n kestävän kehityksen tavoite (SDG)	Vaisalalle olennaisimmat YK:n SDG-alatavoitteet	Vaisalan toimintatavat	Mittarit	Lue lisää
 <b>12</b> VASTUULLISTA KULUTTAMISTA	<b>12.2</b> Saavuttaa vuoteen 2030 mennessä luonnonvarojen kestävä ja tehokas käyttö. <b>12.5</b> Vähentää vuoteen 2030 mennessä merkittävästi jätteiden syntymistä ennaltaehkäisy-, kierrätyksen ja uudelleenkäytön keinoin.	Ympäristöyötyäinen tuotesuunnittelu ja tuotteiden pitkät elinkaaret Kierrätysasteen nostaminen	ISO 14001 -sertifioituilla toimipisteillä työskentelevän henkilöstön osuus Kierrätysaste	Ympäristö: Ympäristöasioiden hallinta, Jätteet, Ympäristöyötyäinen tuotesuunnittelu ja -hallinta
 <b>7</b> EDULLISTA JA PUHDASTA ENERGIAA	<b>7.2</b> Lisätä vuoteen 2030 mennessä uusiutuvan energian osuutta merkittävästi maailmanlaajuisessa energialähteiden yhdistelmässä. <b>7.3</b> Tuplata vuoteen 2030 mennessä energiatehokkuuden maailmanlaajuisen parantumisvauhti.	Uusiutuvan sähkön käyttäminen Kiinteistöjemme energia- tehokkuuden parantaminen Energiatehokkaiden tuotteiden suunnittelu	Uusiutuvan sähkön osuus Energiankulutus ja energiantensiteetti	Ympäristö: Energia, Päästöt
 <b>13</b> ILMASTOTEKOJA	<b>13.3</b> Parantaa ilmastomuutoksen hidastamiseen, sopeutumiseen, vaikutusten lievittämiseen ja ennakkoaroiuksiin liittyvää koulutusta, tietämyksen lisäämistä sekä kansalaisten ja instituutioiden valmiuksia.	Päästöjen vähentäminen Työntekijöiden kannustaminen ilmastoyötyällisiin valintoihin	Päästöt ja päästöintensiteetti	Ympäristö: Päästöt

YK:n kestävän kehityksen tavoite (SDG)	Vaisalalle olennaisimmat YK:n SDG-alatavoitteet	Vaisalan toimintatavat	Mittarit	Lue lisää
 <b>8</b> IHMISARVOISTA TYÖTÄ JA TALOUSKASVUA	<b>8.1</b> Ylläpitää talouskasvua kansallisten olosuhteiden mukaisesti. <b>8.7</b> Ryhtyä välittömiin ja tehokkaisiin toimiin pakkotyön, modernin orjuuden ja ihmiskaupan poistamiseksi sekä lopettaa lapsityö kaikissa muodoissaan vuoteen 2025 mennessä. <b>8.8</b> Suojata työelämän oikeuksia ja taata turvallinen työympäristö kaikille työntekijöille.	Positiivinen taloudellinen vaikutus yhteiskuntiin suoran työllistämisen ja veronmaksun sekä toimitusketjun kautta Työelämän oikeuksista ja työturvallisuuden toteutumisesta huolehtiminen ja ihmisoikeus-riskien hallinta omista toiminnoista ja kumppaniverkostossa	Taloudellisen lisä-arvon tuottaminen ja jakautuminen ESG-arvioitujen ja toimittajien toimintaperiaatteet allekirjoittaneiden toimittajien osuudet Taturmat ja ennakoivat ilmoitukset	Arvoa yhteiskunnalle ja ympäristölle: Taloudellinen arvo Eettisyys ja vaatimustenmukaisuus: Ihmisoikeuksien kunnioittaminen, Konfliktimineraalit Vastuulliset toimitusketjut Työterveys ja -turvallisuus
 <b>10</b> ERiarvoisuuden vähentäminen	<b>10.3</b> Taata yhtäläiset mahdollisuudet ja vähentää eriarvoista kohtelua muun muassa poistamalla syrjinnän mahdollistavat lait, politiikat ja käytännöt sekä edistämällä asianmukaista lainsäädäntöä, politiikkoja ja toimenpiteitä.	Monimuotoisuuden edistäminen ja yhtäläisten mahdollisuuksien tarjoaminen mm. rekrytoinnissa ja urakehityksessä	Monimuotoisuuden mittarit, kuten sukupuolijakauma Palkkatasa-arvo Yhdenvertaisuusindeksi	Arvoa työntekijöille: Hyvinvointi Henkilöstö: Monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja inklusio
 <b>16</b> RAUHIA, OIKEUDENMUKAISUUS JA HYVÄ HALLINTO	<b>16.5</b> Vähentää merkittävästi korruptiota ja lahjontaa kaikissa muodoissaan.	Korruption- ja lahjonnanvastaisen ohjeistuksen noudattamisen varmistaminen	Toimintaperiaatekoulutuksen suorittaneiden työntekijöiden osuus	Eettisyys ja vaatimustenmukaisuus: Korruption ja lahjonnan torjunta

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Arvonluontimalli

Mittaristo

Vuorovaikutus sidosryhmien kanssa

Arvoa asiakkaille

Arvoa työntekijöille

Arvoa yhteiskunnalle ja ympäristölle

Arvoa sijoittajille

EU:n kestävän rahoituksen luokittelujärjestelmä

# Positiivinen kädenjälki yhteiskuntaan

Arvonluontimme toteutuu jatkuvassa vuorovaikutuksessa sidosryhmiemme kanssa. Liiketoimintamme jättää positiivisen kädenjäljen yhteiskuntaan erityisesti asiakkaidemme kautta.

Mittausratkaisujemme avulla asiakkaamme voivat tehdä luotettavia päätöksiä ja optimoida tuottavuuttaan ja toimintojensa laatua sään, ympäristön ja teollisten mittausten alueilla. Tämän myötä vaikutamme useiden megatrendien polttopisteessä sekä edistämme YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden saavuttamista parantamalla yhteiskuntien valveutuneisuutta, resurssitehokkuutta ja turvallisuutta.

## Megatrendit

Energiasiirtymä ja hiilestä irtautuminen

Tekoäly ja prosessien optimointi

Terveys ja hyvinvointi

### Perustamme

- Tuote- ja teknologiajohtajuus
- Sovellusosaaminen
- Sitoutuneet ja ammattitaitoiset työntekijät
- Vaisalan tuotantojärjestelmä
- Kumppanuudet
- Vahva taloudellinen asema
- Vastuullisuus



Taking every measure  
for the planet

**VAISALA**

Mahdollistamme dataan perustuvat ilmastotoimet.



### Luotu arvo

- Asiakkaille**  
Luotettavat päätökset, tuottavuus, laatu
- Työntekijöille**  
Merkityksellinen työ, hyvinvointi, oppiminen ja kehittyminen
- Sijoittajille**  
Vastuulliset tuotot
- Yhteiskunnalle ja ympäristölle**  
**Suora vaikutus**  
Taloudellinen arvo, aktiivinen toiminta yhteiskunnassa ja tiedeyhteisössä
- Asiakkaiden kautta**  
Valveutuneemmat yhteiskunnat, resurssitehokkuus, turvallisuus





YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Arvonluontimalli

Mittaristo

Vuorovaikutus sidosryhmien kanssa

Arvoa asiakkaille

Arvoa työntekijöille

Arvoa yhteiskunnalle ja ympäristölle

Arvoa sijoittajille

EU:n kestävän rahoituksen luokittelujärjestelmä

# Arvonluonnin avainluvut

Perustamme	Aihe	Tulos 2023	Tavoite
Tuote- ja teknologiajohtajuus Sovellusosaaminen	T&K-investoinnit, % liikevaihdosta	12,5 % (12 %)	Yli 10 % liikevaihdosta
	Työntekijöiden sitoutumisindeksi	4,1/5 (4,2/5)	4,0/5
Sitoutuneet ja ammattitaitoiset ihmiset	Oppimisindeksi	3,8/5 (3,9/5)	4,0/5
	DEI-indeksi	4,0/5 (4,2/5)	4,3/5
Vaisalan tuotantojärjestelmä Kumppanuudet	Toimitusvarmuus (OTD)	95,8 % (91,5 %)	95 %
Vahva taloudellinen asema	Liikevaihdon vuotuinen kasvu	5 % (17 %)	7 %:n vuotuinen kasvu
	Liiketulosprosentti liikevaihdosta	12,3 % (12,2 %)	15 %
	Oman pääoman tuotto (ROE)	18,9 % (18,7 %)	
	Osakekohtainen tulos (EPS), euroina	1,35 (1,24)	
Vastuullisuus	Kasvihuonekaasupäästöt (Scope 1–3) suhteessa liikevaihtoon	141 tonnia CO <sub>2</sub> e/MEUR (145 tonnia CO <sub>2</sub> e/MEUR*)	Jatkuva vähennys
	Jätteiden kierrätysaste	67 % (66 %)	66 %
	Kaikki kirjatut työpaikkatapaturmat (TRI)	2,25 tapaturmaa miljoonaa työtuntia kohden (4,69)	Jatkuva vähennys
	ESG-mittareilla arvioidut toimittajat, % ostoista	91 % (83 %)	85 %

\*Laskentamenetelmien muutosten vuoksi vuoden 2022 luku ei ole täysin vertailukelpoinen.

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Arvonluontimalli

Mittaristo

Vuorovaikutus sidosryhmien kanssa

Arvoa asiakkaille

Arvoa työntekijöille

Arvoa yhteiskunnalle ja ympäristölle

Arvoa sijoittajille




EU:n kestävän rahoituksen luokittelujärjestelmä

# Sidosryhmä- vuorovaikutus tulevaisuuden tekijänä

Sidosryhmämme vaikuttavat vahvasti liiketoimintamme tulevaisuuteen, ja siksi avoin ja jatkuva vuorovaikutus heidän kanssaan on meille tärkeää.

Tunnistamme ja arvioimme sidosryhmämme määrittämällä eri sidosryhmien vaikutukset yhtiöömme ja analysoimalla, miten oma toimintamme vaikuttaa heihin. Ylläpidämme jatkuvaa keskusteluyhteyttä tärkeimpiin sidosryhmiimme ja etsimme aktiivisesti kumppanuuksia ja yhteistyömahdollisuuksia asiakkaiden, toimittajien, akateemisen maailman, tutkimuslaitosten, järjestöjen ja muiden tahojen kanssa.

Vuorovaikutus sidosryhmien kanssa on osa vastuullisuuden johtamista. Se auttaa meitä tunnistamaan ja arvioimaan toimintamme vaikutuksia ja riskejä sekä kehittämään toimintaamme. Haastattelemme säännöllisesti tärkeimpiä ulkoisia sidosryhmiä vastuullisuuden kehittämiseen liittyen. Edelliset sidosryhmähaastattelut tehtiin vuonna 2021. Sidosryhmitä saatu palaute vastuullisuustyöstämme on ollut pääosin positiivista, ja vastuullisuustoi- memme on nähty tehokkaina. Arvioimme kuitenkin myös kehitysehdotukset huolellisesti, ja ne ovat vaikuttaneet muun muassa päätökseemme sitoutua tieteeseen pohjautuvien päästövähennystavoitteiden (Science-Based Target) asettamiseen.

	Kuvaus	Päätoimet
<b>Asiakkaat</b> 	Tuhansia yksityisen ja julkisen sektorin asiakkaita yli 150 maassa  Jakelijoita yli 100 maassa	<ul style="list-style-type: none"> <li>Jatkuva asiakassuhteiden kehittäminen ja ylläpitäminen esimerkiksi uuden Customer Frontline -organisaation kautta sekä digitaalisissa kanavissa, tapaamisissa, tilaisuuksissa ja messuilla</li> <li>Säännölliset sähköiset kyselyt asiakaskoulutuksista, kenttäpalveluista sekä teknisestä tuesta ja palveluista</li> <li>Asiakkaidemme kuunteleminen asiakaskohtaisissa digitaalisissa kanavissamme ja NPS-kyselyillä</li> </ul>
<b>Työntekijät</b> 	Yli 2 300 ammattilaista globaalisti	<ul style="list-style-type: none"> <li>Osaamisen kehittäminen ja urakehitysmahdollisuudet</li> <li>Työntekijöiden tyytyväisyyden ja hyvinvoinnin kehittäminen</li> <li>Aktiivinen kaksisuuntainen sisäinen viestintä</li> <li>Säännöllinen yhteistyö luottamusvaltuutettujen kanssa</li> <li>Monimuotoinen palkitseminen</li> <li>Kulttuurin kehittäminen useiden koko yrityksen laajuisten ja eri toimintojen välisten toimenpiteiden avulla</li> <li>Osallistavuuden kehittäminen</li> </ul>
<b>Yhteiskunta ja ympäristö</b> 	Yliopistot ja tutkimuskumppanit, ilmatieteen laitokset, valmistuskumppanit ja toimittajat, toimitusketjun työntekijät, julkisyhteisöt ja sääntelyviranomaiset, paikalliset yhteisöt, kansalaisjärjestöt, media ja suuri yleisö	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kumppanuudet ja yhteistyö yliopistojen ja tutkimuslaitosten kanssa</li> <li>Apurahat ja lahjoitukset</li> <li>Tiivis yhteistyö globaalin toimitusketjun kanssa</li> <li>Asiantuntemuksen jakaminen ulkoisten organisaatioiden ja päättäjien kanssa</li> <li>Asiantuntijoiden ja suuren yleisön tietoisuuden lisääminen ympäristön tilasta</li> <li>Mediasuhteiden jatkuva kehittäminen, lehdistötiedotteet ja aktiivisuus sosiaalisessa mediassa</li> </ul>
<b>Omistajat ja sijoittajat</b> 	Suuriin osakkeenomistajiin kuuluvat yhtiön perustajan professori Vilho Väisälän jälkeläiset, Novamator Oy, suomalaiset eläkerahastot ja finanssilaitokset, Suomalainen Tiedeakatemia sekä yksityistaloudet. Osakkeista 21,6 % oli Suomen ulkopuolisessa omistuksessa ja hallintarekistereissä 31.12.2023.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tulosesitykset ja Q&amp;A-tilaisuus vuosineljänneksittäin sijoittajille, analyytikoille ja medialle</li> <li>Yhtiökokous</li> <li>Pörssitiedotteet</li> <li>Roadshow't, sijoittaja- ja analyyttikotapaamiset ja -puhelut</li> </ul>

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Arvonluontimalli

Mittaristo

Vuorovaikutus sidosryhmien kanssa

Arvoa asiakkaille

Arvoa työntekijöille

Arvoa yhteiskunnalle ja ympäristölle

Arvoa sijoittajille

EU:n kestävän rahoituksen luokittelujärjestelmä

# Mahdollistamme ilmastotoimia asiakkaidemme kanssa

Mittalaitteemme ja älykkäät ratkaisumme auttavat turvaamaan ihmisiä ja omaisuutta sekä tekemään päätöksiä, jotka tukevat toimintojen tuottavuutta, tehokkuutta ja laatua. Tarkat mittaukset mahdollistavat asiakkaillemme luotettavamman päätöksenteon sekä turvallisemmat ja kestävämmät toiminnot.



Mittausratkaisumme perustuvat syvälliseen asiakastarpeiden ymmärtämiseen eri teollisuudenaloilla ja sovelluksissa meteorologiasta ja uusiutuvasta energiasta teollisuusprosesseihin ja terveysteknologiaan. Teemme yhteistyötä asiakkaidemme ja kumppaneidemme kanssa, jotta voimme vastata heidän mittausstarpeisiinsa ja mahdollistaa ilmastotoimet. Vuoden 2023 aikana jatkoimme asiakaskokemuksemme kehittämistä sekä asiakaskohtaisissa digitaalisissa kanavissamme että toteuttamalla erilaisia kulttuurin ja prosessien kehittämisalioitteita.

## Luotettavat päätökset

Asiakkaamme voivat tehdä faktoihin perustuvia päätöksiä olennaisen, tarkan ja luotettavan datan perusteella. Esimerkiksi tarkat energiaennusteet ovat keskeisiä omaisuuden haltijoille, projektipäälliköille, energian myyjille ja sähköntuotannon suunnittelijoille. Muun muassa uusiutuvan energian alan asiakkaamme tarvitsevat säätietoa hyvin erilaisiin sovelluksiin, mikä edellyttää ennusteita yksittäisten tuuli- ja aurinkoenergiaprojektien lisäksi myös laajoilta maantieteellisiltä alueilta. **Vaisala Xweatherin ennusteet kertovat**, miten sää vaikuttaa uusiutuvan energian hankkeiden tuottamaan sähkөөn.

Autamme asiakkaitamme optimoimaan tuotantoprosesseja dataan perustuvan tarkan tiedon avulla ja edistämme siten resurssien kestävä käyttöä sekä päästöjen ja jätteiden vähentämistä. Energian hintojen nousussa ja ympäristöongelmien lisääntyessä on tehokkuuden parantaminen välttämätöntä – paljon energiaa käyttävissä prosesseissa esimerkiksi elintarviketuotannossa. Elintarvikkeiden valmistamiseen tarvittavien laitteiden, kuten leivinuunien, markkinajohtaja Bühler on sitoutunut auttamaan asiakkaitaan **parantamaan tuotannon tasalaa-**

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Arvonluontimalli

Mittaristo

Vuorovaikutus sidosryhmien kanssa

Arvoa asiakkaille

Arvoa työntekijöille

Arvoa yhteiskunnalle ja ympäristölle

Arvoa sijoittajille

EU:n kestävän rahoituksen luokittelujärjestelmä

**tuisuutta ja tehokkuutta** sekä vähentämään jätettä ja energiankulutusta prosessin aikana. Kosteusmittaukset ovat keskeistä tietoa leivontaprosessin tehostamisessa ja tasaisen tuotelaadun saavuttamisessa.

### Tuottavuus

Mittalaitteemme ja niiden tarjoama data parantavat asiakkaidemme toimintojen kustannus- ja resurssitehokkuutta ja lisäävät siten tuottavuutta. Esimerkiksi maailmanlaajuinen metsäteollisuusyrittäjä UPM **parantaa reaaliaikaista säätietoisuuttaan** vähentääkseen rahtivahinkoja ja lisätäkseen toiminnan tehokkuutta erityisesti sääille herkkien satamatoimintojen aikana. Vaisalan all-in-one-sääanturit parantavat polttoainetehtävien ja optimoivat satamatoimintoja. UPM:n ja Vaisalan yhteistyö korostaa sitoutumista kestäväan innovointiin. Merenkulun säähaasteet lisääntyvät ilmastonmuutoksen vuoksi, ja reaaliaikaisten, paikkakohtaisten säätietojen jakaminen voi ratkaisevasti parantaa merisääennusteita.

Maailmassa on yli seitsemän miljoonaa datakeskusta, joten kaikella, mikä voi parantaa niiden energiatehokkuutta, on suuri vaikutus. Jäähdytyksen ja ilmastoinnin osuus datakeskuksen energiankulutuksesta on keskimäärin 40 %, minkä vuoksi tarkat lämmityksen, ilmanvaihdon ja ilmastoinnin (HVAC) mittaukset ovat ratkaisevan tärkeitä energiankäytön optimoimiseksi. **Korkealaatuiset HVAC-anturit** parantavat datakeskusten toimintavaarmuutta, edistävät tarkkaa ohjausta ja energiansäästöä sekä varmistavat vakaat olosuhteet.

### Laatu

Laadukkaat mittalaitteet ja ratkaisut ovat aina olleet keskeisiä Vaisalalle. Meille on myös tärkeää, että teknologiamme ja asiantuntemuksemme avulla asiakkamme voivat varmistaa omien tuotteidensa ja toimintojensa laadun. Esimerkiksi säähavaintojärjestelmämme tarjoavat luotettavia ja vertailukelpoisia havaintoja tarkkojen sääennusteiden ja pitkäkestoisten ilmastohankkeiden tueksi.

Teollisuudessa tarkasti valvotut prosessiolosuhteet auttavat takaamaan laadukkaat lopputuotteet. Esimerkiksi yritykset, jotka kehittävät korkealaatuisia vetypolttoainemembraanien T&K-mittalaitteita korkean kastepisteen ympäristöihin, kohtaavat erityisiä kalibrointi- ja mittaushaasteita. Scribner vastaa korkean kastepisteen ympäristöjen vaativiin kalibrointivaatimuksiin ja käyttää Vaisalan instrumentteja **polttokenno- ja membraanitestausjärjestelmässään käytettävien kostuttimien kalibrointiin**. Käyttämällä korkealaatuisia kosteudenvälvontajärjestelmiä, joissa on asianmukainen herkkyys, tarkkuus ja vasteaika, Scribner varmistaa, että sen asiakkaat voivat luottavaisin mielin arvioida polttokennojen suorituskykyä, hyötysuhdetta, vakautta ja kestävyyttä erilaisissa käyttöolosuhteissa.

→ **Lue lisää esimerkkejä Vaisalan arvonluonnista asiakkaille [vaisala.fi](https://vaisala.fi)-sivustolta.**

**CASE**

### Tarkat mikrobiologian olosuhdemittaukset

Biolääketeollisuudella on monia potilasturvallisuuteen liittyviä erityisvaatimuksia. Alan tärkeänä palveluntarjoajana Neutral Bioassayn on pidettävä yllä korkeita laatustandardeja. Olosuhdevalvonnassa ratkaisumme eivät täytä ainoastaan alan standardeja mittaustarkkuuden osalta, vaan ne ylittävät myös Neutral Bioassayn omat korkeat standardit.

**CASE**



### Maailman ensimmäinen erittäin tarkka trooppinen ennustusmalli

Trooppiset sateet saavat alkunsa konvektiivisista prosesseista, joita maailmanlaajuiset ilmastomallit eivät pysty ennustamaan tarkasti. Nämä kiihtyvät ilmastonmuutoksen myötä. Trooppisten viljelijöiden on tästä johtuvan heikkolaatuisen säätiedon vuoksi hankalaa sopeutua tilanteeseen, pienentää riskejä ja estää huonoa satoa. Ignitia Ghanassa lanseerasi oman sääennustemallinsa, joka hyödyntää salamatietojamme. Malli on suunniteltu erityisesti tämän ilmastoon sääolosuhteisiin ja -haasteisiin. Maanviljelijät saavat tarkat ympärivuorokautiset tiedot sääolosuhteista ja nyt myös tarkkoja ennusteita sekä hälytyksiä lähestyvistä myrskyistä, joita maahavainnointijärjestelmät eivät aina havaitse. Tämä mahdollistaa aiempaa korkealaatuisemman ja suuremman sadon.

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Arvonluontimalli

Mittaristo

Vuorovaikutus sidosryhmien kanssa

Arvoa asiakkaille

Arvoa työntekijöille

Arvoa yhteiskunnalle ja ympäristölle

Arvoa sijoittajille

EU:n kestävän rahoituksen luokittelujärjestelmä

# Työntekijöitämme motivoi muutoksen aikaansaaminen

Vaisala tarjoaa monipuolisia tehtäviä osaaville ja motivoituneille ammattilaisille, jotka arvostavat työn merkityksellisyyttä ja uuden oppimista. Tuemme työntekijöidemme hyvinvointia ja tarjoamme heille erilaisia kehittymismahdollisuuksia. Oppiminen on osa kaikkea toimintaamme.



## Merkityksellinen työ

Vaisalan tuotteet ja ratkaisut mahdollistavat ilmastotoimet, ja niillä on positiivinen vaikutus ympäristöön, yhteiskuntaan, yrityksiin ja yksilöihin. Työntekijöitämme motivoi olla mukana ratkaisemassa aikamme tärkeimpiä haasteita. Pidämme vastuullista ja eettistä toimintaa keskeisenä arvona Vaisalalle ja henkilöstöllemme. Panostamme tutkimukseen ja kehitykseen, minkä ansiosta voimme vastata maailman haasteisiin myös tulevaisuudessa ja kasvattaa liiketoimintaa vastuullisesti. Tämä tekee Vaisalassa työskentelystä merkityksellistä ja palkitsevaa.

Teimme vuotuisen henkilöstökyselymme marraskuussa 2023. Kyselyn tulosten mukaan Vaisalan työntekijät olivat sitoutuneita ja ylpeitä työstään. Kyselyn sitoutumisindeksi pysyi hyvällä tasolla ja oli 4,1 asteikolla 1–5. Kyselyn vastausprosentti oli 82 %, ja siihen vastasi 1 873 työntekijää.

Jatkoimme vuoden 2023 aikana sisäistä kulttuurin kehitysohjelmaamme henkilöstöhaastatteluissa ja -kyselyissä havaitsemme kehitysalueiden pohjalta. Tavoitteenamme on ylläpitää merkitykselliseen työhön pohjautuvaa kulttuuria, joka tukee Vaisalan strategiaa sekä tulevaisuuden ja kasvun tarpeita.

Vuonna 2023 keskittimme huomiomme monimuotoisuuteen, kulttuuriin ja osallistamiseen. Aloimme rakentaa ymmärryksen kulttuuria proaktiivisesti käynnistämällä ensimmäisen monimuotoisuutta, yhdenvertaisuutta ja inklusiota (DEI) koskevan koulutusohjelmamme. Hankkeen tavoitteena on kouluttaa ja voimaannuttaa henkilöstöämme omaksumaan monimuotoisuutta ja edistämään yhdenvertaisuutta kaikilla tasoilla. Aloitimme työntekijöiden resurssiryhmäohjelman

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Arvonluontimalli

Mittaristo

Vuorovaikutus sidosryhmien kanssa

Arvoa asiakkaille

Arvoa työntekijöille

Arvoa yhteiskunnalle ja ympäristölle

Arvoa sijoittajille

EU:n kestävän rahoituksen luokittelujärjestelmä

(Employee Resource Groups), mikä ilmentää sitoutumistamme sellaisen työpaikan luomiseksi, jossa jokainen tuntee itsensä nähdyksi, kuulluksi ja arvostetuksi. Nämä ryhmät toimivat tukipilareina, jotka luovat työntekijöille mahdollisuuksia yhteydenpitoon, kokemusten jakamiseen ja positiivisen muutoksen aikaansaamiseen organisaatiossa. Nämä hankkeet ovat merkittäviä askeleita matkallamme kohti osallistavampaa Vaisala-yhteisöä.

Korostamme vahvaa ja inspiroivaa johtamista sekä tuemme esihenkilöitä ja asiantuntijoita systemaattisesti johtamistaitojen kehittämisessä valmennusohjelmien ja koulutusten avulla. Vuoden 2023 aikana olemme kouluttaneet esihenkilöitä muun muassa valmennustaitojen kehittämisessä ja muutosjohtamisessa.

Henkilöstökyselyn johtamisindeksi pysyi edelleen hyvällä tasolla ja oli 4,0 asteikolla 1–5. Vaisalan esihenkilöiden vahvuuksia ovat reiluus, oikeudenmukaisuus, kyky kuunnella sekä myönteinen suhtautuminen uusiin aloitteisiin.

## Hyvinvointi

Vaisalassa työhyvinvointi nähdään kokonaisuutena, joka kattaa työyhteisön, esihenkilötyön, yrityksen ja yksilön itsensä. Työhyvinvointi rakentuu muun muassa hyvästä esihenkilötyöstä, kannustavasta ja osallistavasta työyhteisöstä, tasapainoisesta työkuormasta, mielekkästä työnkuvasta ja turvallisesta työympäristöstä. Edistämme työhyvinvointia ja jaksamista tukemalla liikuntaa ja palautumista, tarjoamalla työterveyshuollon ja ennaltaehkäisemällä ongelmia varhaisessa vaiheessa.

Nämä ennaltaehkäisevät toimet auttavat työntekijöitämme työnhallinnassa, palautumisen varmistamisessa ja terveellisten elämäntapojen ylläpitämisessä. Tarjoamme Suomessa henkilöstölle urheilu- ja virkistyskerhoja, yrityksen tukeman liikunta- ja kulttuuriedun, työsuohdepyräedun, ajanhallinnan ja palautumisen valmennuksia sekä mahdollisuuden osallistua stressiä ja unenlaatua kartoittavaan hyvinvointianalysiin. Vuonna 2023 Vaisala jatkoi matalan kynnyksen työntekijöiden avustushelmia (EAP), joita pilotoitiin ensimmäisen kerran vuonna 2022. EAP-palvelu tarjoaa

helposti saatavilla olevaa keskusteluapua erilaisissa elämäntilanteissa. Yhdysvalloissa sijaitsevien toimipisteiden henkilöstön hyvinvointia tukee Vaisalan FIT-ohjelma.

Kartoitamme henkilöstökyselyllä vuosittain myös työntekijöiden hyvinvointia. Tulokset osoittavat, että Vaisalan työntekijät pitävät työtään mielekkäänä ja ovat ylpeitä työstään. Pyrimme myös varmistamaan, että työmäärät ovat hallittavissa. Marraskuun 2023 kyselyssä Vaisalan hyvinvointi-indeksi oli 3,9 asteikolla 1–5.

Edistimme monimuotoisuutta, yhdenvertaisuutta ja inklusiota osana kulttuuriyötämme. DEI-aiheet ovat elintärkeitä liiketoiminnallemme paitsi innovaatioiden myös vastuullisuuden näkökulmasta. Vastuullisuusjohtajana velvollisuutemme on edistää myös kestävää ja reilua työelämää, ja haluamme varmistaa, että jokainen vaisalalainen tuntee olonsa hyväksi yhteisössään. Toteutimme vuonna 2023 DEI-strategiaamme, joka luo pohjan systemaattiselle kehitystyölle, monitasoisille toimille ja mittareille inklusiivisen työyhteisön varmistamiseksi.

Järjestimme vuoden aikana DEI-teemaisia paneelikeskusteluita. DEI-aiheita kartoitetaan myös henkilöstökyselyssämme, jonka yhdenvertaisuusindeksi oli 4,0 asteikolla 1–5. Lisää aiheesta voi lukea Vastuullisen toimintatavat -osion luvusta Henkilöstö.

## Oppiminen ja kehittyminen

Vaisalan kilpailukyky pohjautuu huipputeknologian lisäksi ammattitaitoiseen, motivoituneeseen ja sitoutuneeseen henkilöstöön. Työntekijöidemme jatkuva oppiminen auttaa heitä sopeutumaan muutoksiin liiketoimintaympäristössä, teknologioissa, työskentelytavoissa ja -välineissä.

Jatkoimme Future of Work -ohjelmaamme vuonna 2023. Yhtenä esimerkkinä siitä on työtilojen kehittäminen Suomessa. Työntekijämme ehdottivat työympäristöön erilaisia parannuksia, jotka toteutimme vuoden aikana.

Tuemme työntekijöitämme heidän osaamisensa aktiivisessa kehittämisessä ja ylläpitämisessä. Esihenkilöillä on tärkeä rooli oppimisen mahdol-

## Esittelyssä työntekijöiden resurssiryhmät

Vuonna 2023 vahvistimme sitoutumistamme monimuotoisuuden ottamalla käyttöön työntekijöiden resurssiryhmäohjelman (Employee Resource Groups), joka korostaa sitoutumistamme osallistavaan työpaikkaan. Ensimmäinen ERG-ryhmämme, Women@Vaisala and Allies, on osoitus pyrkimyksestä luoda yhteyksiä, vahvistaa ääniä ja inspiroida positiivisia muutoksia organisaatiossa. Nämä hankkeet edistävät huomattavasti sellaisen työpaikan luomista, jossa jokainen tuntee itsensä tunnustetuksi, kuulluksi ja arvostetuksi.

listajina ja tukijoina, ja he suunnittelevat kehittämiseen liittyviä asioita tiimiläistensä kanssa. Osaamisen kehittäminen pohjautuu Vaisalan arvoihin sekä liiketoiminnan tarpeisiin ja tavoitteisiin. Määrittelemme osaamisen kehittämistarpeet osana vuosisuunnitteluprosessia.

Vuonna 2023 tarjosimme kaikille työntekijöille uusia kehittämismahdollisuuksia, kuten valmennustaito-, muutosjohtajuus- ja itsensä johtamisen koulutuksia. Tarjosimme myös uusia verkko-oppimismahdollisuuksia globaalisti. Lisäksi panostimme mentorointiin ja toteutimme erilaisia globaaleja ja paikallisia mentorointiohjelmia. Henkilöstökyselyssä seurattava oppimisindeksi oli 3,8 asteikolla 1–5. Vuonna 2023 henkilöstön koulutusmenot olivat 1,76 miljoonaa euroa, joka on keskimäärin 755 euroa työntekijää kohden.

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Arvonluontimalli

Mittaristo

Vuorovaikutus sidosryhmien kanssa

Arvoa asiakkaille

Arvoa työntekijöille

Arvoa yhteiskunnalle ja ympäristölle

Arvoa sijoittajille

EU:n kestävän rahoituksen luokittelujärjestelmä

# Resurssitehokkaammat yhteiskunnat ja turvallisempi ympäristö

Tavoitteenamme on positiivinen vaikutus yhteiskuntaan ja ympäristöön dataan perustuvien ilmasto-toimien mahdollistamisen kautta. Luomme arvoa yhteiskunnalle tarkkojen ja luotettavien mittausten ja datan avulla sekä siten tukemalla viranomaisten ja yritysten päätöksentekoa. Näin edistämme yhteiskuntien valveutuneisuutta, resurssitehokkuutta ja turvallisuutta. Lisäksi tuotamme arvoa merkittävillä investoinneilla tutkimukseen ja tuotekehitykseen sekä tekemällä yhteistyötä tiedeyhteisön kanssa.

## Valveutuneemmat yhteiskunnat

Teemme yhteistyötä miltei kaikkien maailman ilmatieteen laitosten kanssa ja autamme niitä keräämään tarkkoja säähavaintoja, joiden pohjalta tuotetaan yhteiskunnalle kriittisiä säätietoja ja -ennusteita. Työskentelemme myös kansainvälisten rahoittajien ja sääasiantuntijoiden kanssa suurten infrastruktuurihankkeiden parissa rakentaaksemme säähavaintoverkkoja ja siirtääksemme osaamista kehittyviin maihin. Näin maat voivat paremmin varautua sään ääri-ilmiöihin sekä niiden vaikutuksiin.

Myös toimiva terveydenhuolto on valveutuneen yhteiskunnan peruspilareita. **Esimerkiksi yksi Yhdysvaltojen suurimmista terveydenhuollon tarjoajista** hyödyntää kosteus- ja lämpötilamittalaitteitamme täyttääkseen turvallisten leikkaussali- ja laboratorioympäristöjen tiukat akkreditointi-standardit. On tärkeää varmistaa, että kriittiset terveydenhuoltotilat täyttävät kosteus-, lämpötila- ja muiden tärkeiden parametrien standardit potilasturvallisuuden, hoidon laadun ja terveydenhuoltopalvelujen järjestämisen parantamiseksi.

## Resurssitehokkuus

Mittausratkaisumme parantavat resurssitehokkuutta useissa teollisuuden tuotantoprosesseissa. Tarkkojen mittausten avulla asiakkamme pystyvät tehostamaan tuotantoaan sekä vähentämään energiankulutustaan ja siten vähentämään päästöjään. Vaisalan mittalaitteista saadulla tarkalla datalla **voidaan optimoida esimerkiksi datakeskusten olosuhteita** energiatehokkaasti.

Tuemme asiakkaitamme maailmanlaajuisessa energiasiirtymässä fossiilisista polttoaineista uusiutuviin lähteisiin, kuten tuuli-, aurinko-, biokaasu- ja vetyenergiaan, sekä älykkäämpien sähköverkkojen käyttöön-otossa. Nämä lähteet edellyttävät huolellista sijainnin valintaa, reaaliaikaisia havaintoja ja ennustamiskykyä sekä jatkuvaa monitorointia optimoidun sähköntuotannon varmistamiseksi. Esimerkiksi tuulisuusarvioinnin ja tuotantoanalyysin tekeminen on ratkaiseva vaihe tuulienergian kehittä-

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Arvonluontimalli

Mittaristo

Vuorovaikutus sidosryhmien kanssa

Arvoa asiakkaille

Arvoa työntekijöille

Arvoa yhteiskunnalle ja ympäristölle

Arvoa sijoittajille

EU:n kestävän rahoituksen luokittelujärjestelmä

misessä. WindCube-tuulilidarimme auttaa mittaamaan tuulta tarkasti ja optimoimaan siten taloudellisen tuloksen. Näin voimme tarjota tuottavaa dataa mittausepävarmuuksien vähentämiseksi. Tuulivoima on kasvussa myös Filippiineillä, ja **Triconi ECC Renewables Corporation** on yksi ensimmäisistä innovaattoreista, jotka käyttävät tuulilidaria tuulivoimaresurssien arvioinnissa, missä teknologialla on ratkaiseva rooli.

### Turvallisuus

Teknologiamme auttavat asiakkaitamme ylläpitämään turvallisia toimintaympäristöjä useilla yhteiskunnan alueilla. Hurrikaanien kaltaisilla sää-ääri-ilmiöillä voi olla tuhoisia vaikutuksia paikallisille talouksille ja elinkeinoille. Vaisalan pudotusluotainten avulla hurrikaaneja voidaan mitata niiden sisältä käsin, ja näin saadaan olennaista tietoa niiden reittien ja voimakkuuden ennustamiseen. Ennalta saatu tieto auttaa pelastamaan ihmishenkiä ja suojaamaan yhteiskunnalle olennaista infrastruktuuria.

Sää ja ennakoivat kelitiedot ovat nousemassa myös autonvalmistajien agendalle. Volkswagen-konsernin ohjelmistokehityksestä vastaava tytäryhtiö CARIAD ja siihen kuuluva NIRA Dynamics **tekevät yhteistyötä** Vaisala Xweatherin kanssa tiesää- ja ajo-olosuhdetietojen tuottamiseksi. Tätä informaatiota hyödynnetään kuljettajaa avustavissa järjestelmissä sekä tulevaisuuden autonomisen ajamisen toiminnoissa Volkswagen-konsernin ajoneuvoissa. Lisäämällä ennakoivan tiesääinformaation ajamista avustaviin järjestelmiin, kuljettajien on mahdollista saada tarkkoja reaaliaikaisia varoituksia suunnitelluille reiteille ja esimerkiksi tienosille, joilla on suuri vesiliirron vaara.

Mittalaitteidemme tuottama data tekee sähköntuotannon ja -jakelun kannalta kriittisten suurjännitemuuntajien ylläpidosta ja valvonnasta sujuvaa. Jatkuvatoiminen muuntajien kunnonvalvonta tukee myös älykkäitä sähköverkkoja, joissa sähkönkulutusta ohjataan ja tasataan tarpeen mukaan. Luotettavan ja jatkuvan käytönaikaisen valvonnan avulla ylläpito on ennakoivaa. Näin viat voidaan havaita ajoissa ja välttää yhteiskunnan toimintaa ja turvaa uhkaavat sähkökatkot.

#### CASE



### Uutta ilmanlaatatietoa metsäpalojen savusta pilvenkorkeusmittareilla

Yhdysvaltojen Washingtonin osavaltion Puget Soundin ilmanlaatuvirasto saa ilmanlaatatietoa ja pystyy tiedottamaan kansalaisia paremmin hyödyntämällä vertikaaliprofiileja pilvenkorkeusmittareistamme. Puget Sound seuraa tarkasti ilmansaasteiden tasoa ja hidastamistoimia kansanterveyden suojelemiseksi ja tiedottaa kansalaisille ajankohtaisesti ilmanlaadusta ja saasteista. Se pystyy nyt kehittämään paljon tarkempia savun ennustemalleja.



Lue lisää esimerkkejä Vaisalan arvonluonnista yhteiskunnalle ja ympäristölle osoitteessa [vaisala.fi](https://vaisala.fi).

#### CASE

### Optimaalisten asuin- ja työympäristöjen luominen

Ryoki Kogyon missiona on optimaalisten asuin- ja työympäristöjen luominen sekä kestävän kehityksen mukaisen yhteiskunnan edistäminen. He keskittyvät erityisesti kansanterveyden, turvallisuuden ja mukavuuden kehittämiseen parantamalla hengitys ilman laatua. Mittaamalla hiilidioksidipitoisuutta, lämpötilaa ja kosteutta sekä yhdistämällä mittaukset alueellisiin epidemia-tietoihin he pystyvät määrittämään infektion todennäköisyyden. Ryoki Kogyon tavoitteena on vähentää infektoriskiä terveydenhuollon lisäksi koko yhteiskunnassa.





YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Arvonluontimalli

Mittaristo

Vuorovaikutus sidosryhmien kanssa

Arvoa asiakkaille

Arvoa työntekijöille

Arvoa yhteiskunnalle ja ympäristölle

Arvoa sijoittajille

EU:n kestävän rahoituksen luokittelujärjestelmä

## Taludellinen arvo

Meillä on positiivinen vaikutus paikallisiin yhteisöihin työnantajana ja veronmaksajana sekä suoraan että toimitusketjumme kautta. Vastuulliset liiketoimintakäytännöt ja paikallisten toimittajien käyttäminen luovat epäsuoria hyötyjä paikallisille yhteisöille.

### Vaisala veronmaksajana

Pääkonttorimme sijaitsee Vantaalla. Meillä on tytäryhtiötä ja sivuliikkeitä yhteensä 17 eri maassa. Konsernirakenteemme on yksinkertainen, ja meillä on yhtiöitä vain maissa, joissa harjoitamme tosiasiallista liiketoimintaa.

Tilinpäätöksen liitetiedoissa annettavan verotuksellisen informaation lisäksi kerromme verotusta koskevista periaatteistamme, toimintatavoitamme veroasioiden hoidossa ja globaalista verojalanjäljestämme alla.

### Verotusta koskevat periaatteet

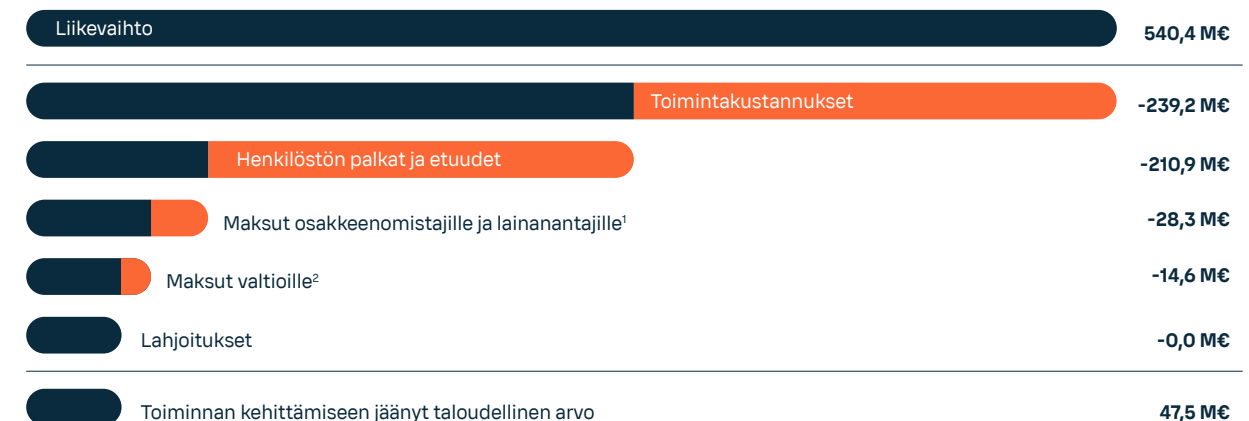
Arvomme muodostavat perustan kaikelle toiminnalle niin Vaisalassa kuin yhteistyökumppaneiden ja asiakkaiden kanssa. Olemme rehellisiä, kunnioittavia ja luotettavia. Edistämme kestävää ja eettistä toimintaa. Tunnistamme veronmaksuun liittyvät vastuumme ja suoritamme tämän velvollisuuden kaikissa niissä maissa, joissa se on lain mukaan tarpeen. Meillä on myös vastuu osakkeenomistajiamme kohtaan toimia tehokkaasti ja järjestää liiketoimintamme niin, että strategiset tavoitteet saavutetaan ilman tarpeettomia verokustannuksia.

Olemme sitoutuneet noudattamaan sekä paikallisia että kansainvälisiä verolakeja ja -säännöksiä kaikissa maissa, joissa harjoitamme liiketoimintaa. Emme siten toimi veroparatiiseiksi luokitelluissa maissa verotuksellisista syistä. Verotukseen liittyvät ratkaisumme perustuvat liiketoimintamme tarpeisiin, emmekä harjoita verosuunnittelua, jonka tarkoituksena olisi keinotekoisesti vaikuttaa konsernimme verotettavaan tuloon. Maksamme ja raportoimme verot niihin maihin, joissa toimintamme aiheuttaa verotukseen liittyviä velvoitteita.

## Suoran taloudellisen lisäarvon tuottaminen ja jakautuminen vuosina 2019–2023

MEUR	2023	2022	2021	2020	2019
Liikevaihto	540,4	514,2	437,9	379,5	403,6
Toimintakustannukset	-239,2	-237,9	-192,1	-162,2	-181,9
Henkilöstön palkat ja etuudet	-210,9	-190,4	-174,3	-154,1	-157,7
Maksut osakkeenomistajille ja lainanantajille <sup>1</sup>	-28,3	-25,3	-22,5	-22,4	-21,1
Maksut valtioille <sup>2</sup>	-14,6	-15,9	-10,5	-6,6	-8,4
Lahjoitukset	-0,0	-0,3	-	-0,1	-0,2
<b>Toiminnan kehittämiseen jäänyt taloudellinen arvo</b>	<b>47,5</b>	<b>44,4</b>	<b>38,5</b>	<b>34,1</b>	<b>35,2</b>

## Suoran taloudellisen lisäarvon tuottaminen ja jakautuminen vuonna 2023



<sup>1</sup> Sisältää osingot ja lainojen korot

<sup>2</sup> Sisältää tuloverot

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Arvonluontimalli

Mittaristo

Vuorovaikutus sidosryhmien kanssa

Arvoa asiakkaille

Arvoa työntekijöille

Arvoa yhteiskunnalle ja ympäristölle

Arvoa sijoittajille

EU:n kestävän rahoituksen luokittelujärjestelmä

Siirtohinnoitteluamme ohjaa OECD:n ohjeistuksen mukainen markkinaehtoperiaate, minkä vuoksi liiketoimintatransaktioiden siirtohinnoitteluperusteet on dokumentoitava asianmukaisesti. Noudatamme markkinaehtoperiaatetta kaikissa konsernin sisäisissä liiketoimissa.

### Toimintatavat veroasioissa

Keskitettyssä talousorganisaatiossamme talousjohtaja vastaa veroasioiden hallinnoimisesta ja strategiasta. Näiden asioiden toimeenpanossa häntä tukee keskitetty veroyksikkö, jonka vastuulla on toimintaperiaatteiden toteutus ja valvominen siten, että kaikki tytäryhtiömme noudattavat johdonmukaisesti näitä periaatteita. Tärkeät ja periaatteelliset kysymykset käsitellään ja hyväksytään tarkastusvaliokunnassa.

Olemme hankkineet muutamalta asiantuntijaorganisaatiolta tukea ulkomaisten yhtiöidemme toistuvien compliance-velvoitteiden hoitamiseen varmistaa kompetenssin ja riittävän resurssoinnin paikallisten lakien ja sääntöjen noudattamisessa. Talousorganisaatiomme seuraa säännöllisesti toimeksiantojen läpinäkyvyyttä, laatua ja tuloksia.

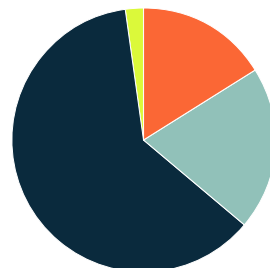
### Globaali verojalanjälki

Aloitimme verojalanjälkihankkeemme vuonna 2019 luomalla sille prosessin ja mahdollistamalla tiedonkeruun. Vuonna 2023 raportoimme maksetut tuloverot, arvonlisäverot, palkoista perittävät ennakonpidätykset sekä kiinteistö- ja muut verot. Suluissa on esitetty vertailukelpoiset luvut tilikaudelta 2022. Olemme soveltaneet raportoinnissamme ja lukuja kerätessämme olennaisuuden periaatetta.

Hyödyimme tuotekehitys- ja tutkimustoiminnan verovähennyksistä/-hyvityksistä Ranskassa ja Suomessa. Lisäksi aiempien verovuosien tappiot Yhdysvalloissa ja Ranskassa vähensivät näissä maissa toimivien yhtiöiden maksamaa tuloveroa vuonna 2023. Emoyhtiö maksoi veroja Suomessa 38,3 (41,7) miljoonaa euroa vuonna 2023.

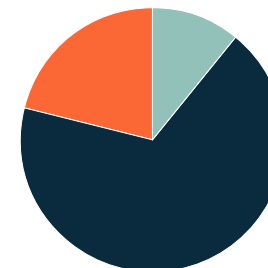
### Maksetut verot 2023 – koko Vaisala-konserni

MAKSETUT VEROT  
KOKO VAISALA-KONSERNI 2023 (2022)



- 16 % Yhteisön tulovero (19 %)
- 20 % Arvonlisävero (20 %)
- 61 % Palkoista perittävät ennakonpidätykset (59 %)
- 2 % Kiinteistö- ja muut verot (2 %)

MAKSETUT VEROT  
REGIOONITTAIN 2023 (2022)



- 11 % APAC 8,7 MEUR (7,9)
- 68 % EMEA 53,1 MEUR (52,2)
- 21 % Americas 16,7 MEUR (14,2)

Verojalanjäljen esitystapaa on muutettu siten, että vuonna 2022 arvonlisäveroissa esitetyt 0,9 miljoonaa euroa on siirretty kiinteistö- ja muihin veroihin.

Vero	Maksettu 2023 (MEUR)	Maksettu 2022 (MEUR)
Yhteisön tulovero	12,7	14,2
Arvonlisävero	16,0	15,0
Palkoista perittävät ennakonpidätykset	48,2	43,8
Kiinteistö- ja muut verot	1,7	1,2
<b>Yhteensä</b>	<b>78,6</b>	<b>74,3</b>

# Vahvistamme tieteellistä yhteistyötä ja toimintaa yhteiskunnassa

Oman tutkimus- ja kehitystyömme lisäksi tieteellinen yhteistyö vahvistaa asemaamme alamme edelläkävijänä ja innovatiivisena teknologiajohtajana. Autamme välillisesti myös muita organisaatioita vieden itse teknologista kehitystä eteenpäin useilla tieteen aloilla sekä tukemalla korkeakoulutusta, tutkimusta ja tiedekasvatusta.

Laaja-alaisena, tutkimus- ja innovaatiopainotteisena teknologia-toimijana Vaisalan yhteistyökumppaneihin lukeutuu useita eri järjestöjä, tutkimuslaitoksia, yrityksiä, ilmatieteen laitoksia ja yliopistoja ympäri maailman tieteen ja teknologian eri sarjoilta.

## Olemme mukana alamme merkittävimmissä tieteellisissä komissioissa ja järjestöissä

Laitteillamme havainnoidaan ja mitataan lentosäätä, ja siten osallistumme YK:n alaisen Kansainvälisen siviili-ilmailujärjestö ICAO:n toimintaan. Maailman ilmatieteen järjestö WMO, niin ikään YK:n alainen, koordinoi puolestaan maapallon ilmakehän tilan ja toiminnan sekä sään ja ilmaston tutkimusta. Olemme mukana useissa WMO:n asiantuntijaryhmissä ja komissioissa.

Näissä ryhmissä keskitytään säähavaintojen ja -ennusteiden kehittämiseen kaikkialla maailmassa. Tällaisia ovat esimerkiksi meteorologiseen infrastruktuuriin ja sen alla mittauksiin, instrumentaatioon ja jäljitettävyyteen liittyvät komissiot (SC-MINT: Infrastructure Commission and its Standing Committee on Measurements, Instrumentation and Traceability) sekä Maan havaintojärjestelmien ja -verkkojen komissio (SC-ON: Standing Committee on Earth Observing Systems and Monitoring Networks).

Olemme aktiivinen jäsen Hydro-meteorologisten ja ympäristölaitteiden valmistajien järjestössä (HMEI).

Osallistumme meille tärkeiden toimialojen standardien kehittämistyöhön esimerkiksi ETSIn (European Telecommunications Standards Institute) täysjäsenenä ja kansainvälisen sähköalan standardisomisjärjestön (IEC) monissa kansallisissa työryhmissä. Noudatamme myös tuulienergia-standardia IEC61400-50 ja IEC61400-15. Olemme aktiivinen jäsen kahdessa Wind TCP:n työryhmässä (International Energy Agency's Wind Technology Collaboration Programme). Olemme mukana myös CIGREN (Conseil International des Grands Réseaux Électriques) työryhmissä, joiden dokumentaatio toimii puolestaan laajalti IEC:n standardien pohjana.

Suomessa teemme tiivistä yhteistyötä monien tieteellisten sidosryhmien kanssa, kuten Ilmatieteen laitoksen, Teknologian tutkimuskeskus VTT:n, Helsingin seudun ympäristöpalveluiden (HSY) ja eri yliopistojen kanssa. Meillä on edustajia Teknologiateollisuuden työryhmissä, kuten puolijohdetoimialaryhmässä. Toimimme myös Tekniikan Akatemia TAF:n Millennium-tekniologiapalkinnon kumppanina.

Yhdysvalloissa yhteistyökumppaneihimme lukeutuvat esimerkiksi Yhdysvaltain kansallinen ilmakehä- ja merentutkimusjärjestö (NOAA) sekä Ilmakehän tutkimuksen kansallinen keskus (NCAR). Tuemme myös Amerikan ilmatieteellistä yhdistystä (AMS), joka keskittyy ilmakehän, valtamerien ja vesistöjen tutkimukseen. Vaisalan edustajat osallistuvat AMS:n toimintaan monin tavoin esimerkiksi tieteellisissä komiteoissa ja julkaisuissa.

Ranskassa teemme tiivistä yhteistyötä paikallisten tutkimuskeskusten kanssa Saclayn-kampuksella. Yksi kumppaneista on ranskalainen ilmakehän ja avaruuden tutkimukseen keskittynyt ONERA, jonka kanssa työskentelemme lasereiden, lidar-tutkimuksen sekä edistyneen signaalin- ja datankäsittelyn saralla. Lisäksi teemme yhteistyötä Thalesin ja III-V Labin kanssa integroitujen optisten teknologioiden tiimoilta sekä ilmakehän havainnointilaitos SIRTAn ja energia-, liikenne- ja ympäristöalojen tutkimus- ja koulutusorganisaation IFPENin (IFP Energies nouvelles) kanssa.

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Arvonluontimalli

Mittaristo

Vuorovaikutus sidosryhmien kanssa

Arvoa asiakkaille

Arvoa työntekijöille

Arvoa yhteiskunnalle ja ympäristölle

Arvoa sijoittajille

EU:n kestävän rahoituksen luokittelujärjestelmä

Ohjelmistokehityksessä olemme OGC:n (Open Geospatial Consortium) pitkäaikainen jäsen ja mukana kehittämässä paikkatiedoille globaaleja ja avoimia standardeja ja ohjelmointirajapintoja (API). Open Mobile Alliancessa olemme mukana kehittämässä avoimia ja moderneja laitehallinnan ratkaisuja. Jaamme osaamistamme myös CAR 2 CAR -konsortiossa, jossa edistetään autojen digitaalisia rajapintoja.

### Vaikutamme useissa yritys vastuun ja kaupan alan järjestöissä

Olemme mukana kansainvälistä kauppaa ja sijoituksia edistävän Kansainvälisen kauppakamarin (ICC) Suomen-osaston toiminnassa. Olemme myös Suomen johtavan yritys vastuuverkoston FIBSin sekä Climate Leadership Coalitionin (CLC) jäsen. CLC:n tavoitteena on parantaa suomalaisten yritysten ja tutkimusorganisaatioiden kilpailukykyä sekä niiden kykyä vastata ilmastonmuutoksen aiheuttamiin uhkiin.

Olemme CLIC Innovation Oy:n osakkeenomistaja ja tutkimuskumppani. CLIC on avoin innovaatioklusteri, joka pyrkii luomaan läpimurtoja biotaloudessa, energiassa ja puhtaassa teknologiassa helpottamalla teollisuuden ja akateemisen maailman yhteistutkimusta Suomessa.

### Edistämme akateemista tutkimusta ja tiedekasvatusta

Akateeminen tutkimus ympäri maailman on ollut olennaista tiedepohjaisissa innovaatioissamme alusta alkaen. Muun muassa kaksi WMO:n palkintoa kantaa Vaisalan perustajan professori Vilho Väisälän nimeä, ja ne jaetaan joka toinen vuosi ansioituneelle ympäristömittalaitteiden ja havaintomenetelmien tutkimukselle sekä työlle ilmatieteellisten laitteiden parissa kehittyvissä maissa.

Asiantuntijamme tekevät yhteistyötä yliopistojen kanssa, ja henkilöstöömme kuuluu maisteri- ja tohtorikoulutettavia. Teemme yhteistyötä muun muassa Sorbonnen yliopiston kanssa, joka käyttää Vaisalan olosuhdevalvontajärjestelmää tuholiaistorjunta-aineiden ympäristövaikutuksia koskevassa tutkimuksessa.

Toinen esimerkki yliopistoyhteistyöstä on Black Carbon Footprint -hanke, joka toteutettiin yhdessä muun muassa Tampereen yliopiston ja Ilmatieteen laitoksen kanssa. Hankkeen tavoitteena oli kehittää tieteellinen perusta ja mittausten menetelmät syvällisen tiedon saamiseksi mustasta hiilestä. Hankkeessa luotiin mustan hiilen jalanjälki -konsepti, jota voidaan käyttää tietyn toiminnan tai tuotteen mustan hiilen jalanjäljen laskemiseen. Olemme jäsen myös AptWind-tohtorintutkintoverkostossa (Atmospheric Physics and Turbulence for Wind Energy). Lisäksi johdamme Ilmatieteen laitoksen kanssa tohtorintutkinnon suorittaneen opiskelua, joissa hän tutkii pilvenkorkeusmittarin käyttämistä uusien ilmamehän havaintojen tekemiseen Tandem Industry Academia -projektissa.

Yhdysvalloissa teemme paljon yhteistyötä Coloradon osavaltion yliopiston kanssa muun muassa säätutkien parissa. Vuonna 2023 Vaisalan hallitus vahvisti 25 000 dollarin vuotuisen lahjoituksen yliopistolle kolmen vuoden ajaksi.

Innostamme lapsia, nuoria ja muita kiinnostuneita tieteen pariin myös tiedekeskus Heurekan pitkäaikaisena yhteistyökumppanina. Kaiken kaikkiaan tuemme vuosittain luonnontieteiden opetusta ja tiedekasvatusta eri hankkeissa.

### Tuemme tärkeitä ilmasto- ja ympäristöhankkeita

Lahjoitamme hyväntekeväisyyteen tuotteita, varoja tai palveluja.

Tavoitteenamme on tukea organisaatioita ja hankkeita, jotka edistävät ympäristötietoisuutta ja tiedekasvatusta. Kaikkien hankkeiden tulee olla linjassa arvojemme kanssa ja liittyä toimintaamme lähellä oleviin aiheisiin, kuten ilmastoon, säähän, ympäristön ja teollisuuden mittauksiin tai ympäristötieteisiin. Emme tee lahjoituksia poliittisille puolueille, aatteille tai kampanjoille.

Tuemme myös voittoa tavoittelemattomia organisaatioita, jotka toimivat ympäristökatastrofien estämiseksi ja edesauttavat niistä toipumista. Voimme myös tukea puolueettomia ja riippumattomia humanitaarisia organisaatioita, jotka tarjoavat suojaa ja apua ihmisille katastrofialueilla.

#### CASE



### Turvallinen ja tehokas tieteellinen merentutkimus

Tan Kah Kee (R/V TTK) on tieteellinen merentutkimusalus, joka toimii Etelä-Kiinan merellä ja läntisellä Tyynellämerellä. R/V TTK pystyy suorittamaan reaaliaikaista ja synkronoitua hydrologian, kemian, biologian, geologian, geofysiikan, ilmamehän ja niihin liittyvien poikkitieteellisten alojen havainnointia ja tieteellistä kokeellista tutkimusta. Tarkkaa ja luotettavaa reaaliaikaista ilmamehän havaintodataa tarvitaan navigoinnin aikana, jotta varmistetaan turvallinen ja tehokas tieteellinen tutkimustoiminta.

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Arvonluontimalli

Mittaristo

Vuorovaikutus sidosryhmien kanssa

Arvoa asiakkaille

Arvoa työntekijöille

Arvoa yhteiskunnalle ja ympäristölle

Arvoa sijoittajille

EU:n kestävän rahoituksen luokittelujärjestelmä



# Datalähtöinen teknologiajohtaja

Olemme vakaa, vastuullinen ja globaalisti toimiva suomalainen yritys. Alamme teknologiajohtajana tähtäämme pitkäjänteiseen kasvuun sekä globaalisti johtavaan asemaan sään, ympäristön ja teollisuuden mittauksissa vastaamalla erilaisiin megatrendeihin ja panostamalla tutkimukseen ja kehitykseen.

Vaisalan A-sarjan osakkeet ovat olleet listattuna Nasdaq Helsingin pörsissä vuodesta 1994 lähtien. Tavoitteemme on säilyttää korkea vakavaraisuus sekä maksaa vakaata ja tuloskehityksen mukaisesti kasvavaa osinkoa.

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Arvonluontimalli

Mittaristo

Vuorovaikutus sidosryhmien kanssa

Arvoa asiakkaille

Arvoa työntekijöille

Arvoa yhteiskunnalle ja ympäristölle

Arvoa sijoittajille

EU:n kestävän rahoituksen luokittelujärjestelmä

## 1 Teknologiajohtaja ja vahva markkina-asema

- Johtavat teknologiat sään, ympäristön ja teollisuuden mittauksissa luotettavimmilla laitteilla, algoritmeilla ja ohjelmistoilla
- Ylivoimainen markkinajohtaja päätuotteissa, korkea asiakastytyväisyys, arvioitu kokonaismarkkina 3 miljardia euroa
- T&K-investoinnit korkealla tasolla pitkäjänteisesti (2023: 67,7 miljoonaa euroa tai 12,5 % liikevaihdosta)

## 2 Kasvumahdollisuuksia useasta suunnasta

- Uudet teknologiat
- Uudet tuotteet, sovellukset ja digitaaliset ratkaisut, jotka hyödyntävät viimeisimpiä teknologioita, tuotealustoja ja tilauspohjaisia liiketoimintamalleja
- Laajentuminen uusiin asiakas-segmentteihin ja maihin

## 3 Hajautettu myynnin jakauma

- Vaisala toimii maailmanlaajuisesti kohdemarkkinoillaan, edustus yli 100 maassa
- Liikevaihto regiooinittain vuonna 2023: 37 % Americas | 30 % APAC | 33 % EMEA
- Useita asiakassegmenttejä niin julkisella kuin yksityisellä sektorilla

## 4 Kevyeen taseeseen perustuva liiketoimintamalli

- Laajaan valikoimaan ja mataliin volyymeihin perustuva liiketoimintamalli
- Myyntivolyymin kasvu ei vaadi merkittäviä investointeja: vuotuiset ylläpitoinvestoinnit noin poistojen tasolla
- Volyymin kasvu mahdollistaa tuottavuuden parantamisen

## 5 Vahva rahavirta ja taloudellinen asema

- Mahdollistavat investoinnit kasvuun ja liiketoiminnan kehittämiseen pitkällä tähtäimellä
- Vahva liiketoiminnan rahavirran ja liiketuloksen suhde (2023: 1,3)
- Omavaraisuusaste 61,3 % (2023)
- Nettovelkaantumisaste -10,5 % (2023)

## 6 Vakaa osingonmaksu

- Tavoitteena on maksaa vakaata ja tuloskehityksen mukaisesti kasvavaa osinkoa
- Viimeisen viiden vuoden aikana maksettu osinko keskimäärin 65 % tuloksesta ja osakkeen efektiivinen osinkotuotto keskimäärin 2,0 %

## 7 Vaikuttavaa teknologiaa vastuullisesti

- Teknologioita, tuotteita ja digitaalisia ratkaisuja, jotka edistävät Vaisalan asiakkaiden liiketoiminnan päätöksentekoa ja toimintojen kehittämistä ja joiden kautta Vaisala vaikuttaa merkittävästi esimerkiksi ilmastonmuutokseen, energiasiirtymään ja hillestä irtautumiseen sekä terveyteen ja hyvinvointiin liittyvien globaalien haasteiden ratkaisemiseen
- Erittäin matalan ESG-riskin sijoituskohde: Sustainalyticsin arvion mukaan Vaisalan ESG-riskitulos on 9,6 eli vastuullisuusriskitaso on määriteltä vähäiseksi (negligible)
- Käytämme 100 % uusiutuvaa sähköä. Vuonna 2023 laadimme tieteeseen pohjautuvat lyhyen aikavälin päästövähennystavoitteemme Science Based Target -aloitteen (SBTi) kriteerien mukaisesti ja lähetimme ne SBTi:lle hyväksyttäväksi

# EU:n kestävän rahoituksen luokittelujärjestelmä

EU:n taksonomia-asetus edellyttää yritysten, jotka kuuluvat muiden kuin taloudellisten tietojen raportointivelvoitteen piiriin, raportoivan tiettyjä tunnuslukuja. Nämä tunnusluvut kuvaavat sitä, missä määrin yrityksen toiminta on kestävä EU:n taksonomia-asetuksen mukaisesti. Taksonomia-asetuksessa määritetään kuusi ympäristötavoitetta: ilmastomuutoksen hillintä, ilmastomuutokseen sopeutuminen, vesivarojen ja merten luonnonvarojen kestävä käyttö ja suojelu, siirtyminen kiertotalouteen, ympäristön saastumisen ehkäiseminen ja vähentäminen sekä luonnon monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojelu ja ennallistaminen.

## Ilmastoa koskeva delegoitu säädös

### Vaisalan toimintojen luokitusjärjestelmäkelpoisuuden arviointi

Olemme arvioineet toimintojemme luokitusjärjestelmäkelpoisuutta taksonomia-asetuksen ilmastoa koskevan delegoidun säädöksen liitteiden 1 ja 2 taloudellisten toimintojen kuvausten mukaisesti, mukaan lukien liitteisiin tehdyt muutokset ja lisäykset. Suurin osa Vaisalan toimintoista ei vielä lukeudu ilmastomuutosta koskevan taksonomian piiriin. Katsomme kuitenkin, että merkittävän osan toimintoistamme tulisi sisältyä mahdollistaviin toimintoihin ilmastomuutosta koskevan taksonomian arviointi-

kriteeristön seuraavissa versioissa, koska esimerkiksi säämittaukset ja data edistävät merkittävästi ilmastomuutokseen sopeutumista.

Olemme tunnistaneet luokitusjärjestelmäkelpoista liikevaihtoa toimintojen 3.1 Uusiutuvan energian teknologioiden valmistus ja 3.5 Rakennusten energiatehokkuuslaitteiden valmistus osalta. Nämä toiminnot ovat kelpoisia ilmastomuutoksen hillinnän mahdollistaviksi toiminnoiksi.

- Olemme arvioineet, että tuulen etämittausratkaisujen valmistus tuulienergia-alalle, automaattisten sääasemien valmistus aurinkoenergia-

alalle sekä monikaasumittapäiden valmistus biokaasuprosesseihin ovat luokitusjärjestelmäkelpoista toimintaa ilmastoa koskevan säädöksen liitteiden 1 ja 2 taloudellisen toiminnan 3.1 kuvauksen perusteella, sillä nämä teknologiat on tarkoitettu ensisijaisesti uusiutuvan energian alalla käytettäviksi.

- Tuulen etämittausratkaisujen avulla tuulivoiman tuottajat voivat valita ihanteellisen paikan tuulipuistoilleen sekä seurata, ennustaa, suunnitella ja tehostaa tuulipuistonsa toimintaa.
- Automaattiset sääasemat aurinkoenergia-alalle auttavat optimoimaan aurinkovoimaloiden toimintaa.
- Monikaasumittapään avulla biokaasun ja biometaanin tuottajat voivat vähentää metaanihävikkiä, hallita prosessiaan ja lisätä biokaasun tuottoa ja laatua.
- Lisäksi olemme arvioineet, että kosteus-, hiilidioksidi- ja lämpötilanmittauksiin tarkoitettujen ilmanvaihtoinstrumenttien valmistus on luokitusjärjestelmäkelpoista toimintaa ilmastoa koskevan säädöksen liitteiden 1 ja 2 taloudellisen toiminnan 3.5 kuvauksen perusteella.
  - Ilmanvaihtoinstrumentit integroidaan rakennusten automaatio- ja ohjausjärjestelmiin, jotka auttavat parantamaan rakennusten energiatehokkuutta.

### Vaisalan toimintojen luokitusjärjestelmän mukaisuuden arviointi

Olemme arvioineet, missä määrin Vaisalan luokitusjärjestelmäkelpoiset toiminnot täyttävät soveltuvat tekniset arviointikriteerit ilmastomuutoksen hillinnän (liite 1) ja ilmastomuutokseen sopeutumisen (liite 2) osalta.

- Olemme arvioineet, että luokitusjärjestelmäkelpoiset toimintamme täyttävät kriteerit ilmastomuutoksen hillinnän merkittävän edistämisen osalta, mutta eivät täytä niitä ilmastomuutoksen sopeutumisen merkittävän edistämisen osalta.
- Olemme arvioineet kriteerien täyttymistä myös muille ympäristötavoitteille aiheutuvan merkittävän haitan osalta, ja arvioimme näiden "ei merkittävää haittaa" -kriteerien suurelta osin täytyvän. Oman arviomme

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Arvonluontimalli

Mittaristo

Vuorovaikutus sidosryhmien kanssa

Arvoa asiakkaille

Arvoa työntekijöille

Arvoa yhteiskunnalle ja ympäristölle

Arvoa sijoittajille

EU:n kestävän rahoituksen luokittelujärjestelmä

mukaan liite 1, Lisäys C:n, kohdan (f) yleisten "ei merkittävää haittaa" -kriteerien täyttäminen on kuitenkin erittäin haastavaa. Olemme EU REACH -lainsäädännön mukaisesti keränneet tietoa tuotteidemme sisältämistä EU REACH -lainsäädännössä määritellyistä erityistä huolta aiheuttavista aineista (SVHC). Taksonomian "ei merkittävää haittaa" -kriteerit ympäristön pilaantumisen ehkäisyn ja vähentämisen osalta menevät kuitenkin nykyistä lainsäädäntöä pidemmälle ja vaativat, ettei tuotteissa saisi olla erityistä huolta aiheuttavia aineita, paitsi jos niitä käytetään kontrolloiduissa olosuhteissa ja toiminnanharjoittaja on arvioinut ja dokumentoinut, että markkinoilla ei ole saatavilla mitään vaihtoehtoisia aineita tai teknologioita. Tuotteidemme sisältämiä erityistä huolta aiheuttavia aineita käyttävät pääasiassa toimitusketjun toimijat, ei Vaisala itse. Koska tällä hetkellä on epäselvää, miten vaadittavat tiedot voitaisiin kerätä toimitusketjun osalta, emme kykene täyttämään tätä kriteeriä ennen kuin käytännöt tiedon keräämiseksi kehittyvät.

- Lisäksi olemme arvioineet, että meillä on hyvät valmiudet täyttää taksonomia-asetuksessa kuvatut vähimmäistason suojatoimet.

## Ympäristöä koskeva delegoitu säädös

### Vaisalan toimintojen luokitusjärjestelmäkelpoisuuden arviointi

Olemme arvioineet toimintojemme luokitusjärjestelmäkelpoisuutta taksonomia-asetuksen ympäristöä koskevan delegoidun säädöksen liitteiden 1–4 taloudellisten toimintojen kuvausten mukaisesti. Olemme tunnistanee luokitusjärjestelmäkelpoista liikevaihtoa ympäristöä koskevan delegoidun säädöksen liite 2:ssa (siirtyminen kiertotalouteen) listatun toiminnan 1.2 Sähkö- ja elektroniikkalaitteiden valmistus osalta.

## Laskentaperiaatteet

### Liikevaihto

Olemme katsooneet liikevaihtomme olevan kiertotalouteen siirtymisen tavoitteen kannalta luokitusjärjestelmäkelpoista muuten kuin ohjelmisto- ja palvelumyynnin osalta, sillä kaikki valmistamamme tuotteet ovat sähkö-

ja elektroniikkalaitteita. Olemme sisällyttäneet luokitusjärjestelmäkelpoiseen liikevaihtoon sekä tuote- että projektimyynnin. Ilmastonmuutoksen hillinnän ja ilmastonmuutokseen sopeutumisen tavoitteiden kannalta luokitusjärjestelmäkelpoiseen liikevaihtoon olemme laskeneet tuulen etämittausratkaisujen, aurinkoenergia-alalle tarkoitettuihin automaattisten sääasemien, biokaasuprosesseihin tarkoitettujen monikaasumittapäiden sekä kosteus-, hiilidioksidi- ja lämpötilanmittauksiin tarkoitettujen ilmanvaihtoinstrumenttien myynnin. Tuulen etämittausratkaisujen osalta olemme sisällyttäneet ilmastonmuutoksen hillinnän ja ilmastonmuutokseen sopeutumisen tavoitteiden kannalta luokitusjärjestelmäkelpoiseen liikevaihtoon ainoastaan myynnin tuulivoima-alalle, sillä näitä tuotteita myydään myös muihin käyttökohteisiin. Koska emme pysty täyttämään ympäristön pilaantumisen ehkäisemiseen ja vähentämiseen liittyviä "ei merkittävää haittaa" -kriteerejä, emme raportoi luokitusjärjestelmän mukaista liikevaihtoa.

### Pääomamenot (CapEx)

Taksonomia-raportoinnin yhteydessä kokonaispääomamenomme sisältävät konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 16 ilmoitettujen aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden lisäysten lisäksi vuokrasopimusten perusteella toteutuneet käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset. Olemme tunnistanee luokitusjärjestelmäkelpoisia toimintamenoja ainoastaan liittyen sellaisten toimintojen tuotosten hankintaan, jotka ovat luokitusjärjestelmäkelpoisia ilmastonmuutoksen hillinnän ja ilmastonmuutokseen sopeutumisen tavoitteiden kannalta. Näitä ovat lisäykset rakennusten vuokrasopimuksiin (luokitusjärjestelmäkelpoisen toiminnan 7.7 Rakennusten hankinta ja omistaminen tuotoksen hankinta) ja lisäykset autojen leasing-sopimuksiin (luokitusjärjestelmäkelpoisen toiminnan 6.5 Moottoripyörillä, henkilöautoilla ja kevyillä hyötyajoneuvoilla tapahtuva liikenne tuotoksen hankinta). Näiden, omiin toimintoihimme liittymättömien erien luokitusjärjestelmän mukaisuutta emme kuitenkaan pysty arvioimaan, joten emme raportoi luokitusjärjestelmän mukaisia pääomamenoja.

### Toimintamenot (OpEx)

Taksonomia-raportoinnin yhteydessä kokonaistoimintamenomme kattavat ainoastaan tutkimuksen ja kehityksen kulut, poislukien tutkimus- ja kehitysprojektien hallinnan kulut. Luokitusjärjestelmäkelpoisiksi toimintamenoiksi olemme laskeneet ne tutkimuksen ja kehityksen kulut, jotka liittyvät luokitusjärjestelmäkelpoisiin toimintoihin. Ilmastonmuutoksen hillinnän ja ilmastonmuutokseen sopeutumisen tavoitteiden kannalta luokitusjärjestelmäkelpoisiin toimintamenoihin olemme laskeneet tuulen etämittausratkaisujen osalta vain sen osuuden tutkimuksen ja kehityksen kuluista, joka vastaa tuulivoima-alan myynnin osuutta näiden tuotteiden myynnistä. Ilmanvaihtoinstrumenttien osalta emme pysty erottelemaan tutkimuksen ja kehityksen kuluja, joten emme raportoi näiden tuotteiden osalta ilmastonmuutoksen hillinnän ja ilmastonmuutokseen sopeutumisen tavoitteiden kannalta luokitusjärjestelmäkelpoisia toimintamenoja. Luokitusjärjestelmän mukaisiksi toimintamenoiksi laskettaisiin ne tutkimuksen ja kehityksen kulut, jotka liittyisivät luokitusjärjestelmän mukaisiin toimintoihin, mutta koska näitä ei ole, emme raportoi luokitusjärjestelmän mukaisia toimintamenoja.

### Tuplalaskennan välttäminen

Laskiessamme yhteen eri tavoitteiden kannalta luokitusjärjestelmäkelpoiseen liikevaihtoon ja toimintamenojen lukuja, olemme tuplalaskennan välttämiseksi laskeneet Vaisalan luokitusjärjestelmäkelpoiseen liikevaihtoon ja toimintamenoihin ainoastaan kiertotalouteen siirtymisen tavoitteen kannalta luokitusjärjestelmäkelpoiset luvut, koska näihin sisältyvät myös ilmastonmuutoksen hillinnän ja ilmastonmuutokseen sopeutumisen tavoitteiden kannalta luokitusjärjestelmäkelpoiset luvut.



YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Arvonluontimalli

Mittaristo

Vuorovaikutus sidosryhmien kanssa

Arvoa asiakkaille

Arvoa työntekijöille

Arvoa yhteiskunnalle ja ympäristölle

Arvoa sijoittajille

EU:n kestävän rahoituksen luokittelujärjestelmä

Tilikausi 2023	2023			Merkittävän edistämisen kriteerit						Ei merkittävää haittaa -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)									
	Koodi (2)	Liikevaihto (3)	Osuus liikevaihdosta, vuosi 2023 (4)	Ilmastomuutoksen hillintä (5)	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (6)	Vesi (7)	Ympäristön pilaantuminen (8)	Kiertotalous (9)	Biologinen monimuotoisuus (10)	Ilmastomuutoksen hillintä (11)	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (12)	Vesi (13)	Ympäristön pilaantuminen (14)	Kiertotalous (15)	Biologinen monimuotoisuus (16)	Vähimmäistason suojatimet (17)	Luokitusjärjestelmän mukais-ten (A.1) tai luokitusjärjestelmä-kelpoisten (A.2.) osuus liikevaihdosta, vuosi 2022 (18)	Luokka mahdollistava toiminta (19)	Luokka siirtymätoiminta (20)
Taloudelliset toiminnot (1)	tEUR	%	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T
<b>A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>																			
A.1. Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
Ympäristön kannalta kestävästä (luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.1)	0	0 %															0 %		
Josta mahdollistavat toiminnot	0	0 %															0 %		
Josta siirtymätoiminnot	0	0 %															0 %		
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
				KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL										
Sähkö- ja elektroniikkalaitteiden valmistus	CE 1.2	467 653	86,5 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL										
Uusiutuvan energian teknologioiden valmistus	CCM/CCA 3.1	42 905	7,9 %	KEL	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								7,2 %		
Rakennusten energiatehokkuuslaitteiden valmistus	CCM/CCA 3.5	30 778	5,7 %	KEL	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								5,5 %		
Luokitusjärjestelmäkelpoisista muttei ympäristön kannalta kestävästä (muista kuin luokitusjärjestelmän mukaisista) toiminnoista saatu liikevaihto (A.2)		467 653	86,5 %	13,6 %	13,6 %	0 %	0 %	86,5 %	0 %								12,7 %		
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto (A.1 + A.2)		467 653	86,5 %	13,6 %	13,6 %	0 %	0 %	86,5 %	0 %								12,7 %		
<b>B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>																			
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto		72 760	13,5 %																
<b>YHTEENSÄ</b>		540 413	100 %																

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Arvonluontimalli

Mittaristo

Vuorovaikutus sidosryhmien kanssa

Arvoa asiakkaille

Arvoa työntekijöille

Arvoa yhteiskunnalle ja ympäristölle

Arvoa sijoittajille

EU:n kestävän rahoituksen luokittelujärjestelmä

Tilikausi 2023	2023			Merkittävän edistämisen kriteerit						Ei merkittävää haittaa -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)									
	Koodi (2)	Pääomamenot (3)	Osuus pääomamenoista, vuosi 2023 (4)	Ilmastomuutoksen hillintä (5)	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (6)	Vesi (7)	Ympäristön pilaantuminen (8)	Kiertotalous (9)	Biologinen monimuotoisuus (10)	Ilmastomuutoksen hillintä (11)	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (12)	Vesi (13)	Ympäristön pilaantuminen (14)	Kiertotalous (15)	Biologinen monimuotoisuus (16)	Vähimmäistason suojatimet (17)	Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2.) osuus pääomamenoista, vuosi 2022 (18)	Luokka mahdollistava toiminta (19)	Luokka siirtymätoiminta (20)
Taloudelliset toiminnot (1)		tEUR	%	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T
<b>A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>																			
A.1. Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.1)		0	0 %														0 %		
Josta mahdollistavat toiminnot		0	0 %														0 %		
Josta siirtymätoiminnot		0	0 %														0 %		
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
				KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL										
Rakennusten hankinta ja omistaminen		CCM/CCA 7.7	4152	22,7 %	KEL	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL							91 %		
Moottoripyörillä, henkilöautoilla ja kevyillä hyötyajoneuvoilla tapahtuva liikenne		CCM/CCA 6.5	322	1,8 %	KEL	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL							0,7 %		
Luokitusjärjestelmäkelpoisten muttei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.2)			4475	24,4 %	24,4 %	24,4 %	0 %	0 %	0 %	0 %							9,9 %		
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot (A.1+A.2)			4475	24,4 %	24,4 %	24,4 %	0 %	0 %	0 %	0 %							9,9 %		
<b>B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>																			
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot			13840	75,6 %															
YHTEENSÄ			18315	100 %															

YK:n kestävän kehityksen tavoitteet

Arvonluontimalli

Mittaristo

Vuorovaikutus sidosryhmien kanssa

Arvoa asiakkaille

Arvoa työntekijöille

Arvoa yhteiskunnalle ja ympäristölle

Arvoa sijoittajille

EU:n kestävän rahoituksen luokittelujärjestelmä

Tilikausi 2023	2023			Merkittävän edistämisen kriteerit						Ei merkittävää haittaa -kriteerit (DNSH: Does Not Significantly Harm)									
	Koodi (2)	Toimintamenot (3)	Osuus toimintamenoista, vuosi 2023 (4)	Ilmastomuutoksen hillintä (5)	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (6)	Vesi (7)	Ympäristön pilaantuminen (8)	Kiertotalous (9)	Biologinen monimuotoisuus (10)	Ilmastomuutoksen hillintä (11)	Ilmastomuutokseen sopeutuminen (12)	Vesi (13)	Ympäristön pilaantuminen (14)	Kiertotalous (15)	Biologinen monimuotoisuus (16)	Vähimmäistason suojatimet (17)	Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2) osuus toimintamenoista, vuosi 2022 (18)	Luokka mahdollistava toiminta (19)	Luokka siirtymätoiminta (20)
Taloudelliset toiminnot (1)		tEUR	%	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K; E; E/S	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	%	M	T
<b>A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>																			
A.1. Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.1)		0	0 %														0 %		
Josta mahdollistavat toiminnot		0	0 %														0 %		
Josta siirtymätoiminnot		0	0 %														0 %		
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
				KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL	KEL; E/KEL										
Sähkö- ja elektroniikkalaitteiden valmistus	CE 1.2	48 099	75,0 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL										
Uusiutuvan energian teknologioiden valmistus	CCM/CCA 3.1	5 019	7,4 %	KEL	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								7,1 %		
Rakennusten energiatehokkuuslaitteiden valmistus	CCM/CCA 3.5	0	0 %	KEL	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								0,0 %		
Luokitusjärjestelmäkelpoisten mutta ei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.2)		48 099	75,0 %	7,4 %	7,4 %	0 %	0 %	75,0 %	0 %								7,1 %		
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot (A.1+A.2)		48 099	75,0 %	7,4 %	7,4 %	0 %	0 %	75,0 %	0 %								7,1 %		
<b>B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT</b>																			
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot		16 045	25,0 %																
<b>YHTEENSÄ</b>		64 143	100 %																

● Vuosiraportti 2023

# Vastuulliset toimintatavat

VAISALA



# Raportointiperiaatteet

## Muut kuin taloudelliset tiedot

Kirjanpitolain 3 a luvun mukainen selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista esitetään vuosiraportin Vastuulliset toimintatavat -osiossa, Liiketoimintamme-osion luvussa Liiketoimintamalli, Arvonluontimme-osion luvussa Mittaristo ja EU:n kestävän rahoituksen luokittelujärjestelmä sekä Hallinnointi-osion luvussa Riskienhallinta. Vastuulliset toimintatavat -osio sisältää tietoja ympäristöasioista, sosiaalisista näkökohdista ja työntekijöistä, ihmisoikeuksien kunnioittamisesta sekä korruption ja lahjonnan torjunnasta.

## GRI-ohjeiston käyttö

Pitäksemme vastuullisuusraportointimme läpinäkyvänä ja johdonmukaisena käytämme siinä Global Reporting Initiative (GRI) Standards-ohjeistoa. GRI-sisältöindeksi löytyy raportin sivuilta 68–75.

## Rajaukset

Vastuullisuustietomme raportoidaan pääosin koko konsernista ja kaikista toimipaikoista. Jätettiin liittyvä raportointi kattaa merkittävimmät tuotantotoimipisteemme, jotka sijaitsevat Suomessa, Yhdysvalloissa ja Ranskassa.

## Riippumaton varmennus

Prosessimme mukaisesti hankimme varmennuksen raportillemme ulkopuoliselta varmennuspalvelujen tarjoajalta. Riippumattomana kolmantena osapuolena PricewaterhouseCoopers Oy on varmentanut Vaisalan johdon pyynnöstä GRI-sisältöindeksiin merkityt sisällöt. Varmennusraportti löytyy sivulta 67.

## Olellisuus

Vaisalan todellisten ja mahdollisten positiivisten ja negatiivisten vaikutusten tunnistaminen ja arvioiminen on osa jatkuvaa vastuullisuuden johtamisen prosessia, jossa hyödynnetään vuoropuhelua organisaation eri toimintojen sekä ulkoisten sidosryhmien, kuten sijoittajien ja asiakkaiden kanssa. Myös Vaisalan omaan toimintaan kohdistuvista sisäisistä ja ulkoisista auditoinneista ja arvioinneista sekä kumppaneidemme auditoinneista ja arvioinneista saadaan tietoa todellisista ja mahdollisista negatiivisista

vaikutuksista. Lisäksi vaikutusten tunnistamisessa hyödynnetään erilaisia julkisia tiedonlähteitä, kuten toimialan sosiaalisia ja ympäristövaikutuksia käsitteleviä tutkimuksia. Olellaiset aiheet priorisoidaan raportoitavaksi vaikutusten merkittävyyden perusteella ja ne arvioidaan vuosittain osana raportointiprosessia. Olellisuusanalyysissä käytetään tarvittaessa apuna myös ulkoisia asiantuntijoita.

Olellaiset aiheet on sisällytetty vuosiraportin Arvonluontimme- ja Vastuulliset toimintatavat -osioihin. Arvonluontimme-osio keskittyy liiketoiminnan positiivisiin vaikutuksiin ja arvonluontiin eri sidosryhmille, kun taas Vastuulliset toimintatavat -osio keskittyy pääosin toimintamme haitallisten vaikutusten vähentämiseen ja vastuullisuusriskien hallintaan.

## Olellaiset aiheet

### ARVONLUONTIMME:

#### Arvoa työntekijöille

- Merkityksellinen työ
- Hyvinvointi
- Oppiminen ja kehittyminen

#### Arvoa yhteiskunnalle ja ympäristölle

- Taloudellinen arvo
- Aktiivinen toiminta yhteiskunnassa ja tiedeyhteisössä
- Valveutuneemmat yhteiskunnat
- Resurssitehokkuus
- Turvallisuus

### VASTUULLISET TOIMINTATAVAT:

#### Ympäristö

- Energia
- Päästöt
- Jätteet

#### Henkilöstö

- Vaihtuvuus
- Monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja inklusio

#### Työterveys ja -turvallisuus

- Yhteistoiminta
- Ennakoiva raportointi ja tapausten tutkinta
- Tapaturmat
- Työterveyshuolto

#### Eettisyys ja vaatimustenmukaisuus

- Korruption ja lahjonnan torjunta
- Ihmisoikeuksien kunnioittaminen ja ihmisoikeuksiin liittyvä huolellisuusvelvoite
- Konfliktimineraalit
- Reilu kilpailu
- Tuoteturvallisuus

#### Vastuulliset toimitukset

- Toimittajien hallinta

# Hallinnointi ja toimintaperiaatteet

## Hallinnointi

Vaisalan toimitusjohtajan johtama johtoryhmä on vastuussa yhtiön arvojen ja mission sekä kestävään kehitykseen liittyvien strategioiden, politiikkojen ja tavoitteiden kehittamisestä ja päivittämisestä. Nämä arvioidaan hallituksen henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunnassa ja hyväksytään hallituksessa.

Vaisalan johtoryhmä vastaa Vaisalan taloudellisten sekä ympäristöön ja ihmisiin liittyvien vaikutusten hallinnasta. Johto raportoi hallitukselle vaikutusten hallintaan liittyvistä asioista vähintään vuosineljänneksittäin.

Hallitus valvoo organisaation taloudellisten sekä ympäristöön ja ihmisiin liittyvien vaikutusten tunnistamisen ja hallinnan prosesseja. Hallitus arvioi näiden prosessien tehokkuutta muun muassa sisäisten ja ulkoisten tarkastusten havaintojen sekä vuosiraportissa raportoitavien tietojen perusteella vähintään vuosittain.

## Toimintaperiaatteet ja politiikat

Vaisalan toimintaperiaatteet (Code of Conduct) ohjaavat toimintaamme ja heijastavat arvojamme, joita ovat luotettavuus ja vastuullisuus, innovatiivisuus ja uudistuminen, vahvoja yhdessä sekä asiakaslähtöisyys. Tuemme YK:n strategista kestäväää liiketoimintatapaa koskevaa Global Compact -aloitetta ja noudatamme aloitteen kymmentä periaatetta, jotka kattavat ihmisoikeudet, työelämän säännöt, ympäristönsuojelun ja korruption vastaisen toiminnan.



Raportointi-  
periaatteet

Hallinnointi ja  
toimintaperiaatteet

Ympäristö

Henkilöstö

Työterveys ja  
-turvallisuus

Eettisyys ja  
vaatimustenmukaisuus

Vastuulliset  
toimitusketjut

YK:n Global  
Compact

Allekirjoitukset

Varmennusraportti

GRI-indeksi

Vaisalan toimintaperiaatteet ovat näiden kymmenen periaatteen mukaisia, ja raportoimme vuosittain periaatteiden toteutumisesta osana vastuullisuusraportointiamme. Toimintaperiaatteissamme viitataan myös YK:n Ihmisoikeuksien yleismaailmalliseen julistukseen ja Kansainvälisen työjärjestön (ILO) julistukseen työelämän perusperiaatteista ja -oikeuksista. Toimintaperiaatteiden ihmisoikeussitoumuksessa painotamme erityisesti työntekijöidemme oikeuksia sekä pakkotyön ja lapsityön ehkäisyä. Toimintaperiaatteet ovat Vaisalan hallituksen hyväksymät.

Kaikkien työntekijöidemme ja kumppaneidemme, kuten jakelijoidemme ja edustajiemme, on noudatettava toimintaperiaatteitamme kaikissa tilanteissa. Noudatamme soveltuvia lakeja ja säännöksiä maissa, joissa toimimme. Jos lainsäädännön vaatimukset poikkeavat toimintaperiaatteidemme vaatimuksista, pyrimme noudattamaan tiukinta vaatimustasoa.

Toimintaperiaatteemme sisältävät ohjeita ympäristöasioista, sosiaalisista näkökohdista ja henkilöstöasioista, ihmisoikeuksista, korruption ja lahjonnan torjunnasta sekä reilusta kilpailusta. Lisäksi Vaisalalla on tarkempia hallituksen hyväksymiä politiikkoja, kuten kansainvälinen korruption vastainen politiikka sekä laatu-, ympäristö-, työterveys- ja työturvallisuuspolitiikka (QEHS Policy).

Vaisalan johto vastaa politiikkasitoumusten integroimisesta organisaation strategioihin ja toimintaan ja allokoi vastuuta käytännön toimeenpanosta eri osastoille ja vastuuhenkilöille, kuten vastuullisuuspäällikölle, QEHS-organisaatiolle, henkilöstöhallinnolle, hankinnalle ja lakiasastolle.

Kaikki uudet työntekijämme sitoutuvat työsuhteen alkaessa noudattamaan toimintaperiaatteita ja korruption vastaista politiikkaa, ja he osallistuvat yhtiön toimintaperiaatteita ja eri politiikkoja koskeviin perehdytyksiin. Kaikkien Vaisalan työntekijöiden on määräajoin suoritettava toimintaperiaatekoulutus ja vahvistettava sitoutumisensa toimintaperiaatteiden ja korruption vastaisen politiikan noudattamiseen. Toteutimme loppuvuodesta 2023 koko henkilöstölle pakollisen koulutuksen toimintaperiaatteista. 22.1.2024 mennessä 96 % henkilöstöstä oli suorittanut koulutuksen.

Lisäksi eri osa-alueista, kuten työturvallisuudesta ja ympäristöasioista, korruption ja lahjonnan torjunnasta sekä ihmisoikeusriskien hallinnasta, järjestetään erillisiä koulutuksia, joista osa on pakollisia koko henkilöstölle ja osa räätälöity tarpeen mukaan eri henkilöstöryhmille.

### Toimittajien toimintaperiaatteet

Vaisalalla on erilliset toimittajille suunnatut toimintaperiaatteet (Supplier Code of Conduct), jotka asettavat vaatimustason toimittajillemme ja alihankkijoillemme. Toimittajien toimintaperiaatteet heijastavat Vaisalan arvoja ja toimintaperiaatteita, ja ne perustuvat Kansainvälisen työjärjestön (ILO), YK:n Global Compact -hankkeen ja Responsible Business Alliance -järjestön (aiemmin EICC) luomiin periaatteisiin. Toimittajien toimintaperiaatteet sisältävät vaatimuksia yllä mainittujen organisaatioiden sekä Business Social Compliance Initiativen (BSCI) ja Social Accountability Internationalin (SAI) laatimista standardeista ja menettelytavoista.

### Vaatimustenmukaisuuden valvonta ja rikkomukset

Vaisalalla on compliance-toiminto, jonka tavoitteena on ennaltaehkäistä, tunnistaa ja korjata mahdollisia väärinkäytöksiä. Compliance-toiminto tukee Vaisalan johtoa ja liiketoiminta-alueita compliance-riskien hallinnasta. Compliance-toiminnoista voi myös kysyä neuvoa lakien, määräysten ja Vaisalan sisäisten sääntöjen noudattamiseen liittyen.

Toimintaperiaatteiden ja ohjeiden noudattamista valvovat jatkuvasti maantieteellisten alueiden ja liiketoiminta-alueiden johtajat ja lähimmät esihenkilöt, ja sitä voidaan myös auditoida sisäisesti. Lisäksi seuraamme muun muassa itsearviointien ja auditointien avulla, että toimittajamme ja muut liiketoimintakumppanimme noudattavat toimintaperiaatteitamme. Jos työntekijä tai kumppani toimii vastoin yhtiön toimintaperiaatteita tai korruption vastaista politiikkaa, se johtaa kurinpitotoimiin ja vakavimmillaan työsuhteen tai sopimuksen päättämiseen.

Vuonna 2023 avasimme uuden ilmoituskanavan, joka toimii ulkoisen portaalin välityksellä. Tämän anonyymiyden mahdollistavan kanavan kautta

työntekijät ja ulkoiset sidosryhmät voivat raportoida epäilyistä tai havainnoista liittyen toimiin, jotka ovat lakien, määräysten ja Vaisalan sisäisten sääntöjen vastaisia. Kanavan kautta työntekijät tai ulkoiset sidosryhmät voivat myös raportoida heille aiheutuneista haitoista ja hakea niistä korvauksia. Uuden kanavan tehokkuutta arvioidaan ilmoitusten määrän ja sidosryhmiltä saadun palautteen perusteella.

Whistleblowing-politiikkansa mukaisesti Vaisala pyrkii varmistamaan, että huolenaiheiden raportoimisesta ei koidu raportoijalle haittaa. Raportoidut tapaukset otetaan viivytyksettä käsittelyyn, ja käsittelyn aloittamisesta kerrotaan raportoijalle. Vaisalalla on työryhmä, jonka tehtävänä on käsitellä raportoidut epäilyt lakien, määräysten ja Vaisalan sisäisten sääntöjen vastaisista tapauksista. Vaisalan compliance-toiminnosta vastaava henkilö esittelee työryhmälle raportoidut tapaukset sekä muut seikat, jotka niiden tutkinnassa on tullut ilmi. Työryhmän jäsenet ovat lakiasiaintoiminnan johtaja, henkilöstöjohtaja sekä tarpeen mukaan liiketoiminta-alueiden johtajat. Vaisalan compliance-toiminnosta vastaava henkilö raportoi ilmoituskanavan kautta raportoidut asiat tarkastusvaliokunnalle. Vaisala on sitoutunut korvaamaan sellaiset haitat, jotka se on aiheuttanut tai joihin se on vaikuttanut.

Vuonna 2023 vastaanotimme kaiken kaikkiaan 15 ilmoitusta epäilyistä rikkomuksista, joista kuusi voidaan luokitella vakavuutensa perusteella GRI-standardien mukaisiksi kriittisiksi huolenaiheiksi. Kriittiset huolenaiheet liittyivät intressiristiriitisiin, lakien ja säädösten noudattamiseen sekä henkilöstöasioihin. Raportoiduista epäilyistä 11 on käsitelty loppuun. Neljässä asiassa tapauksen tutkinta jatkuu tai asian käsittely on muutoin kesken.

●

**Lue lisää**

→ **Vaisalan menettelytavat:** [vaisala.fi/standards-and-policies](https://vaisala.fi/standards-and-policies)  
**Vaisalan kanava väärinkäytösten ilmoittamiseen:**  
[vaisala.com/en/code-conduct/vaisala-whistleblowing-channel](https://vaisala.com/en/code-conduct/vaisala-whistleblowing-channel)

# Ympäristö

## Ympäristöasioiden hallinta

Ympäristötoimiamme ohjaavat globaali Laatu-, ympäristö-, työterveys- ja työturvallisuuspolitiikkamme sekä ISO 14001 -sertifioitu ympäristöjärjestelmä, joka kattaa suurimmat tuotantolaitoksemme ja toimistomme. Tällä hetkellä 91 % työntekijöistämme työskentelee ISO 14001 -sertifioituissa toimipisteissä.

Riippumaton kolmas osapuoli auditoi kaikki sertifioidut toimipisteet osana auditointiohjelmaamme. Ympäristöjärjestelmä auttaa meitä tunnistamaan jokaisen toimipisteemme suurimmat ympäristövaikutukset ja -riskit sekä asettamaan ympäristötavoitteita niin koko yhtiön tasolla kuin paikallisestikin.

Päätoimipisteemme Suomessa on ollut sitoutunut WWF:n Green Office -ympäristöohjelmaan jo yli kymmenen vuoden ajan. Vuonna 2023 läpäisimme WWF:n kolmen vuoden välein suoritettavan Green Office -tarkastuksen, jossa saimme kiitosta erityisesti uusiutuvan energian käytöstä, työsuhdepyöräedusta sekä toimivasta jätteiden lajittelusta.

## Ympäristövaikutukset

Arvioimme ympäristövaikutuksiamme säännöllisesti osana ympäristöjärjestelmäämme ja pyrimme jatkuvasti vähentämään tuotteidemme, toimintojemme ja toimitusketjumme negatiivisia ympäristövaikutuksia.

Merkittävimmät toimintamme ympäristövaikutukset liittyvät epäsuoriin päästöihin, joita syntyy pääasiassa tuotteiden käytönaikaisesta energiankulutuksesta, ostetuista tuotteista ja palveluista sekä logistiikasta. Myös energiankulutukseen ja jätteisiin liittyy ympäristövaikutuksia, minkä vuoksi raportointimme kattaa nämä aiheet.

Ennen vuotta 2020 raportoimme myös tuotantotoimipisteidemme vedenoton, mutta olemme tunnustaneet, että sen osuus ympäristövaikutuksistamme on vähäinen. Tämän vuoksi emme enää raportoi sitä. Jatkamme kuitenkin vedenkulutuksen seurantaa ja tarkastelemme tilannetta uudelleen, mikäli vedenotossa tai käyttöveden saatavuudessa toimipisteillämme ilmenee muutoksia.

Toimintamme merkittävimmät ympäristöriskit liittyvät mahdollisiin poikkeus- tai hätätilanteisiin, joista voi aiheutua paikallista haittaa ympäristölle. Näitä riskejä hallitaan muun muassa osana hätätilannevalmiuttamme ja vaarallisten aineiden hallintaprosessejamme.

## Ympäristötunnuslukuja 2023



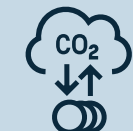
**Uusiutuva sähkö**  
100 % (2022: 100 %)



**Jätteiden kierrätysaste\***  
67 % (2022: 66 %)



**Työntekijöitä ISO 14001 -sertifioituissa toimipaikoissa**  
91 % (2022: 91 %)



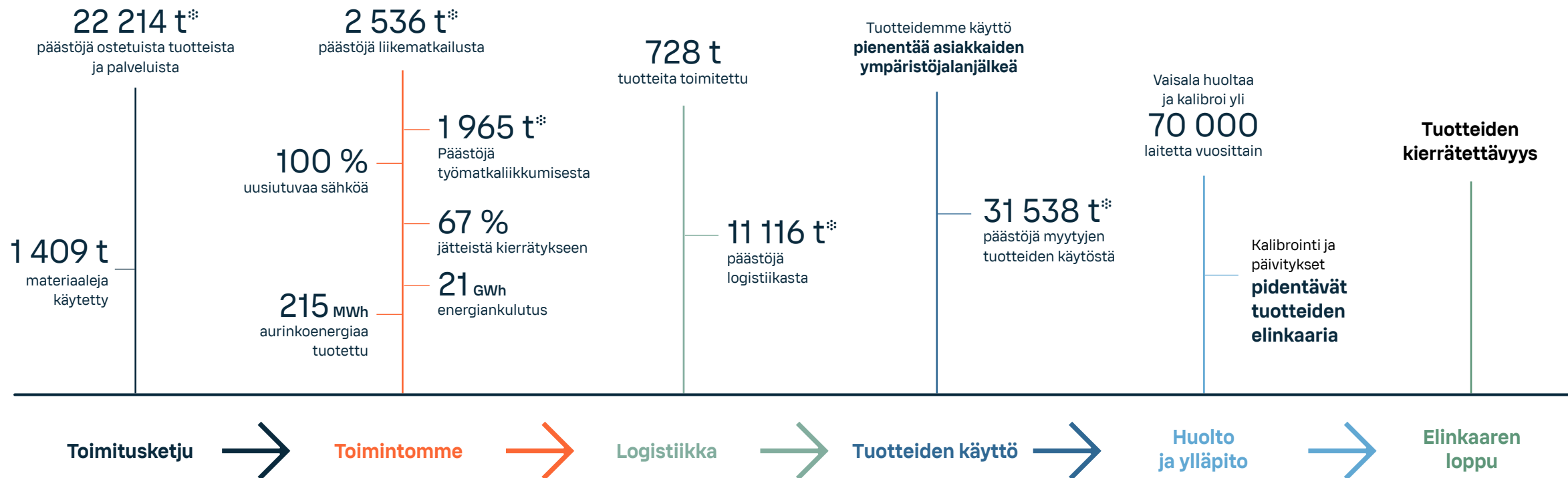
**Scope 3 -päästöt\*\*  
suhteessa bruttokatteeseen**  
229 tCO<sub>2</sub>e/MEUR (2021: 255 tCO<sub>2</sub>e/MEUR)

\* Kierrätysasteeseen on laskettu uudelleenkäyttöön, materiaali kierrätykseen ja kompostoitavaksi menevät jätteet.

\*\* Scope 3 -päästöt, jotka sisältyvät päästövähennystavoitteeseemme



# Ympäristövaikutukset



\*ilmaisee hiilidioksidiekvivalenteja

## Energia

Olemme käyttäneet 100-prosenttisesti uusiutuvaa sähköä vuodesta 2020 lähtien. Vaikka tuotantolaitoksemme sekä Suomessa että Yhdysvalloissa tuottavat puhdasta energiaa omilla aurinkopaneeleillaan, meidän on edelleen ostettava valtaosa käyttämästämme sähköstä paikallisilta energiayhtiöiltä. Merkittävimmän sähköä kuluttavat toimipisteemme ovat solmineet omien sähkötoimittajiensa kanssa vihreän sähkön sopimukset, joissa uusiutuvan sähkön alkuperä on varmennettu tunnettujen sertifiointien mukaisesti. Niiden toimipisteiden osalta, joissa Vaisala ei voi itse neuvotella sähkösopimusta, hankimme kulutuksemme verran alkuperä-takuusertifikaatteja kyseisen alueen sähkömarkkinoilta.

Panostamme toimitilojemme energiatehokkuuteen. Vaisalan toimipisteistä eniten energiaa kuluttava Vantaan tuotantotoimipisteemme on kuulunut jo vuodesta 2006 lähtien Elinkeinoelämän energiatehokkuussopimukseen, jonka myötä olemme asettaneet itsellemme energiatehokkuus-tavoitteita. Vuoden 2022 lopulla liityimme myös Suomen valtakunnalliseen Astetta alemmas -kampanjaan pudottamalla päätoimipisteemme toimistotiloissa lämpötilaa ja jatkoimme samaa käytäntöä myös vuonna 2023. Lisäksi jatkoimme Vantaan toimipisteemme valaistuksen vaihtamista LED-valoihin.

Energiaintensiteettimme, eli kokonaisenergiankulutus (sisältäen sähkön ja lämmityksen) suhteessa liikevaihtoon, oli 38,7 megawattituntia miljoonaa euroa kohti (2022: 39,9 MWh/MEUR). Uusiutumattoman energian osuus kokonaisenergiankulutuksestamme vuonna 2023 oli 4,3 % (2022: 2,9 %).

## Päästöt

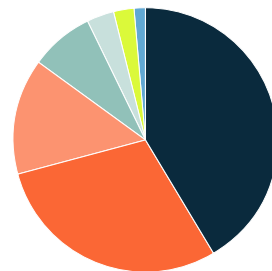
Vuonna 2023 laadimme tieteeseen pohjautuvat lyhyen aikavälin päästövähennystavoitteemme Science Based Target -aloitteen (SBTi) kriteerien mukaisesti ja lähetimme ne SBTi:lle hyväksyttäväksi. Tärkein päästövähennystavoitteemme liittyy Scope 3 -päästöihin, jotka muodostavat valtaosan hiilijalanjäljestämme. Tavoitteenamme on vähentää Scope 3 -päästöjä myytyjen tuotteiden käytöstä, ostetuista tuotteista ja palveluista,

Vaisalan maksamasta kuljetuksesta ja jakelusta, liikematkustamisesta sekä työmatkaliikenteestä 52 % miljoonan euron arvonlisäykseen suhteutettuna vuoden 2021 tasosta vuoteen 2030 mennessä (arvonlisäys on tilinpäätöksessä raportoitu bruttokate).

Vuoden 2023 aikana laadimme myös alustavan päästövähennysuunnitelman ja aloitimme toimenpiteet päästövähennysten toteuttamiseksi. Kehitämme esimerkiksi tuotesuunnitteluprosessiamme tuotteidemme hiilijalanjäljen pienentämiseksi sekä pilotoimme lentokuljetusten siirtämistä maantiekuljetuksiin valittujen asiakkaiden kanssa.

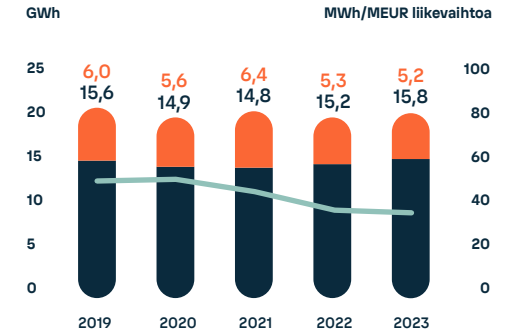
Vuonna 2023 Scope 1 -päästömme, eli suorat päästömme olivat 398 CO<sub>2</sub>-ekvivalenttitonnia. Hankintaperusteiset Scope 2 -päästömme eli toimittajakohtaisilla päästökertoimilla lasketut ostetun energian päästömme olivat 80 CO<sub>2</sub>-ekvivalenttitonnia. Sijaintiperusteiset Scope 2 -päästömme eli maakohtaisilla keskimääräisillä päästökertoimilla lasketut

### SCOPE 3 -PÄÄSTÖT



- 41,6 % Myytyjen tuotteiden käyttö
- 29,3 % Ostetut tuotteet ja palvelut
- 14,2 % Vaisalan maksamat kuljetukset ja jakelu
- 7,7 % Investoinnit
- 3,3 % Liikematkustaminen
- 2,6 % Työmatkaliikenne
- 1,2 % Muut

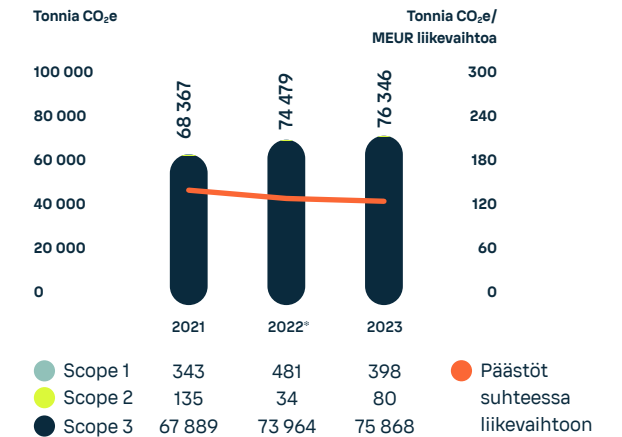
### ENERGIANKULUTUS\*



- Sähkö
- Lämmitys
- Energiankulutus suhteessa liikevaihtoon

\* Vaisala ei kuluta jäähdytys- tai höyryenergiaa.

### HIILIJALANJÄLKI



\* Laskentamenetelmien muutosten vuoksi vuoden 2022 luvut eivät ole täysin vertailukelpoiset vuosien 2021 ja 2023 kanssa.

ostetun energian päästömme olivat 2 587 CO<sub>2</sub>-ekvivalenttitonnia. Kuitenkin suurin osa (99 %) päästöistämme on Scope 3 -päästöjä, eli muita epäsuoria päästöjä, jotka aiheutuvat pääosin myytyjen tuotteiden käytönaikaisesta energiankulutuksesta, ostetuista tuotteista ja palveluista sekä logistiikasta. Vuonna 2023 Scope 3 -päästömme olivat 75 868 CO<sub>2</sub>-ekvivalenttitonnia. Vuonna 2023 päästöintensiteettimme eli kaikki Scope 1–3 -päästöt suhteessa liikevaihtoon oli 141 CO<sub>2</sub>-ekvivalenttitonnia miljoonaa euroa kohti.

Päivitimme vuosien 2021 ja 2022 päästölaskelmamme Science Based Target -aloitteen ohjeistusten mukaisesti ottaen lentomatkustamisen osalta käyttöön päästökertoimet, jotka huomioivat ainoastaan lentämisestä aiheutuvat suorat kasvihuonekaasupäästöt, mutta eivät muista tekijöistä johtuvaa lämmitysvaikutusta. Lisäksi laskimme uudella laskentaohjelmistolla uudestaan baseline-vuoden 2021 Scope 1 -päästömme sekä kulupe-rusteiset Scope 3 -päästömme, jotta päästöluvut olisivat vertailukelpoiset vuoden 2023 lukujen kanssa.

## Jätteet

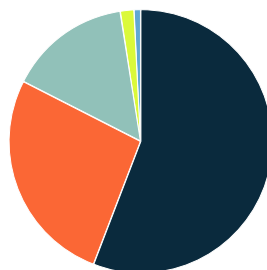
Vaisalan liiketoimintaan liittyviä jätteitä syntyy hankintaketjun alkupäässä materiaalien ja komponenttien valmistuksessa, Vaisalan omissa toimin-noissa tuotteiden valmistukseen, korjaukseen, huoltoon ja henkilöstön työskentelyyn liittyen sekä arvoketjun loppupäässä asiakkaan poistaessa Vaisalan tuotteen käytöstä. Nämä vaikutukset on kuvattu jätevirtakaa-viossa.

Valtaosa oman tuotantomme jätteistä syntyy Suomessa sijaitsevalla päätehtaallamme, missä jätteet lajitellaan useaan eri jakeeseen tehokkaan jatkokäsittelyn mahdollistamiseksi. Pyrimme aktiivisesti etsimään keinoja, joilla yhä suurempi osa jätteistämme voitaisiin ohjata talteenottoon yhteistyössä jätepalveluntarjoajiemme kanssa. Tarkistamme lisäksi, että jätepalveluntarjoajillamme on asianmukaiset toimiluvat jätteiden käsitte-lyyn.

Vuonna 2023 kierrätysasteemme oli 67 % (2022: 66 %). Jatkoimme puisten kuormalavojen uudelleenkäyttöä ja kierrätystä yhteistyössä toimit-tajamme kanssa. Lisäksi paransimme taukutilojemme jätteiden lajittelua lisäämällä kierrätettäville jätejakeille uusia keräysastioita. Myös merkittävien jätepalveluntarjoajamme kehittää jatkuvasti omia jätteiden käsittelyn teknologioitaan niin, että yhä suurempi osuus tuottamastamme jätteestä saadaan kierrätettyä materiaalina. Tavoitteenamme on ylläpitää vähintään 66 prosentin kierrätysaste vuonna 2024 ja jatkaa lajittelukäytäntöjemme parantamista.

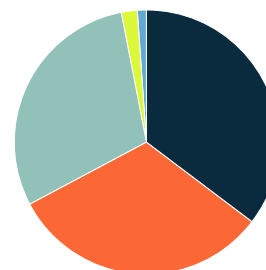
Pyrimme myös vähentämään syntyvän jätteen määrää esimerkiksi joi-denkin toimittajiemme kanssa pakkaamiseen käytettävällä kiertolaatikko-menotelmällä sekä vähentämällä valmistusprosesseissamme syntyvää romumateriaalia. Arvoketjun loppupäässä syntyvän jätteen määrää vähennämme suunnittelemalla mahdollisimman pitkäikäisiä tuotteita sekä tarjoamalla monipuolisia huolto- ja korjauspalveluita tuotteillemme. Lisäksi ohjeistamme asiakkaitamme tuotteidemme asianmukaisessa kierrätyk-sessä niiden elinkaaren päätteeksi.

### EI-VAARALLISEN JÄTTEEN KÄSITTELYTAVAT



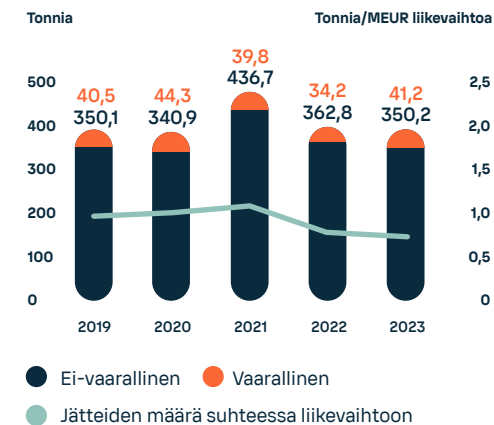
- 56,1 %  
Kierrätys (196,5 t)
- 26,6 %  
Hyötykäyttö energiana (93,0 t)
- 14,8 %  
Kompostointi (51,9 t)
- 1,9 %  
Kaatopaikka (6,7 t)
- 0,6 %  
Uudelleenkäyttö (2,1 t)

### VAARALLISEN JÄTTEEN KÄSITTELYTAVAT



- 35,5 %  
Fysikaalis-kemiallinen käsittely (14,6 t)
- 31,9 %  
Polttaminen (13,2 t)
- 29,9 %  
Kierrätys (12,3 t)
- 1,9 %  
Hyödyntäminen (0,8 t)
- 1,0 %  
Kaatopaikka (0,4 t)

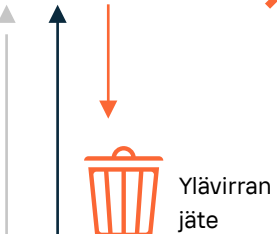
### JÄTTEET\*



\* Jakeet käsitellään jätepalveluntarjoajiemme toimesta heidän tiloissaan.

# Jätevirtakaavio

## ARVOKETJUN YLÄVIRTA



## OMAT TOIMINNOT



RAAKA-AINEET  
Elektroniikka,  
metallikomponentit

PROSESSIINEET  
Kemikaalit  
(vaaralliset ja  
vaarattomat)

PAKKAUSMATERIAALIT  
Pahvi, puu, muovi  
Kiertolaatit

TUOTTEET  
Elektroniikka,  
toimistotarvikkeet  
Keittiötarvikkeet



TUOTANTO

PAKKAUS

MUU TOIMINTA  
Keittiö, toimistot,  
kahvihuoneet  
Kiinteistön korjaukset



Elinkaaripalvelut



Jätteen käsittely

Vaarallinen jäte

Elektroniikkajäte

Pakkausjäte

Kemikaalijäte

Energiajäte

Sekajäte

Biojäte

Paperijäte

Metalli

Rakennusjäte



- Kierrätys
- Energian talteenotto
- Kompostointi
- Kaatopaikka

## Ympäristömyötäinen tuotesuunnittelu ja -hallinta

Tuotteen elinkaaren aikaisiin ympäristövaikutuksiin voidaan vaikuttaa tuotteen suunnitteluvaiheessa. Tuotekehitysprosessimme sisältää ympäristövaatimuksia, ja useat tuotteilta vaadittavat ominaisuudet, kuten energiatehokkuus, huollettavuus ja kierrätettävyys, ovat suotuisia ympäristön kannalta. Lisäksi tuotteiden päivitettävyys ja modulaarisuus sekä kenttähuoltopalvelumme pidentävät tuotteiden elinkaaria, joiden pituudet vaihtelevat tyypillisesti yhdestä vuodesta yli 20 vuoteen. Tiedostamme kuitenkin, että globaali resurssiniukkuus ja nopeasti kehittyvät ympäristövaatimukset edellyttävät meiltä tuotesuunnittelumme jatkuvaa kehittämistä ympäristön huomioimiseksi. Science Based Target -sitouksemme myötä tulemmekin tekemään päästövähennystoimia, jotka pienentävät myös tuotteidemme hiilijalanjälkeä.

Taataksemme tuotteidemme turvallisuuden ihmisille ja ympäristölle asetamme tuotesuunnittelussa tiukat vaatimukset materiaaleille, joita tuotteissa käytetään. Analysoimme komponentit uuden tuotteen kehityskaaren alkuvaiheessa, jotta voimme varmistaa niiden vaatimustenmukaisuuden. Keräämme järjestelmällisesti tietoa tuotteidemme sisältämistä Euroopan unionin REACH-lainsäädännössä\* määritellyistä erityistä huolta aiheuttavista aineista sekä EU:n RoHS-direktiivin\*\* ja Yhdysvaltain TSCA-asetuksen\*\*\* vaatimustenmukaisuudesta tuotteen turvallisen käytön ja loppukäsittelyn mahdollistamiseksi. Lisäksi raportoimme vaaditut tiedot Euroopan kemikaaliviraston SCIP-tietokantaan\*\*\*\*.

Vuonna 2022 käynnistimme hankkeen erityistä huolta aiheuttavien aineiden vähentämiseksi tuotteissamme. Pilottoimme lähestymistapaa

\* REACH = Registration, Evaluation, Authorisation, and Restriction of Chemicals

\*\* RoHS = Restriction of Hazardous Substances in electrical and electronic equipment

\*\*\* TSCA = Toxic Substances Control Act

\*\*\*\* SCIP = Substances of Concern In articles as such or in complex objects (Products)

vuoden 2023 aikana ja tunnistimme ensimmäiseksi tuotteistamme poistettavaksi valitun aineen lisäksi muita erityistä huolta aiheuttavia aineita, joista pyrimme luopumaan lähivuosien aikana. Henkilöstömme osaamisen vahvistamiseksi järjestimme tuotteiden ja komponenttien parissa työskenteleville osastoillemme rajoitettujen aineiden hallintaa käsittelevän koulutustilaisuuden, josta tulee jatkossa vuotuinen käytäntö.

## Ympäristöraportoinnin laajuus

Valtaosa konsernimme energiankulutuksesta sekä jätteen määrästä syntyy tuotantotoimipisteissämme Suomessa, Yhdysvalloissa ja Ranskassa. Jätteisiin liittyvät indikaattorit raportoidaan vain näiden suurimpien tuotantotoimipisteiden osalta. Energiankulutukseen liittyvät indikaattorit on raportoitu kaikkien Vaisalan toimipisteiden osalta. Ajoneuvojen polttoaineiden kulutusta ei ole laskettu mukaan energiankulutukseen, koska niiden osuus kokonaisenergiankulutuksestamme on vähäinen. Polttoaineiden kulutus huomioidaan kuitenkin osana Scope 1 -päästöjä.

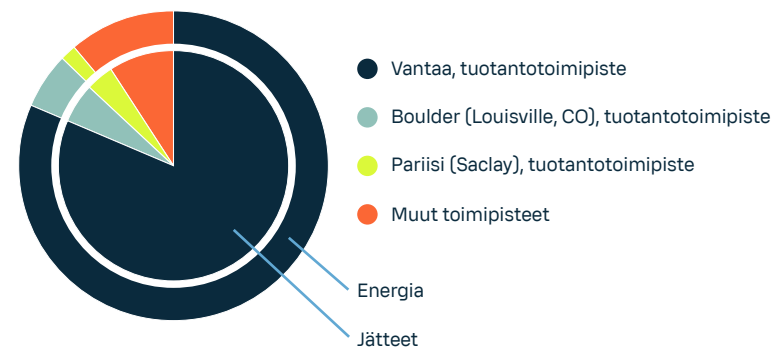
Hiilijalanjälkilaskelmamme kattaa kaikki Vaisalan globaalit toiminnot (konsolidoitu taloudellisen hallinnan menetelmällä) sekä kaikki GHG-protokollan (Greenhouse Gas Protocol) laskenta- ja raportointistandardissa määritellyt Vaisalalle olennaiset päästökategoriat.

## Datan lähteet ja oletukset

Energia- ja jätedataa kerätään useista eri lähteistä. Toimipisteiden omien seurantajärjestelmien lisäksi keräämme tietoja palveluntarjoajien seurantajärjestelmistä ja laskuista. Kaikki suurimmat toimipisteemme ilmoittavat ympäristölukunsa keskitettyyn raportointijärjestelmään.

Scope 1 -päästöjen laskentaan keräämme dataa eri toimipisteidemme ajoneuvoista sekä lämmityspolttoaineiden ja kylmäaineiden käytöstä. Scope 2 -päästöjen laskentaan käytämme dataa toimipisteidemme energiankulutuksesta. Scope 3 -päästöjen laskentaan keräämme dataa useista eri lähteistä. Myytyjen tuotteiden energiankulutuksen, ostettujen tuotteiden ja palveluiden, investointien sekä saapuvan logistiikan osalta

## YMPÄRISTÖVAIKUTUSTEN JAKAUTUMINEN TOIMIPISTEITTÄIN



käytämme sisäisistä järjestelmistämme saatavaa dataa. Lähtevästä logistiikasta saamme dataa logistiikkakumppaneiltamme ja liikematkustamisesta matkatoimistoltamme. Työmatkaliikkumisen osalta hyödynnämme vuonna 2023 uusimastamme työmatkaliikkumiskyselystä saatua dataa eri kulkumuotojen sekä etätyöskentelyn osuuksista.

Vuoden 2023 ympäristöluvut perustuvat pääosin raportin laatimisen aikaan saatavilla olleeseen viimeisimmän 12 kuukauden dataan (sisältäen dataa vuoden ensimmäisiltä 9–11 kuukaudelta sekä edellisen vuoden lopulta). Joissain tapauksissa puuttuvien kuukausien tiedot on arvioitu edeltävien kuukausien datan perusteella. Ei ole syytä olettaa, että arvioiden ja vuonna 2023 toteutuneiden lukujen välillä olisi merkittäviä eroja.

## Päästökertoimet

Kasvihuonekaasupäästöt laskemme parhaiden käytettävissä olevien päästökertoimien avulla. Päästökertoimien lähteinä olemme käyttäneet pääasiassa seuraavia tietokantoja: BEIS 2023 (UK Department for Business, Energy & Industrial Strategy), Ecoinvent 3.9.1, IEA Emissions Factors 2022, IEA emission factors 2023 ja eGRID2020. Scope 1 -päästöjen sekä kuluperusteisten Scope 3 -päästöjen laskennan osalta uuden laskentaohjelmistomme palveluntarjoaja on valinnut kertoimet. Tietyt päästökertoimet saamme muista lähteistä, kuten logistiikkakumppaneiltamme, paikallisilta energiayhtiöiltä ja ajoneuvojen valmistajilta.

Käytämme Scope 2 -päästöjen laskennassa ensisijaisesti hankintaperusteista (market-based) laskentatapaa, joka huomioi ostamamme energian ominaispäästöt (sisältäen kaikki kasvihuonekaasupäästöt). Uusiutuvan sähköenergian ominaispäästökertoimena käytetään hankintaperusteisessa laskennassa 0,0 grammaa CO<sub>2</sub>-ekvivalenttia kilowattituntia kohden. Tämän lisäksi raportoimme myös sijaintiperusteiset (location-based) Scope 2 -päästöt, jotka perustuvat maakohtaisiin energiantuotannon keskimääriin ominaispäästöihin (sisältäen ainoastaan CO<sub>2</sub>-päästöt).

Scope 3 -päästöjen laskennassa käytämme pääosin päästökertoimia, jotka huomioivat kaikki kasvihuonekaasupäästöt.

### Scope 3 -päästöjen laskentatapa

Tässä on kuvattu laskentatapamme kaikkien GHG-protokollan mukaisten Scope 3 -päästökategorioiden osalta.

- Ostetut tuotteet ja palvelut:** Suorien ostojen osalta olemme laskeneet kymmenen kuluperusteisesti merkittävimmän toimittajakategorian ostot perustuen ostonimikkeiden painotietoihin, materiaaliarvioihin sekä materiaaliakohtaisiin päästökertoimiin. Muiden toimittajakategorioiden osalta olemme käyttäneet kuluperusteista laskentatapaa. Epäsuorien ostojen osalta käytimme kuluperusteista laskentatapaa ottaen mukaan laskentaan ne ostokategoriat, jotka arvioitiin merkitykselliseksi päästöjen kannalta eivätkä sisälly muiden päästökategorioiden laskentaan.
- Investoinnit:** Laskenta perustuu kalenterivuoden aikana investoinneiksi kirjattuihin taloudellisiin tietoihin sekä kulupohjaisiin päästökertoimiin. Tämän kategorian päästöt vaihtelevat merkittävästi vuodesta toiseen investointitarpeiden mukaan.
- Polttoaineiden tuotanto ja energian siirtohäviöt:** Laskennassa on otettu huomioon Scope 1 -kategoriaan raportoitujen lämmitys- ja ajoneuvopolttoaineiden sekä Scope 2 -kategoriasa raportoidun energiankulutuksen tuotannon ja energiansiirtohäviöiden aiheuttamat päästöt siltä osin kuin polttoaine- ja maakohtaisia päästökertoimia näiden osalta on ollut saatavilla.
- Kuljetukset ja jakelu (Vaisalan maksamat):** Saapuvan logistiikan osalta olemme käyttäneet järjestelmistämme saatavaa tietoa toimittajiemme jakautumisesta maantieteellisesti sekä arvioita sisääntulevan tavarain painosta. Kuljettu etäisyys on arvioitu lähtö- ja kohdemaan perusteella. Lähtevän logistiikan osalta olemme käyttäneet logistiikkakumppaneiltamme saatua päästödataa. Päästökertoimina on käytetty kuljetusmuotokohtaisia WtW (Well to Wheel) -kertoimia.
- Jätteet:** Laskennassa on käytetty pohjana tehtailamme syntyviä jätemääriä, jotka kattavat arviomme mukaan yli 90 % koko konsernin jätteistä. Päästöt on ekstrapoloitu kattamaan koko globaali jätteen tuotantomme.

- Liikematkustaminen:** Tähän kategoriaan on laskettu mukaan lento- ja junamatkustaminen, vuokratuilla ajoneuvoilla ajatut matkat sekä henkilöstön omilla ajoneuvoilla ajamat kilometrikorvatut matkat. Lento- ja junamatkustamisen sekä ajoneuvovuokrausten osalta data on saatu palveluntarjoajiltamme.
- Työmatkaliikenne:** Toteutimme työmatkakyselyn koko globaalille henkilöstöllemme vuonna 2023. Kyselyyn vastasi 860 työntekijäämme, ja tulos oli hyvin edustava otos eri toimipisteidemme välillä. Ekstrapoloimme kyselyn tulokset kattamaan koko henkilöstöämme. Etätyöskentelyn päästöjä ei ole otettu huomioon laskennassa.
- Itselle vuokrattu omaisuus:** Tämä kategoria ei ole olennainen Vaisalalle. Vuokraamiemme ajoneuvojen ja toimiltojen päästöt on laskettu osaksi Scope 1 ja 2 -päästöjä.
- Kuljetukset ja jakelu (asiakkaiden maksamat):** Olemme käyttäneet tuotekuljetuksistamme saatavaa dataa kuljetusmuodosta ja rahdin painosta. Kuljettu etäisyys on arvioitu lähtö- ja kohdemaan perusteella. Päästökertoimina on käytetty kuljetusmuotokohtaisia WtW-kertoimia.
- Myytyjen tuotteiden prosessointi:** Tämä kategoria ei ole olennainen Vaisalalle, koska valmistamme lopputuotteita.
- Myytyjen tuotteiden käyttö:** Laskennassa on huomioitu verkkovirralla käyvät tai ladattavat tuotteemme. Laskentakaava on  $\sum(\text{kalenterivuoden aikana myytyjen tuotteiden määrä} \times \text{tuotteen koko elinkaaren aikaiset käyttötunnit} \times \text{keskimääräinen tehonkulutus} \times \text{verkkovirran alueellinen päästökerroin})$ . Tuotteidemme erittäin pitkien elinkaarten (jopa 20 vuotta) vuoksi tämä kategoria on päästöiltään kaikkein suurin.
- Myytyjen tuotteiden käytöstä poisto:** Laskennan pohjana on käytetty järjestelmistämme saatavaa tietoa eri maantieteellisille alueille toimitetuista tuotemääristä sekä tutkimustietoa sähkö- ja elektroniikkajätteen sekä pakkausjätteen käsittelytavoista maanosittain.
- Ulos vuokrattu omaisuus:** Tämä kategoria ei ole olennainen Vaisalalle.
- Franchising:** Tämä kategoria ei ole olennainen Vaisalalle.
- Sijoitukset:** Tämä kategoria ei ole olennainen Vaisalalle.

# Henkilöstö

Henkilöstön määrä (head count) vuoden 2023 lopussa oli 2 314, ja vuoden 2023 aikana keskimäärin 2 327. Henkilöstön määrä kasvoi 4 % edellisestä vuodesta. Henkilöstön keski-ikä oli 44 vuotta. Vuoden lopussa 94 % henkilöstöstä oli vakituksessa ja 6 % määräaikaisessa työsuhteessa.

Lisäksi vuoden 2023 lopussa Vaisalan työnjohdon alla työskenteli noin 30 muuta kuin työsuhteista työntekijää (head count). Nämä olivat vuokra-työntekijöitä, jotka työskentelivät useissa eri toiminnoissa, kuten tuotekehityksessä ja logistiikassa. Muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden määrä oli alhaisempi kuin vuonna 2022, koska muutimme määritelmää sisältämään ainoastaan vuokratyöntekijät ja itsensä työllistävät henkilöt. Aikaisempi määritelmä sisälsi näiden henkilöiden lisäksi tuotekehityksessä työskentelevät konsultit, jotka muodostivat enemmistön vuonna 2022 raportoiduista muista kuin työsuhteisista työntekijöistä.

## Vaihtuvuus

Vuoden 2023 aikana rekrytoimme 216 vakituista työntekijää ja yhtiöstä lähti 151 vakituista työntekijää, joista 14 jäi eläkkeelle. Vakituisten työntekijöiden lähtövaihtuvuus (lähteneiden vakituisten työntekijöiden määrä jaettuna vakituisten työntekijöiden määrällä vuoden lopussa) oli 7 % ja tulovaihtuvuus (uusien vakituisten työntekijöiden määrä jaettuna vakituisten työntekijöiden määrällä vuoden lopussa) oli 10 %.

## Työehtosopimukset ja palkitseminen

Globaalisti 72 % henkilöstöstämme kuuluu kollektiivisesti neuvoteltujen työehtosopimusten piiriin. Suomessa Vaisala on Teknologiateollisuuden työnantajat ry:n jäsen, ja työntekijämme kuuluvat Teknologiateollisuuden, Teknologiateollisuuden toimihenkilöiden ja Teknologiateollisuuden ylempien toimihenkilöiden työehtosopimusten piiriin. Myös Ranskassa

Henkilöstö työsuhteen ja sukupuolen mukaan vuoden 2023 lopussa (head count)

	Naiset	Miehet	Ei suku- puolitietoa	Yhteensä
Työntekijät yhteensä	702	1 611	1	2 314
Vakituiset	654	1 516	1	2 171
Määräaikaiset	48	95	0	143
Kokoaikaiset	655	1 543	1	2 199
Osa-aikaiset (vähimmäis- tuntimäärä > 0)	24	22	0	46
Nollatuntityöntekijät	23	46	0	69

Henkilöstö työsuhteen ja alueen mukaan vuoden 2023 lopussa (head count)

	Suomi	Americas	EMEA	APAC
Työntekijät yhteensä	1 533	360	254	167
Vakituiset	1 440	360	244	127
Määräaikaiset	93	0	10	40
Kokoaikaiset	1 431	359	246	163
Osa-aikaiset (vähimmäis- tuntimäärä > 0)	33	1	8	4
Nollatuntityöntekijät	69	0	0	0

Americas: Pohjois- ja Etelä-Amerikka; EMEA: Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka  
APAC: Aasian ja Tyynenmeren alue



Raportointi-  
periaatteet

Hallinnointi ja  
toimintaperiaatteet

Ympäristö

Henkilöstö

Työterveys ja  
-turvallisuus

Eettisyys ja  
vaatimustenmukaisuus

Vastuulliset  
toimitusketjut

YK:n Global  
Compact

Allekirjoitukset

Varmennusraportti

GRI-indeksi

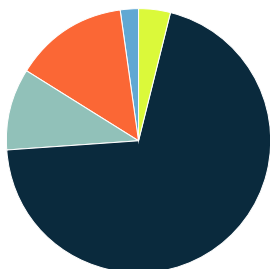
99 % työntekijöistämme kuuluu kollektiivisesti neuvoteltujen työehtosopimusten piiriin. Muut kollektiivisesti neuvotellut työehtosopimukset eivät määritä työoloja ja -ehtoja eivätkä vaikuta niihin maissa, joissa työntekijät eivät kuulu kollektiivisesti neuvoteltujen työehtosopimusten piiriin.

Yhtiön maksamat palkat perustuvat paikallisiin työehtosopimuksiin ja työsopimuksiin, henkilökohtaiseen suorituskyykyyn ja kunkin työtehtävän vaatimukseen. Peruspalkkaa täydennetään suoritusperusteisella bonusjärjestelmällä, johon kuuluvat kaikki työntekijämme.

### Monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja inklusio

Vaisalassa monimuotoisuuden, yhdenvertaisuuden ja inklusion (diversity, equity and inclusion, DEI) edistäminen on tärkeää muun muassa työhyvinvoinnista huolehtimisen, parhaiden osaajien rekrytoimisen ja innovaatiokyvykkyyden vahvistamisen näkökulmasta. Edistämällä ja vaalimalla työyhteisömme monimuotoisuutta ja yhdenvertaisuutta voimme osaltamme vaikuttaa myös näiden teemojen edistämiseen yhteiskunnassa ja rakentaa kestävämpää työelämää.

### HENKILÖSTÖN KOULUTUSASTE\*



- 4 % Tohtorinarvo
- 70 % Korkeakoulu
- 10 % Opistoaste
- 14 % Keskiaste
- 2 % Peruskoulu

\* Kattaa 86 % vakituisesta henkilöstöstä

### Rekrytoinnit ikäluokittain

	-19	20-29	30-39	40-49	50-59	60-	Yhteensä
Miehet	13	106	60	47	24	1	251
Naiset	2	56	38	22	7	2	127
<b>Yhteensä</b>	<b>15</b>	<b>162</b>	<b>98</b>	<b>69</b>	<b>31</b>	<b>3</b>	<b>378</b>

### Lähteneet ikäluokittain

	-19	20-29	30-39	40-49	50-59	60-	Yhteensä
Miehet	11	71	40	32	28	11	193
Naiset	0	37	29	10	10	10	96
<b>Yhteensä</b>	<b>11</b>	<b>108</b>	<b>69</b>	<b>42</b>	<b>38</b>	<b>21</b>	<b>289</b>

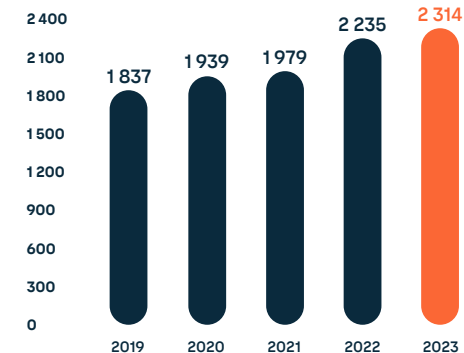
### Rekrytoinnit alueittain

	Suomi	Americas	EMEA	APAC	Yhteensä
Vakinaiset	119	51	36	10	216
Määräaikaiset	119	10	24	9	162
<b>Yhteensä</b>	<b>238</b>	<b>61</b>	<b>60</b>	<b>19</b>	<b>378</b>

### Lähteneet alueittain

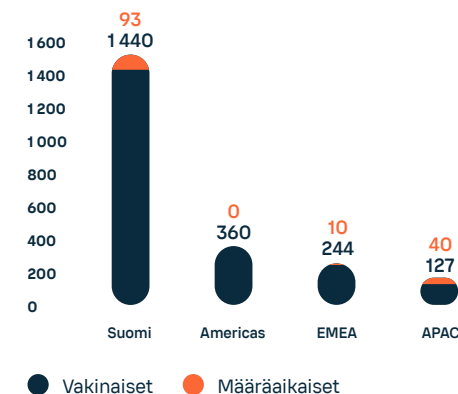
	Suomi	Americas	EMEA	APAC	Yhteensä
Vakinaiset	72	42	23	14	151
Määräaikaiset	98	10	19	11	138
<b>Yhteensä</b>	<b>170</b>	<b>52</b>	<b>42</b>	<b>25</b>	<b>289</b>

### HENKILÖSTÖ (HEAD COUNT) VUODEN LOPUSSA\*



\* Sisältää myös pitkäaikaispoissaolijat vuodesta 2020 lähtien.

### HENKILÖSTÖ (HEAD COUNT) ALUEEN JA TYÖSUHTEEN MUKAAN



Americas: Pohjois- ja Etelä-Amerikka  
EMEA: Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka  
APAC: Aasian ja Tyynenmeren alue



Toimintaperiaatteidemme mukaisesti Vaisalassa arvostetaan monimuotoisuutta eikä hyväksytä syrjintää missään muodossa. Pyrimme kohtelevaan kaikkia työntekijöitä ja työnhakijoita yhdenvertaisesti kaikessa rekrytoinnissa, koulutuksessa, kehityksessä sekä palkkaus- ja etuusjärjestelyissä riippumatta heidän sukupuolestaan tai sukupuoli-identiteetistään, iästään, etnisestä tai kansallisesta alkuperästään, kansalaisuudestaan, kielestään, uskonnostaan ja vakaumuksestaan, mielipiteestään, vammaan, terveydentilastaan, seksuaalisesta suuntautumisestaan tai muusta henkilöön liittyvästä syystä.

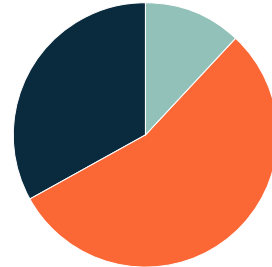
Tavoitteenamme on, että Vaisalalan henkilöstö, työnhakijat ja Vaisalalan ohjauksessa ja tiloissa toimivat alihankkijat sekä vuokrahenkilöstö tulevat kohdelluiksi ominaisuuksistaan riippumatta yhdenvertaisesti ja että Vaisalassa työskennellään turvallisessa, välittävässä, yhteisöllisessä ja esteettömässä toimintaympäristössä. Yhdenvertaisuutta edistetään kehittämällä hyviä käytäntöjä sekä tunnistamalla epäkohtia ja esittämällä niihin ratkaisuehdotuksia. Mikäli syrjintää ilmenee, siihen puututaan välittömästi ja suunnitelmallisesti. Paikallisten toimintaympäristöjen ja lainsäädäntöjen erityispiirteet huomioidaan tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden edistämiseksi eri maissa sijaitsevilla toimipisteissämme.

Sukupuolten välinen palkkatasa-arvo:  
naisten keskipalkka/miesten keskipalkka\*

	Kaikki työntekijäryhmät	Tuotannon työntekijät	Esihenkilöt ja asiantuntijat
Kaikki maat	96 %	101 %	95 %
Suomi	98 %	100 %	97 %
Yhdysvallat	92 %	97 %	92 %
Ranska	96 %	N/A*	94 %

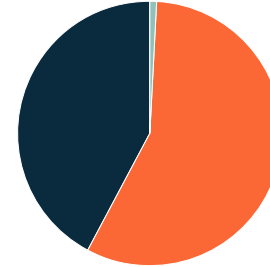
\*Työn vaativuusluokat, joissa ei ollut vastaavassa tehtävässä vähintään kahden sukupuolen edustajia, jätettiin pois analysisistä.

HENKILÖSTÖN IKÄJAKAUMA



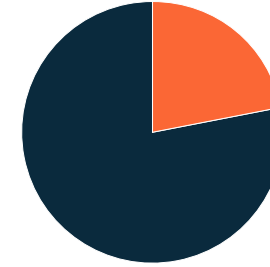
- 12 % < 30
- 55 % 30-49
- 33 % ≥ 50

ESIHENKILÖIDEN IKÄJAKAUMA



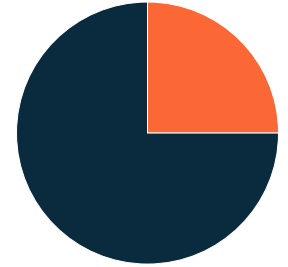
- 1 % < 30
- 57 % 30-49
- 42 % ≥ 50

JOHTORYHMÄN IKÄJAKAUMA



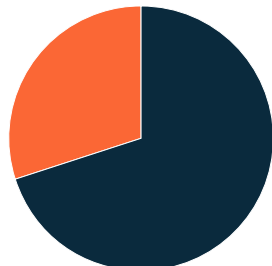
- 0 % < 30
- 22 % 30-49
- 78 % ≥ 50

HALLITUKSEN IKÄJAKAUMA



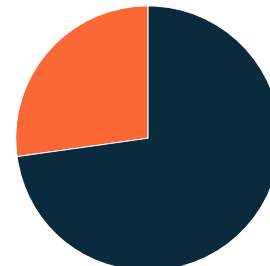
- 0 % < 30
- 25 % 30-49
- 75 % ≥ 50

HENKILÖSTÖN SUKUPUOLIJAKAUMA



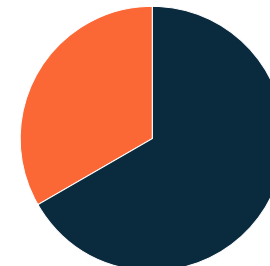
- 70 % Miehet
- 30 % Naiset
- 0 % Muut\*

ESIHENKILÖIDEN SUKUPUOLIJAKAUMA



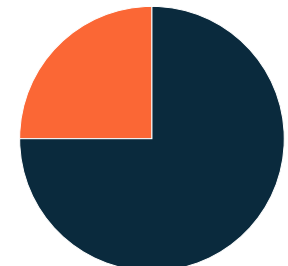
- 73 % Miehet
- 27 % Naiset
- 0 % Muut\*

JOHTORYHMÄN SUKUPUOLIJAKAUMA



- 66 % Miehet
- 33 % Naiset
- 0 % Muut\*

HALLITUKSEN SUKUPUOLIJAKAUMA



- 75 % Miehet
- 25 % Naiset
- 0 % Muut\*

\* Sukupuoli ei tiedossa, ei ilmoitettu tai muu

Raportointi-  
periaatteet

Hallinnointi ja  
toimintaperiaatteet

Ympäristö

Henkilöstö

Työterveys ja  
-turvallisuus

Eettisyys ja  
vaatimustenmukaisuus

Vastuulliset  
toimitukset

YK:n Global  
Compact

Allekirjoitukset

Varmennusraportti

GRI-indeksi

Haluamme tukea henkilöstöämme eri elämäntilanteissa ja olosuhteissa. Vaisalassa suhtaudutaan myönteisesti esimerkiksi perhevapaiden pitämiseen sukupuolesta riippumatta. Ikääntyneiden työ- ja toimintakykyä edistetään muun muassa vuosittaisella keskustelulla, jossa työnantaja ja 58 vuotta täyttänyt työntekijä käyvät keskustelun niistä toimenpiteistä, jotka tukevat ikääntyneen työntekijän työssä jatkamista.

Olemme ylläpitäneet hyvän tason sukupuolten välisessä palkkatas- arvossa. Vuonna 2023 tekemämme, koko Vaisalalan kattava palkkatarkastelu näytti, että naisille maksettava palkka saman vaatavuustason tehtävästä oli esihenkilöillä ja asiantuntijoilla keskimäärin 96 % ja tuotannon työntekijöillä keskimäärin 101 % miehille maksettavasta palkasta. Edistymme palkkaerojen poistamisessa kaikkien työntekijäryhmien ja erityisesti esihenkilöiden ja asiantuntijoiden osalta. Jäljellä olevien palkkaerojen syitä kuitenkin selvitetään tarkemmin vielä vuoden 2024 aikana.

Vuonna 2022 luotu DEI-strategiamme toimi pohjana vuoden 2023 DEI-aloitteillemme jatkaessamme työtä tietoisuuden lisäämiseksi ja osallistavien työtapojen kehittämiseksi sekä seurattessamme mitattavia tavoitteitamme.

DEI-visiomme mukaisesti tavoittelemme DEI-johtajan asemaa teknologia-alalla pyrkien siihen, että henkilöstömme heijastaa asiakaskuntaamme ja niitä yhteiskuntia, joissa työskentelemme, ja johtajistomme heijastaa henkilöstöämme. Vaisalassa kaikki ovat tervetulleita sellaisina kuin ovat: arvot, innovointi ja uteliaisuus ovat tärkeimpiä meitä yhdistäviä tekijöitä.

Osana DEI-strategiaamme sekä sitoutumistamme tulevaisuuden kestäväen kulttuurin luomiseen olemme tehneet toimenpiteitä työntekijöidemme DEI-tietoisuuden lisäämiseksi. Tätä työtä johtamaan nimitimme DEI-asioiden globaalin johtajan, joka vastaa DEI-aloiteistamme. Vuonna 2023 julkaisimme myös DEI-verkkokoulutuksen, joka tarjoaa työntekijöillemme tärkeää tietoa työpaikan inklusiivisuuden edistämiseen liittyen.

Osana DEI-asioiden jatkuvaa kehitystä loimme työntekijöiden resurssi-ryhmäohjelman (Employee Resource Groups), jonka ensimmäinen ryhmä on Women@Vaisala and Allies. Tavoitteenamme on tuoda yhteen asiantuntemusta ja näkökulmia työpaikkamme inklusiivisuuden ja tuen ilmapiiirin edistämiseksi. Nämä ryhmät ovat keskeisessä roolissa työpaikkamme kulttuurin kehittämässä, mikä edistää yrityksemme kokonaisvaltaista menestystä.

Viimeisimmän henkilöstökyselymme yhdenvertaisuusindeksi oli 4,0, joka on hieman alhaisempi kuin edellisellä vuonna (4,2). Tunnistamme, että inklusiivisen ympäristön luominen on tärkeää kaikille työntekijöille ja että voimme edelleen kehittyä tässä. Tavoitteenamme on ymmärtää havaittujen erojen taustalla olevat tekijät ja toteuttaa kohdennettuja toimenpiteitä inklusiivisuuden kokemuksen parantamiseksi eri vähemmistöryhmien keskuudessa.

## Vaisalalan DEI-tavoitteet

● **tavoite vuonna 2026**

● **tavoite vuonna 2030**

DEI-indeksi  
(2023: 4,0/5)

4,3 / 5

DEI-indeksi ero<sup>1</sup>  
(2023: 0,35)

0,15 0,00

Sukupuolijakauma<sup>2</sup>  
teknisissä rooleissa<sup>3</sup>  
(2023: 17 %)

22% 30%

Monikulttuuriset osaajat  
Suomessa<sup>5</sup>  
(2023: 10 %)

10% 15%

Sukupuolijakauma  
johdossa<sup>4</sup>  
(2023: 27 %)

30% 40%

Monikulttuuriset osaajat  
ylimmässä johdossa  
(2023: 28 %)

35% 40%

Sukupuolijakauma  
ylimmässä johdossa  
(2023: 28 %)

34% 40%

DEI-koulutuksen  
suorittaneiden osuus  
(2023: 38 %)

70% 90%

<sup>1</sup> Enemmistön ja vähemmistöjen välinen ero DEI-indeksissä

<sup>2</sup> Muiden kuin enemmistösukupuolen edustajien osuus

<sup>3</sup> Tekniset roolit = asiantuntija/esihenkilöroolit IT:ssä, tuotehallinnassa ja tuotekehityksessä

<sup>4</sup> Johto = tiimien vetovastuussa olevat esihenkilöt

<sup>5</sup> Tässä yhteydessä monikulttuurinen = muu kuin Suomen kansalainen

# Työterveys ja -turvallisuus

## Työterveyden ja -turvallisuuden hallinta

Työterveys ja -turvallisuus on merkittävä osa kaikkea toimintaamme. Työterveyden ja -turvallisuuden hallintaa ja kehittämistä ohjaavat globaali Laatu-, ympäristö-, työterveys- ja työturvallisuuspolitiikkamme sekä ISO 45001 -standardin mukainen sertifioitu työterveys- ja työturvallisuusjohtamisjärjestelmämme, joka luo puitteet jatkuvalle parantamiselle. Sertifioituilla toimipaikoillamme työskentelee 91 % henkilöstöstämme, mutta järjestelmä kattaa kaikki toimintomme, koko henkilöstön ja vuokra-työntekijät.

Työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyvien riskien tunnistaminen, arviointi ja hallinta on järjestelmällistä työtä, jota teemme yhteistyössä työntekijöidemme ja muiden sidosryhmiemme kanssa. Työterveyshuolto osallistuu asiantuntijana riskien tunnistamiseen ja hallintaan kunkin maan käytäntöjen mukaan. Riskienarviointiprosessissa määritetään vakavuus ja todennäköisyys riskeille, joille työntekijä voi altistua. Riskienarviointi kattaa sekä rutiini- että poikkeustyöt. Merkittävimmät tapaturmariskit esiintyvät sähkötöissä sekä korkeissa paikoissa ja kemikaalien kanssa työskennellessä. Noudatamme riskien pienentämisessä hallintakeinojen hierarkiaa. Mikäli arvioidaan, että työntekijään voi kohdistua vähäistä suurempi riski, toimenpiteitä riskin pienentämiseksi tulee suunnitella. Pyrimme ensisijaisesti poistamaan tunnistetut vaarat tai korvaamaan ne vähemmän vaarallisilla vaihtoehdoilla. Mikäli se ei ole mahdollista riskiä pyritään edelleen pienentämään ensisijaisesti teknisillä hallintakeinoilla. Mikäli henkilökohtaisia suojaimia on tarpeen käyttää, työntekijä saa ne maksutta. Riskienarviointi- ja hallintaprosessin laatu varmistetaan osana järjestelmän sisäisiä ja ulkoisia auditointeja.

Jokaisella Vaisalan työntekijällä on oikeus ilman seuraamuksia pidättäytyä työstä, jonka katsoo vaarantavan oman tai muiden työpaikalla olevien henkilöiden turvallisuuden tai terveyden. Rankaisu työstä pidättäytymisestä olisi Vaisalan käytäntöjen vastaista, ja työntekijät voivat ilmoittaa tällaisesta tilanteesta whistleblowing-kanavaan.

Panostamme henkilöstömme työterveys- ja työturvallisuuskoulutukseen ja varmistamme, että kaikilla on riittävä pätevyys työtehtäviensä turvalliseen suorittamiseen. Kerromme työturvallisuus- ja työhyvinvointikäytännöistämme kaikille pakollisessa perehdytyskoulutuksessa. Yleisen perehdytyksen lisäksi tarjoamme koulutusta esihenkilöille sekä erilaisia koulutuksia työntekijöille, jotka työssään altistuvat erityisille riskeille. Työturvallisuuskoulutus on työntekijöillemme ilmaista, ja koulutukset voi suorittaa työajalla.

## Yhteistoiminta

Työnantajan ja työntekijöiden välistä yhteistoimintaa työterveys- ja työturvallisuusasioissa toteutetaan työsuojelutoimikuntien toiminnalla useissa Vaisalan toimipisteissä. Toimikunnilla on tärkeä rooli työterveyden ja -turvallisuuden seurannassa ja kehittämisessä. Toimikunta toimii Suomessa, Kanadassa, Saksassa, Yhdysvalloissa, Isossa-Britanniassa, Japanissa, Ranskassa ja Kiinassa. Paikalliset toimikunnat kattavat kaikki työntekijäryhmät ja kokoontuvat vähintään kahdesti vuodessa, mutta yleensä useammin.

Toimikunnat käsittelevät työntekijöitä ja työpaikkaa yleisesti koskevia työsuojelun yhteistoiminta-asioita. Työsuojelutoimikuntien keskeisiä tehtäviä on tehdä työturvallisuutta ja -terveyttä koskevia kehittämisohdo-

tuksia työnantajalle ja seurata työsuojelun toimintaohjelman toteutumista. Toimikuntien tehtävänä on myös tehdä esityksiä työsuojelukoulutuksen, työnopastuksen ja perehdyttämisen järjestämiseksi sekä osallistua työkykyä ylläpitävään toimintaan.

Työsuojelutoimikunnat seuraavat työturvallisuusilmoituksia ja osallistuvat tapaturmien tutkimiseen. Työsuojelutoimikuntien pöytäkirjat ja niiden tuottamat muut materiaalit ovat luettavissa Vaisalan intranetissä. Lisäksi toimikunnat voivat edistää työturvallisuuskulttuuria erilaisin toimin, kuten järjestämällä tapahtumia, joita työnantaja pyrkii sopivin keinoin tukemaan.

Toimikuntien lisäksi työntekijämme voivat osallistua työterveys- ja työturvallisuusjärjestelmän ylläpitoon ja kehittämiseen muun muassa työturvallisuusilmoitusten kautta. Viestimme työturvallisuudesta säännöllisesti vähintään kuukausittain, ja intranetissä julkaistuihin teksteihin on avoin kommentointimahdollisuus. Aina tietyn työtehtävän, alueen tai organisaation työturvallisuusriskejä arvioitaessa otamme mukaan työntekijöiden edustajia joko työsuojelutoimikunnasta tai kyseiseltä alueelta.

## Ennakoiva raportointi ja tapausten tutkiminen

Kannustamme niin omaa henkilöstöämme, vuokratyöntekijöitä kuin urakoitsijoitakin raportoimaan ennakoivasti mahdolliset terveys- ja turvallisuusriskit työpaikalla sekä ehdottamaan turvallisuusparannuksia työolosuhteisiin ja -tapoihin. Henkilövahinkojen ja haitallisten altisteiden torjumiseksi sekä vaaratilanteiden toistumisen estämiseksi linjaorganisaatio vastaa siitä, että raportoidut poikkeamat tutkitaan, niiden syyt selvitetään ja tutkiminen dokumentoidaan. Tapausten tutkimiseen osallistuu työntekijöiden edustaja, linjaorganisaatio ja asiantuntijoita tapauskohtaisesti.

Raportointi-  
periaatteet

Hallinnointi ja  
toimintaperiaatteet

Ympäristö

Henkilöstö

Työterveys ja  
-turvallisuus

Eettisyys ja  
vaatimustenmukaisuus

Vastuulliset  
toimitukset

YK:n Global  
Compact

Allekirjoitukset

Varmennusraportti

GRI-indeksi

Välittömien korjaavien toimenpiteiden lisäksi määritetään toimenpiteitä, joilla tapauksen toistuminen pyritään estämään. Yhtenäinen, globaali raportointimenettely ja -tietokanta parantavat terveys- ja turvallisuustulosten seurannan tehokkuutta ja läpinäkyvyyttä.

Vuonna 2023 ennakoivien ilmoitusten raportointitaajuus (riskien, läheltä piti -tilanteiden sekä parannusehdotusten lukumäärä sataa työntekijää kohden) oli 30,08. Raportointitaajuus nousi merkittävästi edellisestä vuodesta. Näiden ilmoitusten avulla olemme saaneet arvokasta tietoa ja kyenneet poistamaan vaaroja parantaen turvallisuutta. Työntekijöidemme turvallisuustietoisuus on noussut, ja työturvallisuuskulttuuri on kehitty- mässä hyvään suuntaan.

### Tapaturmat

Tapaturmien määrä laski vuonna 2023 edelliseen vuoteen verrattuna. Tapaturmia (Total Recordable Injury) sattui työntekijöillemme kaikkiaan 11 kappaletta, joista poissaoloon johti neljä. Kuolemaan tai vakaviin seurauksiin (GRI high-consequence injuries) johtaneita tapaturmia ei sattunut. TRIF-tapaturmataajuus (Total Recordable Injury Frequency) eli kaikkien tapaturmien määrä suhteutettuna miljoonaan työtuntiin oli 2,25 tehtyjen työtuntien kokonaisuudessaan ollessa 4,88 miljoonaa tuntia. LTIF-tapaturmataajuus (Lost Time Injury Frequency) eli poissaoloon johtaneiden tapaturmien määrä suhteutettuna miljoonaan työtuntiin oli 0,82. Viisi tapaturmaa oli tyypiltään kompastumisia, kaatumisia ja liukastumisia. Muut tapaturmat liittyivät työvälineiden ja suojainten käyttöön sekä kemikaaleihin. Vuokratyöntekijöille ei sattunut tapaturmia. Näin ollen vuokratyöntekijöiden tapaturmataajuudet (TRIF ja LTIF) olivat 0 tapaturmaa miljoonaa tehtyä työtuntia kohti.

Vuoden aikana sattui yksi vakava tapaturma urakoitsijan työntekijälle, joka työskenteli Vaisalalan toimipisteessä urakoitsijan työnjohdon alaisuudessa. Urakoitsijan työntekijä putosi tikkailta ja loukkaantuminen aiheutti pitkän sairausloman. Tapaus tutkittiin yhteistyössä urakoitsijan ja viranomaisten kanssa. Sovitut toimenpiteet on Vaisalalan osalta tehty.

Myös muut tapaturmat on tutkittu ja korjaavat toimenpiteet määritetty. Joidenkin toimenpiteiden toteuttaminen jatkuu vielä vuonna 2024.

Tapaturmien ehkäisemiseksi toteutimme vuoden 2023 aikana Vantaan toimipisteen piha- ja liikenne-riskinarvion sekä sen perusteella parannus-toimenpiteitä, kuten uuden jalankulkuväylän ja -sillan kahden rakennuksen väliille. Osana turvallisuuskulttuurin kehittämistä 54 % esihenkilöistä suoritti heille räätälöidyn työturvallisuuskoulutusohjelman. Lisäksi johdon turvallisuuskävelyjä toteutettiin neljännesvuosittain. Pitkän tähtäimen tavoitteenamme on nolla tapaturmaa ja ammattitautia. Uskomme, että jatkuvan parantamisen kautta voimme saavuttaa sen.

### Työterveyshuolto

Vaisalassa työterveyshuolto järjestetään kunkin maan lakisääteisten vaatimusten ja käytäntöjen mukaisesti. Tarjoamamme palvelut kattavat laajasti myös työhön liittymättömiä terveydenhuollon palveluita. Palveluista tiedotetaan työntekijöille muun muassa intranetin kautta.

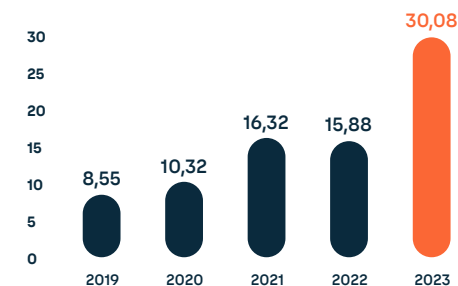
Suomessa tarjoamme kaikille työntekijöille yleislääkäritasoisien hoidon. Työkykyvakuutuksemme kattaa erikoislääkäritasoisien hoidon, ja vakuutus on voimassa kaikille muille paitsi tuntityöntekijöille. Terveydenhuoltosopimuksemme kattaa sekä työajalla että vapaa-ajalla sattuneista tapaturmista aiheutuneen hoidon.

Yhdysvalloissa jaamme työntekijöidemme kanssa täyden terveydenhoitopaketin kustannukset. Paketti kattaa muun muassa lääkärin, hammaslääkärin ja silmälääkärin palveluita. Ranskassa maksamme 50 % työntekijöiden pakollisesta yksityisestä terveysvakuutuksesta, joka korvaa kaikki lääketieteellisen hoidon kustannukset. Kiinassa tarjoamme vuosittaiset lääkärintarkastukset kaikille työntekijöille sekä sairausvakuutuksen työntekijöille ja heidän huollettavilleen.

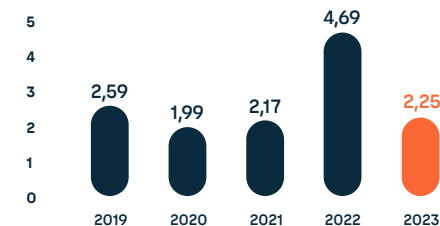
Muualla kuin edellä mainituissa maissa, jotka kattavat noin 90 % Vaisalalan henkilöstöstä, työterveyshuolto järjestetään paikallisen lainsäädännön ja käytäntöjen mukaan.

### ENNAKOIVA RAPORTOINTI

Ilmoitukset/100 työntekijää



### TYÖTAPATURMAT MILJOONAA TYÖTUNTIA KOHDEN (TRIF)



# Eettisyys ja vaatimustenmukaisuus

## Korruption ja lahjonnan torjunta

Noudatamme nollatoleranssia suhtautumisessamme korruptioon sen kaikissa muodoissa. Kansainvälinen korruption vastainen politiikkamme kieltää ehdottomasti lahjusten tarjoamisen, antamisen, pyytämisen, järjestämisen, vaatimisen tai hyväksymisen suoraan tai muiden osapuolten kautta. Poliittikka sisältää yksityiskohtaisia neuvoja siitä, mikä kuuluu hyväksyttävän vieraanvaraisuuden ja kestitsemisen piiriin. Määräajoin työntekijöille järjestettävät toimintaperiaatekoulutukset sisältävät myös korruption ja lahjonnan torjuntaan liittyviä aiheita. Lisäksi korruption vastaisesta politiikasta on räätälöity yksityiskohtaisempi koulutus henkilöstöryhmille, jotka riskiarvioinnin mukaan voivat joutua tehtävissään haastaviin tilanteisiin.

Korruption ja lahjonnan torjunta on tärkeää myös kumppaniverkostossamme, jonka kautta palvelemme asiakkaitamme ympäri maailmaa. Verkostoon kuuluu jakelijoita, edustajia ja jälleenmyyjiä yli 100 maassa. Liiketoimintamme maantieteellisen laajuuden vuoksi toimimme myös monissa maissa, joissa liiketoimintaympäristö on vaativa. Siksi kiinnitämme erityistä huomiota liiketoimintakumppanien valintaan.

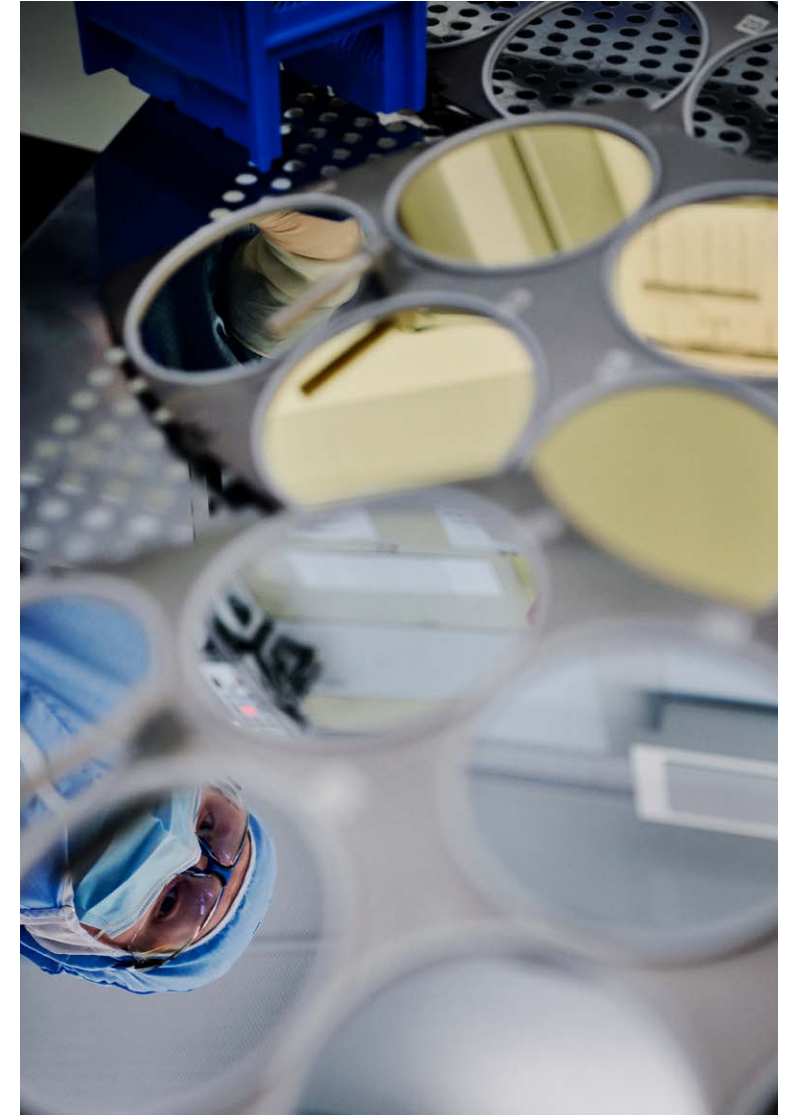
Kumppaneidemme kanssa tehdyt sopimukset sisältävät tyypillisesti tiukkoja lausekkeita sopimuksen välittömästä irtisanomisesta, jos kumppani rikkoo toimintaperiaatteitamme tai korruption vastaista politiikkaamme. Molemmat asiakirjat ovat osana kumppaneiden kanssa allekirjoitettuja sopimuksia. Vaisalalla on myös jakelukumppaneille

suunnattu verkkokoulutus Vaisalan toimintaperiaatteista, jonka suorittamista seurataan sähköisen järjestelmän avulla. Koulutuksessa painottuu korruption ja lahjonnan torjunta, ja sen kautta pyrimme varmistamaan, että kumppanit ymmärtävät Vaisalan periaatteet ja osaavat toimia niiden mukaisesti kaikissa tilanteissa.

## Ihmisoikeuksien kunnioittaminen ja ihmisoikeuksiin liittyvä huolellisuusvelvoite

Olemme sitoutuneet kunnioittamaan ihmisoikeuksia, jotka on määritetty YK:n Ihmisoikeuksien yleismaailmallisessa julistuksessa, ja tuemme ILO:n julistusta työelämän perusperiaatteista ja -oikeuksista. Emme hyväksy ihmisoikeuksien loukkaamista tai työläinsäädännön rikkomista missään toimitusketjun osassa ja teemme tarvittavat toimenpiteet varmistaaksemme, että Vaisalan toimintaperiaatteiden tai toimittajien toimintaperiaatteiden loukkauksien riskit minimoidaan yhtiötä lähimpänä olevissa toimitusketjun osissa.

Sisäisesti tekemämme ihmisoikeusriskiarviointi viittaa siihen, että vakavimpien ihmisoikeusloukkauksien riskit ovat todennäköisimpiä toimitusketjun kolmannen tason toimittajista kauempana. Nämä riskit ovat samoja kuin muissa elektroniikan valmistusketjuissa. Näihin kuuluvat muun muassa palkaton ja liiallinen ylityö, vaaralliset työskentelyolosuhteet, velkaorjuus ja alhaiset palkat. Vähennämme toimitusketjumme ihmisoikeusriskejä valitsemalla tarkasti ensisijaiset toimittajat



Raportointi-  
periaatteet

Hallinnointi ja  
toimintaperiaatteet

Ympäristö

Henkilöstö

Työterveys ja  
-turvallisuus

Eettisyys ja  
vaatimustenmukaisuus

Vastuulliset  
toimitusketjut

YK:n Global  
Compact

Allekirjoitukset

Varmennusraportti

GRI-indeksi

ja työskentelemällä tiiviisti heidän kanssaan edellyttäen käytäntöjä, jotka ylittävät usein paikallisen lainsäädännön vaatimukset. Vaisalan toimittajien toimintaperiaatteet velvoittavat heitä myös huolehtimaan ihmisoikeuksien kunnioittamisesta omissa toimitusketjuissaan. Toimittajien ihmisoikeus-riskien hallintaan liittyviä prosesseja arvioidaan ja seurataan osana toimittajille tehtäviä itsearviointikyselyjä ja auditointeja.

Toinen alue, jolla olemme tunnistaneet korostuneen tarpeen ymmärtää ja hallita ihmisoikeusriskejä, on globaali projektialuorakoitsijaverkostomme, jossa meidän tulee varmistaa, että yhteistyökumppanimme noudattavat muun muassa riittäviä työturvallisuusstandardeja. Tästä syystä annamme esimerkiksi työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyviä ohjeita ja koulutuksia aluorakoitsijoillemme sen lisäksi, että varmistamme heidän sitoutumisensa toimittajien toimintaperiaatteisiin.

Koulutamme myös hankinnan henkilöstöä sekä riskimaissa toimivia projektipäälliköitä tunnistamaan ja hallitsemaan ihmisoikeusriskejä toimiessaan potentiaalisten tai valittujen toimittajien tai aluorakoitsijoiden kanssa.

Arvioimme ihmisoikeusriskienhallinnan prosessiemme riittävyyttä vuosittain vastuullisuusraportoinnin yhteydessä muun muassa seuraamalla, kuinka suuri osa hankinnoista tehdään toimittajilta, jotka ovat allekirjoittaneet toimittajien toimintaperiaatteet sekä toimittajilta, jotka on arvioitu ESG-kriteereillä.

Ihmisoikeuksiin liittyvistä rikkomuksista tai niiden epäilyistä voi raportoida Vaisalan ilmoituskanavassa, jonka kautta voi myös hakea korvauksia mahdollisesta aiheutuneesta haitasta.

## Konfliktimineraalit

Olemme sitoutuneet vastuulliseen mineraalien hankintaan. Toimintamallimme, jolla pyrimme varmistamaan mineraalien toimitusketjun vastuullisuuden, on OECD:n ohjeistuksen mukainen, ja käytämme Responsible Minerals Initiativen (RMI) raportointimallia toimitusketjun mineraalien alkuperien selvittämiseksi ja dokumentoimiseksi.

Toimittajiemme tulee pyrkiä varmistamaan, ettei Vaisalalle toimitetuissa osissa ole konfliktialueilta peräisin olevia mineraaleja. Näihin mineraaleihin lukeutuvat muun muassa Kongon demokraattisesta tasavallasta tai sen naapurimaista louhittu tina, volframi, tantaali ja kulta. Jos Vaisalalle toimitetut osat tai tuotteet sisältävät tinaa, volframia, tantaalia tai kultaa, toimittajan tulee varmistaa näiden mineraalien vastuullinen hankinta sekä raportoida RMI:n raportointimallin mukaisesti tästä Vaisalalle.

## Reilu kilpailu

Toimintaperiaatteidemme mukaisesti noudatamme kilpailulainsäädäntöä ja kilpailuun liittyviä säännöksiä ja edellytämme samaa kumppaneiltamme. Emme hyväksy kartelleihin osallistumista, määrävän markkina-aseman väärinkäyttöä emmekä hintojen sopimista kilpailijoiden kanssa. Reiluun kilpailuun liittyviä näkökulmia arvioidaan huolellisesti kaikessa liiketoiminnassa. Reilu kilpailu sisältyy aiheena myös Vaisalan pakolliseen toimintaperiaatekoulutukseen.

## Tuoteturvallisuus

Asiakkaiden terveys ja turvallisuus ovat keskeisiä näkökulmia tuotekehityksen kaikissa vaiheissa. Noudatamme kaikkia kullekin tuotteelle soveltuvia turvallisuusstandardeja tuotteidemme kehitystyössä. Tuotteidemme huolellisessa suunnittelussa ja tyyppitestauksessa otetaan huomioon tuotteiden turvallinen ja ympäristöystävällinen toimitus, käyttö, huolto ja käytöstä poisto. Käyttäjädokumentaatio on rakennettu tukemaan näitä tavoitteita. Akkreditoituja laboratorioita käytetään laajasti tuotteidemme turvallisen suunnittelun varmistamiseksi. Vaisala tarkastaa kaikkien soveltuvien tuotteiden sähköturvallisuuden.





# Vastuulliset toimitusketjut

Toimitusketjuissaan Vaisala pyrkii luomaan vastuullisesti kilpailuetua sekä innovaatioita yhteistyön voimalla. Liiketoimintamme pohjautuu laajalle valikoimalle ja pienille volyymeille. Tämän monitahoisuuden hallinta vaatii satojen toimittajien ja valikoitujen kumppanien tehokasta koordinoitua. Pystyäksemme täyttämään asiakaslupauksemme ja sidosryhmien odotukset meillä on oltava luotettava ja vastuunsa kantava toimitusketju. Asetamme toimittajillemme tiukat vaatimukset ja työskentelemme heidän kanssaan tiiviisti ja pitkäjänteisesti, mikä mahdollistaa molempien osapuolten kehittymisen.

## Tyypillinen tuotteen toimitusketju

Suorat toimittajamme toimivat pääsääntöisesti lähellä tuotekehitystämme ja tuotantolaitoksiamme. Ostamme alikokoonpanoja, komponentteja ja mekaanisia osia pääosin Suomesta ja muualta Euroopasta sekä Yhdysvalloista. Toimitusketjujen alkupäät muistuttavat muita tyypillisiä toimitusketjuja globaalissa elektroniikan valmistuksessa.

## Toimittajien hallinta

Vaisalan toimittajien hallintamallissa toimittajat luokitellaan viiteen luokkaan: väliaikaiset, potentiaaliset, hyväksytyt, suositeltavat ja strategiset toimittajat. Näiden lisäksi toimittajien joukossa on esimerkiksi vaiheittain poistuvia toimittajia sekä pidempään jatkuneiden vakavien ongelmien vuoksi tarkkailulistalla olevia toimittajia. Luokitus määrittää Vaisalan ja

toimittajan välisen suhteen ja toimittajan hallintamallin. Toimittajien edellytetään täyttävän tietyt vaatimukset ennen kuin toimittaja hyväksytään ja luokitellaan. Toimittajille asetetut vaatimukset perustuvat luokitukseen, riskiarviointiin sekä ostojen suuruuteen. Toimittajien on myös sitouduttava noudattamaan toimittajien toimintaperiaatteita.

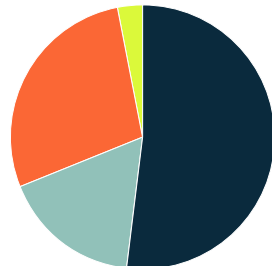
Arvioidaksemme toimitusketjun ESG-riskejä eli ympäristöä koskevia, sosiaalisia ja hallinnollisia riskejä käytämme toimittajien vastuullisuuden itsearviointikyselyä osana toimittajien kehittämistä kaikissa toimittajaluokissa. Kysely on osa toimittajien arviointia ja tuo esiin riskejä liittyen toimittajien ympäristöasioiden hallintaan, työturvallisuuteen, sosiaaliseen vastuuseen, hallintotapaan sekä toimitusketjun hallintaan.

Jos toimittajan arviointi ei vastaa Vaisalan asettamia odotuksia, heiltä edellytetään korjaavia toimenpiteitä vastuullisuuden parantamiseksi osana toimittajan kokonaisvaltaista kehityssuunnitelmaa ja havaittuja heikkouksia kehitetään yhteistyössä. Itsearviointikyselyä käytetään myös uusien toimittajien ESG-riskien arvioimiseksi.

Vuonna 2023 aloitimme yhteistyön vastuullisuusarviointeja tekevän EcoVadiksen kanssa. EcoVadiksen avulla voimme entisestään vahvistaa toimitusketjumme vastuullisuuden arviointia ja jatkuvaa parantamista. Tavoitteemme on, että vuoden 2024 loppuun mennessä 60 % hankinnoista (kulujen mukaan) tehtäisiin toimittajilta, jotka ovat EcoVadiksen arvioimia.

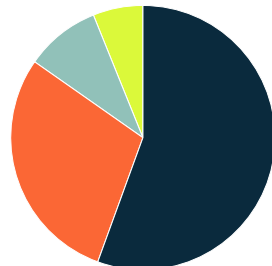
Osana toimittajien hallintaa teemme toimittajillemme laatu-, toimitusketju- ja prosessiauditointeja. Näissä auditoinneissa tarkastamme myös vastuullisuuteen liittyviä näkökulmia, kuten Vaisalan toimittajien toimintaperiaatteiden tuntemus ja soveltaminen, työ- ja ihmisoikeudet, työturvallisuus, ympäristöasioiden hallinta, tuoteturvallisuus (RoHS ja REACH) sekä konfliktimineraalien hallinta. Vuonna 2023 auditoimme 22 toimittajaa.

### HANKINTAKULUT TOIMITTAJALUOKITTAIN



- 52 % Strategiset toimittajat (12 toimittajaa)
- 17 % Suositteltavat toimittajat (37 toimittajaa)
- 28 % Hyväksytyt toimittajat (348 toimittajaa)
- 3 % Muut (65 toimittajaa)

### HANKINTAKULUT MAANTIETEELLISESTI



- 55 % Suomi (167 toimittajaa)
- 29 % Muu EU (135 toimittajaa)
- 9 % Pohjois-Amerikka (100 toimittajaa)
- 6 % Aasia (60 toimittajaa)

\* Suorilla toimittajilla tarkoitamme valmistamiimme tuotteisiin liittyviä toimittajiamme, joihin sisältyvät valmistuskumppanimme sekä mekaniikan ja muiden komponenttien toimittajat.

## Suorien toimittajien\* vastuullisuuden hallinnan tunnuslukuja

**462**  
(2022: 497)  
aktiivista  
toimittajaa

**22**  
(2022: 32)  
vuoden aikana  
auditoitua toimittajaa

**94 %**  
(2022: 87 %)  
hankinnoista  
(kulujen mukaan)  
toimittajien  
toimintaperiaatteet  
allekirjoittaneilta  
toimittajilta

**91 %**  
(2022: 83 %)  
hankinnoista  
(kulujen mukaan)  
ESG-mittareilla  
arvioiduilta  
toimittajilta

**41 %**  
hankinnoista (kulujen  
mukaan) EcoVadiksen  
arvioimilta toimittajilta



Lue lisää

Vaisalan toimittajien hallinnasta [vaisala.com/suppliers](https://vaisala.com/suppliers)



# YK:n Global Compact

Vaisala liittyi YK:n Global Compact -aloitteeseen vuonna 2008 ja on sitoutunut noudattamaan aloitteen kymmentä periaatetta. Vaisalan toimintaperiaatteet ovat näiden kymmenen periaatteen mukaisia, ja raportoimme vuosittain periaatteiden toteutumisesta osana vastuullisuusraportointiamme. Vastuullisuusraporttimme ovat päässeet Global Compact Advanced -tasolle vuodesta 2010 eli heti tasoerittelyn alusta lähtien.

## Ihmisoikeudet

<b>Periaate 1:</b> Yritysten tulee tukea ja kunnioittaa yleismaailmallisia ihmisoikeuksia omassa vaikutuspiirissään.	s. 61–62 Eettisyys ja vaatimustenmukaisuus
<b>Periaate 2:</b> Yritysten tulee huolehtia, että ne eivät ole osallisina ihmisoikeusloukkauksiin.	s. 61–62 Eettisyys ja vaatimustenmukaisuus

## Työn oikeudenmukaisuus

<b>Periaate 3:</b> Yritysten tulee vaalia yhdistymisvapautta sekä kollektiivisen neuvotteluoikeuden tehokasta tunnustamista.	s. 55 Työehtosopimukset ja palkitseminen
<b>Periaate 4:</b> Yritysten tulee tukea kaikenlaisen pakkotyön poistamista.	s. 61–62 Eettisyys ja vaatimustenmukaisuus
<b>Periaate 5:</b> Yritysten tulee tukea lapsityövoiman käytön tehokasta poistamista.	s. 61–62 Eettisyys ja vaatimustenmukaisuus
<b>Periaate 6:</b> Yritysten tulee tukea työmarkkinoilla ja ammatinharjoittamisen yhteydessä tapahtuvan syrjinnän poistamista.	s. 56–58 Monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja inklusio; s. 61–62 Eettisyys ja vaatimustenmukaisuus

## Ympäristö

<b>Periaate 7:</b> Yritysten tulee tukea varovaisuusperiaatetta ympäristöasioissa.	s. 53 Ympäristömyötäinen tuotesuunnittelu ja -hallinta
<b>Periaate 8:</b> Yritysten tulee tehdä aloitteita, jotka edistävät vastuullisuutta ympäristöasioissa.	s. 48 Ympäristöasioiden hallinta, s. 50 Energia, s. 50 Päästöt, s. 51 Jätteet
<b>Periaate 9:</b> Yritysten tulee kannustaa ympäristöystävällisten teknologioiden kehittämistä ja levittämistä.	s. 53 Ympäristömyötäinen tuotesuunnittelu ja -hallinta

## Korruption torjuminen

<b>Periaate 10:</b> Yritysten tulee toimia kaikkia korruption muotoja vastaan, mukaan lukien kiristys ja lahjonta.	s. 61–62 Eettisyys ja vaatimustenmukaisuus
--	--

# Kirjanpitolain mukaisen selvityksen muista kuin taloudellisista tiedoista allekirjoitukset

Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista esitetään vuosiraportin Vastuulliset toimintatavat -osiossa, Liiketoimintamme-osion luvussa Liiketoimintamalli, Arvonluontimme osion luvuissa Mittaristo ja EU:n kestävän rahoituksen luokittelujärjestelmä sekä Hallinnointi-osion luvussa Riskienhallinta.

Vantaa 13.2.2024

Petri Castrén                      Antti Jääskeläinen                      Petra Lundström

Jukka Rinnevaara                      Kaarina Ståhlberg                      Tuomas Syrjänen

Ville Voipio                      Raimo Voipio                      Kai Öistämö  
puheenjohtaja                      varapuheenjohtaja                      toimitusjohtaja

# Riippumattoman varmentajan varmennusraportti

## Vaisala Oyj:n johdolle

Olemme Vaisala Oyj:n (myöhemmin myös yhtiön) johdon pyynnöstä suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena ovat olleet tietyt vastuullisuustiedot raportointikaudelta 1.1.-31.12.2023 yhtiön Vastuulliset toimintatavat osiossa yhtiön vuosiraportilla 2023 esitetystä GRI-indeksissä (jäljempänä Tietyt vastuullisuustiedot).

## Tietyt vastuullisuustiedot

Rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon kohteena olivat seuraavat tiedot:

- GRI Standards of the Global Reporting Initiative -standardien mukaiset tunnusluvut, jotka on identifioitu yhtiön vuosiraportissa 2023 esitetystä GRI-indeksissä.

## Johdon vastuu

Vaisala Oyj:n johto vastaa Tiettyjen vastuullisuustietojen laatimisesta raportointikriteeristön yhtiön vuosiraportilla 2023 osiossa Vastuulliset toimintatavat GRI Standards of the Global Reporting Initiative -standardien mukaisesti.

Vaisala Oyj:n johto vastaa myös sellaisen sisäisen valvonnan järjestämisestä, jonka johto katsoo tarpeelliseksi, jotta on mahdollista laatia Tietyt vastuullisuustiedot, joissa ei ole vääriä käytöksiä tai virheistä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

## Varmentajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme noudattaneet IESBAn (the International Ethics Standards Board for Accountants) antamien Eettisten sääntöjen tilintarkastusammattilaisille mukaisia riippumattomuusvaatimuksia ja muita eettisiä vaatimuksia. Näiden sääntöjen pohjana olevat peruseriaatteet ovat rehellisyys, objektiivisyys, ammatillinen pätevyys ja huolellisuus, salassapitovelvollisuus ja ammatillinen käyttäytyminen.

PricewaterhouseCoopers Oy soveltaa kansainvälistä laadunhallinta-standardia ISQM1, jonka mukaan tilintarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet ja menettelytavat.

## Varmentajan velvollisuudet

Meidän velvollisuutenamme on esittää suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella Tietyistä vastuullisuustiedoista rajoitetun varmuuden antava johtopäätös. Olemme suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksi-antostandardin (ISAE) 3000 (uudistettu) ”Muut varmennustoimeksiannot kuin mennyttä aikaa koskevan taloudellisen informaation tilintarkastus tai yleisluonteinen tarkastus” (ISAE) 3410 ”Kasvihuonekaasuraportteja koskevat varmennustoimeksiannot” mukaisesti. Nämä standardit edellyttävät, että suunnittelemme ja suoritamme toimeksiannon hankkiaksemme rajoitetun varmuuden siitä, onko Tietyissä vastuullisuustiedoissa olennaista virheellisyttä.

Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa evidenssin hankkimistoimenpiteet ovat rajoitetumpia kuin kohtuullisen varmuuden antavassa toimeksiannossa, minkä vuoksi siinä saadaan vähemmän varmuutta kuin kohtuullisen varmuuden antavassa toimeksiannossa. Varmennustoimeksiannon kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi Tietyihin vastuullisuustietoihin sisällyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu varmentajan harkintaan ja arvioihin riskeistä, että Tietyissä vastuullisuustiedoissa on olennainen virheellisyys.

## Olemme toteuttaneet muun muassa seuraavat toimenpiteet:

- Haastatelleet yhtiön ylimmän johdon edustajia.

- Vierailleet yhtiön pääkonttorissa Suomessa ja yhdellä toimipaikalla Yhdysvalloissa.
- Haastatelleet Tiettyjen vastuullisuustietojen sisältämien tietojen keruusta ja raportoinnista vastaavia henkilöitä konsernitasolla.
- Testanneet tietojen oikeellisuutta ja täydellisyyttä alkuperäisistä dokumenteista ja järjestelmistä otospohjaisesti.
- Testanneet tietojen yhdistelyä ja suorittaneet uudelleenlaskentaa otospohjaisesti.
- Arvioineet Tiettyjen vastuullisuustietojen esittämistavan oikeellisuutta.

## Rajoitetun varmuuden antava johtopäätös

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut mitään, mikä antaisi meille syyn uskoa, ettei Vaisala Oyj:n Tiettyjä vastuullisuustietoja 31.12.2023 päätyneeltä raportointikaudelta ole kaikilta olennaisilta osiltaan laadittu asianmukaisesti raportointikriteeristön perusteella.

Varmennusraporttiamme luettaessa on otettava huomioon Tiettyjen vastuullisuustietojen tarkkuutta ja täydellisyyttä koskevat luontaiset rajoitteet.

Tämä varmennusraportti on laadittu toimeksiannon ehtojen mukaisesti. Vastaamme työstämme, varmennusraportista ja esittämästämme johtopäätöksestä vain Vaisala Oyj:lle, emme kolmansille osapuolille.

Helsingissä 13.2.2024  
PricewaterhouseCoopers Oy

**Tiina Puukkonieni**  
Partner, KHT  
Yritysvastuun raportointi- ja  
varmennuspalvelut

**Niina Vilske**  
Partner, KHT

# GRI-indeksi

**KÄYTTÖÄ KOSKEVA LAUSUNTO:** Vaisala on raportoinut GRI-standardien mukaisesti jaksolla 1.1.–31.12.2023.

**KÄYTETTY GRI 1 -STANDARDI:** GRI 1: Foundation 2021

GRI-standardi	Tieto	Sijainti ja lisätiedot	Omissio			Varmennus
			Puuttuvat vaatimukset	Syy	Selitys	
<b>Yleinen perussisältö</b>						
GRI 2: General Disclosures 2021	2-1 Organisaation tiedot	Nimi: Vaisala Oyj, pääkonttori: Vantaa, Suomi. Toimintamaat: s. 155 Konsernitilinpäätöksen liite 26. Tytäryhtiöt				X
	2-2 Organisaation vastuullisuusraportointiin sisältyvät yksiköt	s. 45 Rajaukset				X
	2-3 Raportointijakso, raportointitaajuus ja yhteystiedot	Raportointijakso: 1.1.–31.12.2023, raportointitaajuus: vuosittain, julkaisupäivämäärä: 29.2.2024. Yhteystiedot: s. 183 Yhteystiedot				X
	2-4 Muutokset aiemmin raportoiduissa tiedoissa	s. 51 Päästöt				X
	2-5 Ulkoinen varmennus	s. 45 Riippumaton varmennus, s. 67 Riippumaton varmennusraportti				X
	2-6 Toiminnot, arvoketju ja muut liikesuhteet	s. 15 Liiketoimintamalli, s. 16–17 Teollisten mittausten liiketoiminta-alue, s. 18–19 Sää- ja ympäristöliiketoiminta-alue, s. 20 Tuotanto, s. 63 Vastuulliset toimitusketjut				X
	2-7 Henkilöstö	s. 55 Henkilöstö				X
	2-8 Työntekijät, jotka eivät ole työsuhteessa organisaatioon	s. 55 Henkilöstö				
	2-9 Hallinnointirakenne	s. 46 Hallinnointi, s. 77–83 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä. Hallituksen jäsenillä on yhtiön vaikutusten kannalta olennaista osaamista mm. toimitusketjujen johtamisesta, henkilöstöjohtamisesta ja ympäristöystävällisestä valmistuksesta. <a href="http://www.vaisala.com/fi/investors/corporate-governance/board-directors">www.vaisala.com/fi/investors/corporate-governance/board-directors</a>				
	2-10 Hallituksen valinta	s. 78 Hallitus				
2-11 Hallituksen puheenjohtaja	Hallituksen puheenjohtaja ei toimi yhtiön johtoryhmässä.				X	

Raportointi- periaatteet	Hallinnointi ja toimintaperiaatteet	Ympäristö	Henkilöstö	Työterveys ja -turvallisuus	Eettisyys ja vaatimustenmukaisuus	Vastuulliset toimitusketjut	YK:n Global Compact	Allekirjoitukset	Varmennusraportti	GRI-indeksi
-----------------------------	--	-----------	------------	--------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------	------------------------	------------------	-------------------	-------------

GRI-standardi	Tieto	Sijainti ja lisätiedot	Omissio			Varmennus
			Puuttuvat vaatimukset	Syy	Selitys	
GRI 2: General Disclosures 2021	2-12 Hallituksen rooli vaikutusten hallinnan valvonnassa	s. 46 Hallinnointi				X
	2-13 Vastuun delegoiminen vaikutusten hallinnasta	s. 46 Hallinnointi				X
	2-14 Hallituksen rooli vastuullisuusraportoinnissa	Hallitus tarkastaa vuosiraportin vastuullisuuteen liittyvät tiedot. Tiedot hyväksytään ja allekirjoitetaan hallituksen kokouksessa ennen julkaisemista.				X
	2-15 Eturistiriidat	s. 78 Hallituksen jäsenten valintaperusteet, monimuotoisuusperiaatteet ja riippumattomuus. Eturistiriitoja ei ole. Jos eturistiriitoja havaittaisiin, niistä ilmoitettaisiin julkisesti.				
	2-16 Kriittisistä huolenaiheista viestiminen	s. 47 Vaatimustenmukaisuuden valvonta ja rikkomukset				X
	2-17 Hallituksen osaaminen	Kestävään kehitykseen liittyvä osaaminen on lisätty hallituksen jäsenten valintaperusteisiin. Lisäksi hallituksen osaamista kasvatetaan ottamalla vastuullisuuteen liittyviä aiheita hallituksen asialistalle.				X
	2-18 Hallituksen suoriutumisen arviointi	s. 77–83 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.				
	2-19 Palkitsemiskäytännöt	s. 84–87 Palkitsemisraportti				
	2-20 Palkitsemisen määrittelyprosessi	s. 84–87 Palkitsemisraportti. Palkitsemisen määrittelyssä ei käytetä konsultteja.				
	2-21 Vuosittaisen kokonaispalkitsemisen suhde	s. 84–87 Palkitsemisraportti				
	2-22 Lausunto kestävän kehityksen strategiasta	s. 6–7 Hallituksen puheenjohtajan ja toimitusjohtajan terveiset				
	2-23 Poliittikkasitoumukset	s. 46–47 Toimintaperiaatteet ja politiikat, s. 47 Toimittajien toimintaperiaatteet				X
	2-24 Poliittikkasitoumusten jalkauttaminen	s. 46–47 Toimintaperiaatteet ja politiikat				X
	2-25 Prosessit negatiivisten vaikutusten korjaamiseksi	s. 47 Vaatimustenmukaisuuden valvonta ja rikkomukset				X
2-26 Mekanismit neuvojen kysymiseen ja huolenaiheiden esille tuontiin	s. 47 Vaatimustenmukaisuuden valvonta ja rikkomukset				X	

Raportointi- periaatteet	Hallinnointi ja toimintaperiaatteet	Ympäristö	Henkilöstö	Työterveys ja -turvallisuus	Eettisyys ja vaatimustenmukaisuus	Vastuulliset toimitusketjut	YK:n Global Compact	Allekirjoitukset	Varmennusraportti	GRI-indeksi
-----------------------------	--	-----------	------------	--------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------	------------------------	------------------	-------------------	-------------

GRI-standardi	Tieto	Sijainti ja lisätiedot	Omissio			Varmennus
			Puuttuvat vaatimukset	Syy	Selitys	
GRI 2: General Disclosures 2021	2-27 Lakien ja määräysten noudattaminen	Ei tapauksia				X
	2-28 Järjestöjen jäsenyydet	s. 35–36 Vahvistamme tieteellistä yhteistyötä ja toimintaa yhteiskunnassa				
	2-29 Sidosryhmien osallistamisen periaatteet	s. 26 Vuorovaikutus sidosryhmien kanssa				
	2-30 Työehtosopimukset	s. 55–56 Työehtosopimukset ja palkitseminen				X
<b>Olellaiset aiheet</b>						
GRI 3: Material Topics 2021	3-1 Olellisten aiheiden määrittelyn prosessi	s. 45 Olellisuus				X
	3-2 Olellisten aiheiden luettelo	s. 45 Olellisuus				X
<b>Arvoa yhteiskunnalle ja ympäristölle</b>						
GRI 3: Material Topics 2021	3-3 Olellisten aiheiden hallinta	s. 31–36 Arvoa yhteiskunnalle ja ympäristölle, s. 46–47 Hallinnointi ja toimintaperiaatteet				X
GRI 201: Economic Performance 2016	201-1 Suoran taloudellisen lisäarvon tuottaminen ja jakautuminen	s. 33 Taloudellinen arvo	Erottelu maittain tai seuduittain.	Ei sovellettavissa	Erottelua ei katsota olellaiseksi.	X
	201-2 Ilmastonmuutokseen liittyvät taloudelliset vaikutukset ja muut riskit ja mahdollisuudet	s. 6–7 Hallituksen puheenjohtajan ja toimitusjohtajan terveiset, s. 11 Megatrendit: Ilmastonmuutos, s. 16–17 Teollisten mittausten liiketoiminta-alue, s. 18–19 Sää- ja ympäristöliiketoiminta-alue, s. 31–32 Arvoa yhteiskunnalle ja ympäristölle, s. 88–91 Riskienhallinta, s. 121 Ilmastoliitännäiset seikat				
GRI 203: Indirect Economic Impacts	203-2 Merkittävät epäsuorat taloudelliset vaikutukset	s. 16–17 Teollisten mittausten liiketoiminta-alue, s. 18–19 Sää- ja ympäristöliiketoiminta-alue, s. 31–32 Arvoa yhteiskunnalle ja ympäristölle				

Raportointi- periaatteet	Hallinnointi ja toimintaperiaatteet	Ympäristö	Henkilöstö	Työterveys ja -turvallisuus	Eettisyys ja vaatimustenmukaisuus	Vastuulliset toimitusketjut	YK:n Global Compact	Allekirjoitukset	Varmennusraportti	GRI-indeksi
-----------------------------	--	-----------	------------	--------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------	------------------------	------------------	-------------------	-------------

GRI-standardi	Tieto	Sijainti ja lisätiedot	Omissio			Varmennus
			Puuttuvat vaatimukset	Syy	Selitys	
<b>Korruption ja lahjonnan torjunta</b>						
GRI 3: Material Topics 2021	3-3 Olennaisten aiheiden hallinta	s. 46–47 Hallinnointi ja toimintaperiaatteet, s. 61 Korruption ja lahjonnan torjunta				X
	205-3 Vahvistetut lahjontatapaukset ja niihin liittyvät toimenpiteet	Ei tapauksia				X
<b>Reilu kilpailu</b>						
GRI 3: Material Topics 2021	3-3 Olennaisten aiheiden hallinta	s. 46–47 Hallinnointi ja toimintaperiaatteet, s. 62 Reilu kilpailu				X
GRI 206: Anti-Competitive Behavior 2016	206-1 Kilpailuoikeudellisten säännösten rikkomiseen, kartelleihin ja määräävän markkina-aseman väärinkäyttöön liittyvät oikeustoimet	Ei tapauksia				X
<b>Energia</b>						
GRI 3: Material Topics 2021	3-3 Olennaisten aiheiden hallinta	s. 46–47 Hallinnointi ja toimintaperiaatteet, s. 48 Ympäristöasioiden hallinta, s. 48 Ympäristövaikutukset, s. 50 Energia				X
GRI 302: Energy 2016	302-1 Organisaation oma energiankulutus	s. 50 Energia, s. 53 Datan lähteet ja oletukset	Kulutus polttoaineittain, myyty energia, energiankulutus jouleina	Ei sovellettavissa	Vaisala ei itse käytä prosessipolttoaineita eikä myy sähköä merkittävässä määrin, joten nämä kohdat eivät ole olennaisia Vaisalalle. Energiankulutus raportoidaan wattitunteina joulejen sijaan.	X
	302-3 Energiaintensiteetti	s. 50 Energia				X

Raportointi- periaatteet	Hallinnointi ja toimintaperiaatteet	Ympäristö	Henkilöstö	Työterveys ja -turvallisuus	Eettisyys ja vaatimustenmukaisuus	Vastuulliset toimitukset	YK:n Global Compact	Allekirjoitukset	Varmennusraportti	GRI-indeksi
-----------------------------	--	-----------	------------	--------------------------------	--------------------------------------	-----------------------------	------------------------	------------------	-------------------	-------------

GRI-standardi	Tieto	Sijainti ja lisätiedot	Omissio			Varmennus
			Puuttuvat vaatimukset	Syy	Selitys	
<b>Päästöt</b>						
GRI 3: Material Topics 2021	3-3 Olennaisten aiheiden hallinta	s. 26 Vuorovaikutus sidosryhmien kanssa, s. 46–47 Hallinnointi ja toimintaperiaatteet, s. 48 Ympäristöasioiden hallinta, s. 48 Ympäristövaikutukset, s. 50–51 Päästöt				X
GRI 305: Emissions 2016	305-1 Suorat (Scope 1) kasvihuonekaasupäästöt	s. 50–51 Päästöt, s. 53 Ympäristöraportoinnin laajuus, s. 53 Datan lähteet ja oletukset, s. 54 Päästökertoimet	Laskentaan sisältyvät kasvihuonekaasut, biogeeniset päästöt	Tieto ei saatavilla/ puutteellinen	Tietoja ei saada palveluntarjoajilta.	X
	305-2 Epäsuorat (Scope 2) kasvihuonekaasupäästöt	s. 50–51 Päästöt, s. 53 Ympäristöraportoinnin laajuus, s. 53 Datan lähteet ja oletukset, s. 54 Päästökertoimet				X
	305-3 Muut epäsuorat (Scope 3) kasvihuonekaasupäästöt	s. 50–51 Päästöt, s. 53 Ympäristöraportoinnin laajuus, s. 53 Datan lähteet ja oletukset, s. 54 Päästökertoimet, s. 54 Scope 3 -päästöjen laskentatapa	Biogeeniset päästöt	Tieto ei saatavilla/ puutteellinen	Tietoa ei saada palveluntarjoajilta.	X
	305-4 Kasvihuonekaasujen päästöintensiteetti	s. 50–51 Päästöt	Laskentaan sisältyvät kasvihuonekaasut	Tieto ei saatavilla/ puutteellinen	Tietoa ei saada palveluntarjoajilta.	X
<b>Jätteet</b>						
GRI 3: Material Topics 2021	3-3 Olennaisten aiheiden hallinta	s. 46–47 Hallinnointi ja toimintaperiaatteet, s. 48 Ympäristöasioiden hallinta, s. 48 Ympäristövaikutukset, s. 51–52 Jätteet				X
GRI 306: Waste 2020	306-1 Jätteiden synty ja merkittävät jätteisiin liittyvät vaikutukset	s. 51–52 Jätteet				X
	306-2 Jätteisiin liittyvien vaikutusten hallinta	s. 51–52 Jätteet, s. 53 Datan lähteet ja oletukset				X
	306-3 Jätteiden kokonaismäärä	s. 51–52 Jätteet, s. 53 Datan lähteet ja oletukset				X
	306-4 Uudelleenkäyttöön, kierrätykseen tai muuten hyödynnettäväksi päätyvä jäte	s. 51–52 Jätteet, s. 53 Datan lähteet ja oletukset				X
	306-5 Polttoon tai kaatopaikalle päätyvä jäte	s. 51–52 Jätteet, s. 53 Datan lähteet ja oletukset				X



Raportointi- periaatteet	Hallinnointi ja toimintaperiaatteet	Ympäristö	Henkilöstö	Työterveys ja -turvallisuus	Eettisyys ja vaatimustenmukaisuus	Vastuulliset toimitusketjut	YK:n Global Compact	Allekirjoitukset	Varmennusraportti	GRI-indeksi
-----------------------------	--	-----------	------------	--------------------------------	--------------------------------------	--------------------------------	------------------------	------------------	-------------------	-------------

GRI-standardi	Tieto	Sijainti ja lisätiedot	Omissio			Varmennus
			Puuttuvat vaatimukset	Syy	Selitys	
<b>Vaihtuvuus</b>						
GRI 3: Material Topics 2021	3-3 Olennaisten aiheiden hallinta	s. 46–47 Hallinnointi ja toimintaperiaatteet, s. 55 Vaihtuvuus				X
GRI 401: Employment 2016	401-1 Uuden palkatun henkilöstön määrä ja vaihtuvuus	s. 55 Vaihtuvuus				X
<b>Työterveys ja -turvallisuus</b>						
GRI 3: Material Topics 2021	3-3 Olennaisten aiheiden hallinta	s. 46–47 Hallinnointi ja toimintaperiaatteet, s. 59–60 Työterveys ja -turvallisuus				X
GRI 403: Occupational Health and Safety 2018	403-1 Työterveyden ja -turvallisuuden johtamisjärjestelmä	s. 59 Työterveyden ja -turvallisuuden hallinta				X
	403-2 Vaarojen tunnistaminen, riskien arviointi ja tapahtumien tutkinta	s. 59 Työterveyden ja -turvallisuuden hallinta, s. 59–60 Ennakoiva raportointi ja tapausten tutkinta				X
	403-3 Työterveyshuolto	s. 59 Työterveyden ja -turvallisuuden hallinta, s. 60 Työterveyshuolto				X
	403-4 Työntekijöiden osallistaminen	s. 59 Yhteistoiminta				X
	403-5 Työntekijöiden työterveys ja -turvallisuuskoulutus	s. 59 Työterveyden ja -turvallisuuden hallinta				X
	403-6 Työntekijöiden terveyden edistäminen	s. 30 Hyvinvointi, s. 60 Työterveyshuolto				X
	403-7 Liiketoimintasuhteisiin liittyvien työterveys ja -turvallisuusriskien ehkäisy	s. 61–62 Ihmisoikeuksien kunnioittaminen ja ihmisoikeuksiin liittyvä huolellisuusvelvoite				X
	403-8 Työterveyden ja -turvallisuuden johtamisjärjestelmän piirissä olevat työntekijät	s. 59 Työterveyden ja -turvallisuuden hallinta				X
	403-9 Työtapaturmat	s. 59 Työterveyden ja -turvallisuuden hallinta, s. 60 Tapaturmat				X

Raportointi- periaatteet	Hallinnointi ja toimintaperiaatteet	Ympäristö	Henkilöstö	Työterveys ja -turvallisuus	Eettisyys ja vaatimustenmukaisuus	Vastuulliset toimitukset	YK:n Global Compact	Allekirjoitukset	Varmennusraportti	GRI-indeksi
-----------------------------	--	-----------	------------	--------------------------------	--------------------------------------	-----------------------------	------------------------	------------------	-------------------	-------------

GRI-standardi	Tieto	Sijainti ja lisätiedot	Omissio			Varmennus
			Puuttuvat vaatimukset	Syy	Selitys	
<b>Arvoa työntekijöille</b>						
GRI 3: Material Topics 2021	3-3 Olennaisten aiheiden hallinta	s. 29–30 Arvoa työntekijöille, s. 46–47 Hallinnointi ja toimintaperiaatteet				X
GRI 404: Training and Education 2016	404-3 Kehityskeskustelujen piirissä olevan henkilöstön osuus	Koko henkilöstömme kuuluu kehityskeskustelujen piiriin.	Kehityskeskustelut käyneiden työntekijöiden prosentti-osuudet sukupuolen ja henkilöstöryhmän mukaan	Ei sovellettavissa	Koko henkilöstöllämme on mahdollisuus käydä kehityskeskusteluja.	X
<b>Monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja inklusio</b>						
GRI 3: Material Topics 2021	3-3 Olennaisten aiheiden hallinta	s. 46–47 Hallinnointi ja toimintaperiaatteet, s. 56–58 Monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja inklusio				X
GRI 405: Diversity and Equal Opportunity 2016	405-1 Hallinnon ja henkilöstön monimuotoisuus	s. 56–58 Monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja inklusio				X
	405-2 Naisten ja miesten peruspalkkojen ja palkitsemisen suhde henkilöstöryhmittäin	s. 56–58 Monimuotoisuus, yhdenvertaisuus ja inklusio (maakohtainen selvitys on tehty maissa, joissa Vaisalalla on yli 100 työntekijää)				X
GRI 406: Non-Discrimination 2016	406-1 Syrjintätapaukset ja niihin liittyvät korjaavat toimenpiteet	Ei tapauksia				X
<b>Ihmisoikeudet</b>						
GRI 3: Material Topics 2021	3-3 Olennaisten aiheiden hallinta	s. 46–47 Hallinnointi ja toimintaperiaatteet, s. 61–62 Ihmisoikeuksien kunnioittaminen ja ihmisoikeuksiin liittyvä huolellisuusvelvoite, s. 62 Konfliktimineraalit				X
GRI 408: Child Labor 2016	408-1 Toiminnot ja toimittajat, joiden osalta on tunnistettu merkittävä lapsityövoiman käytön riski	s. 61–62 Ihmisoikeuksien kunnioittaminen ja ihmisoikeuksiin liittyvä huolellisuusvelvoite, 62 Konfliktimineraalit, s. 63–64 Vastuulliset toimitukset	Riskitoimintojen ja -toimittajien erittely	Ei sovellettavissa	Aihe ei ole olennainen Vaisalan omissa toiminnoissa vaan ainoastaan toimitusketjun tietyissä kohdissa.	X
GRI 409: Forced or Compulsory Labor 2016	409-1 Toiminnot ja toimittajat, joiden osalta on tunnistettu merkittävä pakkotyövoiman käytön riski	s. 61–62 Ihmisoikeuksien kunnioittaminen ja ihmisoikeuksiin liittyvä huolellisuusvelvoite, 62 Konfliktimineraalit, s. 63–64 Vastuulliset toimitukset	Riskitoimintojen ja -toimittajien erittely	Ei sovellettavissa	Aihe ei ole olennainen Vaisalan omissa toiminnoissa vaan ainoastaan toimitusketjun tietyissä kohdissa.	X

Raportointi- periaatteet	Hallinnointi ja toimintaperiaatteet	Ympäristö	Henkilöstö	Työterveys ja -turvallisuus	Eettisyys ja vaatimustenmukaisuus	Vastuulliset toimitukset	YK:n Global Compact	Allekirjoitukset	Varmennusraportti	GRI-indeksi
-----------------------------	--	-----------	------------	--------------------------------	--------------------------------------	-----------------------------	------------------------	------------------	-------------------	-------------

GRI-standardi	Tieto	Sijainti ja lisätiedot	Omissio			Varmennus
			Puuttuvat vaatimukset	Syy	Selitys	
<b>Vastuulliset toimitukset</b>						
GRI 3: Material Topics 2021	3-3 Olennaisten aiheiden hallinta	s. 46–47 Hallinnointi ja toimintaperiaatteet, s. 63–64 Vastuulliset toimitukset				X
GRI 308: Supplier Environmental Assessment 2016	308-1 Osuus uusista toimittajista, jotka on arvioitu ympäristökriteerien osalta	Vuonna 2023 emme hyväksyneet yhtään uutta toimittajaa.				X
GRI 414: Supplier Social Assessment 2016	414-1 Osuus uusista toimittajista, jotka on arvioitu sosiaaliseen vastuuseen liittyvien kriteerien osalta	Vuonna 2023 emme hyväksyneet yhtään uutta toimittajaa.				X
<b>Tuoteturvallisuus</b>						
GRI 3: Material Topics 2021	3-3 Olennaisten aiheiden hallinta	s. 46–47 Hallinnointi ja toimintaperiaatteet, s. 53 Ympäristöyötäinen tuotesuunnittelu ja -hallinta, s. 62 Tuoteturvallisuus				X
GRI 416: Customer Health and Safety 2016	416-1 Tuotekategorioiden terveys- ja turvallisuusvaikutusten arviointi	Arviointi kattaa kaikki merkittävät tuotekategoriat.				X
	416-2 Tuotteiden ja palveluiden terveyteen ja turvallisuuteen liittyvien määräysten ja vapaaehtoisten periaatteiden rikkomukset	Ei tapauksia				X

● Vuosiraportti 2023

# Hallinnointi



# Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2023

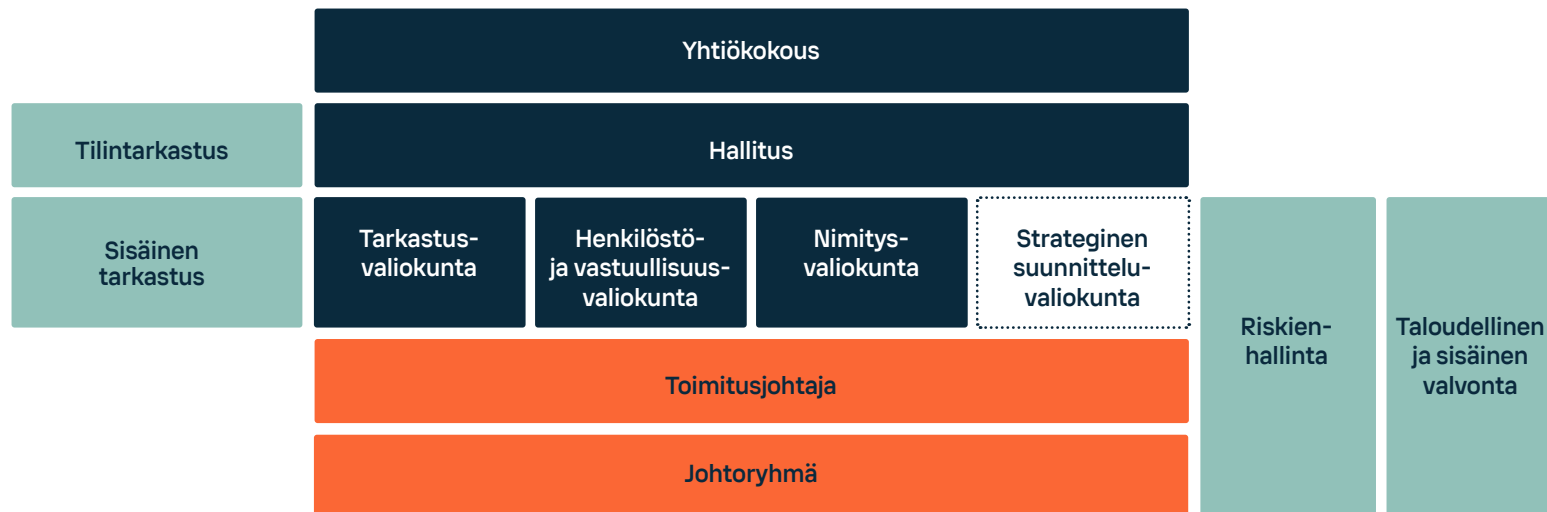
## Vaisalan yleiset hallinnointiperiaatteet

Vaisalan hallinto- ja ohjausjärjestelmä perustuu voimassa olevaan lainsäädäntöön ja Vaisalan yhtiöjärjestykseen. Konsernitilinpäätös ja muut taloudelliset raportit laaditaan noudattaen EU:n hyväksymiä kansainvälisiä tilinpäätössäännöksiä (International Financial Reporting Standards, IFRS). Yhtiö noudattaa Nasdaq Helsinki Oy:n ja Finanssivalvonnan antamia, listattuja yhtiöitä koskevia sääntöjä, määräyksiä ja ohjeita sekä Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance Code) 2020 (saatavana osoitteessa [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi)).

Vaisalan hallitus on hyväksynyt tämän selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 13.2.2024 pidetyssä kokouksessaan. Yhtiön tilintarkastajana toimiva tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy on tarkastanut, että selvitys on annettu ja että selvityksen ja tilinpäätöksen tiedot yhtiön taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä ovat yhdenmukaisia.

## Hallinnointimalli

Vaisalan hallinnosta vastaavat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja apunaan johtoryhmä.



## Yhtiökokous

Yhtiökokous on Vaisalan ylin päättävä elin, jossa kaikki yhtiön osakkeenomistajat voivat osallistua yhtiön ohjaukseen ja valvontaan sekä käyttää ääni-, puhe- ja kyselyoikeuttaan. Varsinainen yhtiökokous pidetään kerran vuodessa ennen kesäkuun loppua hallituksen määrittelemänä päivänä. Yhtiökokous päättää osakeyhtiölain ja yhtiöjärjestyksen mukaan sille kuuluvista asioista. Päätökset tehdään pääsääntöisesti yksinkertaisella äänen enemmistöllä.

Hallituksen puheenjohtaja, hallituksen jäsenet sekä toimitusjohtaja ovat läsnä yhtiökokouksessa. Tilintarkastaja on läsnä varsinaisessa

yhtiökokouksessa. Hallituksen jäseneksi ehdolla oleva henkilö on läsnä valinnasta päättävässä yhtiökokouksessa. Jos yllä mainitut läsnäolot eivät toteudu yhden tai useamman yksittäisen henkilön kohdalla, Vaisala ilmoittaa poissaolosta yhtiökokoukselle. Vaisalan johtoryhmä osallistuu mahdollisuuksien mukaan.

Yhtiökokoukseen osallistuminen edellyttää, että osakkeenomistaja on merkitty Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään Vaisalan osakasluetteloon yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä ja että hän ilmoittautuu kokoukseen viimeistään kokouskutsussa mainittuna päivänä.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa osakkeenomistajille

Osakkeenomistajalla on oikeus saada osakeyhtiölain mukaan yhtiökokoukselle kuuluva asia yhtiökokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokoukseen. Yhtiö ilmoittaa verkkosivuillaan päivämäärän, johon mennessä osakkeenomistajan on esitettävä yhtiön hallitukselle varsinaisen yhtiökokouksen käsiteltäväksi vaatimansa asia. Päivämäärä ilmoitetaan viimeistään varsinaista yhtiökokousta edeltävän tilikauden loppuun mennessä.

Vaisala julkaisee kokouskutsun aikaisintaan kaksi kuukautta ennen täsmäytyspäivää ja viimeistään kolme viikkoa ennen kokousta yhtiön verkkosivuilla tai muulla hallituksen päättämällä tavalla tai toimittaa kokouskutsun suoraan osakkeenomistajille lain niin vaatiessa. Lisäksi Vaisala julkaisee kokouskutsun pörssitiedotteena hallituksen päätettyä yhtiökokouksen koollekutsumisesta. Yhtiökokouksen esityslista, päätöksentekoesitykset ja kokousaineisto ovat saatavilla yhtiön verkkosivuilla viimeistään kolme viikkoa ennen yhtiökokousta. Yhtiökokousasiakirjat pidetään verkkosivuilla vähintään viiden vuoden ajan yhtiökokouksesta. Yhtiökokouksen pöytäkirja julkaistaan yhtiön verkkosivuilla kahden viikon kuluessa yhtiökokouksesta.

## Hallitus

### Hallituksen toimivalta, kokoonpano ja valinta

Hallitus vastaa Vaisalan hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus toimii yhtiöjärjestyksen ja voimassa olevan lainsäädännön sekä Finanssivalvonnan ja Nasdaq Helsinki Oy:n antamien ohjeiden ja suositusten mukaisesti. Vaisala Oyj:n hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan vähintään kuusi ja enintään yhdeksän jäsentä. Yhtiökokous valitsee kaikki hallituksen jäsenet.

Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Hallituksen jäsenten toimikausi on yhtiöjärjestyksen mukaisesti vuoden mittainen. Toimikausi alkaa vaalin suorittaneen yhtiökokouksen päätyttyä ja päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

### Hallituksen jäsenten valintaperusteet, monimuotoisuusperiaatteet ja riippumattomuus

Hallituksen jäsenten valinnassa ensisijaisena tavoitteena on koota hallitukseen jäseniä, jotka yhdessä mahdollistavat yhtiön nykyisen ja tulevan liiketoiminnan, vaikuttavuuden sekä vastuullisuuden tukemisen ja kehittämisen. Hallitus tulee nähdä kokonaisuutena, joka pystyy hoitamaan sille asetetut tehtävät parhaalla mahdollisella tavalla. Lisäksi hallituksen jäsenten tulisi edustaa eri sukupuolia, eri koulutus- ja ammatillisia taustoja ja eri kansallisuuksia.

Hallitus ja nimitysvaliokunta ovat ryhtyneet toimiin, jotta vuoden 2026 kesäkuuhun mennessä saavutettaisiin tavoite, että aliedustetun sukupuolen edustus hallituksessa on vähintään 40 %.

Vaisala noudattaa riippumattomuuden arvioinnissa Suomen lista-yhtiöiden hallinnointikoodia 2020. Hallituksen jäsenten enemmistön on oltava riippumattomia yhtiöstä. Vähintään kahden yhtiöstä riippumattoman hallituksen jäsenen on oltava riippumattomia myös yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Hallitus arvioi jäsentensä riippumattomuuden vuosittain yleisarvion perusteella, jossa otetaan huomioon jäsenen itsensä antamat tiedot sekä analyysi, jossa arvioidaan, voidaanko jäsentä pitää riippumattomana.

Vaisalan hallitus 2023 edustaa riittävää ja tarvittavaa osaamista ja kokemusta sekä monimuotoisuutta asetettujen tavoitteiden mukaan. Kaikki hallituksen jäsenet vuonna 2023 olivat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

### Hallituksen kokoukset, tehtävät ja päätöksentekomenettely

Hallitus kokoontuu vähintään kahdeksan kertaa vuodessa sekä aina tarvittaessa. Kokouksiin osallistuvat myös toimitusjohtaja ja talousjohtaja. Muut johtoryhmän jäsenet osallistuvat kokouksiin tarpeen mukaan hallituksen kutsusta. Mikäli hallituksen työn tehokas organisoiminen sitä yksittäistapauksessa vaatii, hallitus voi puheenjohtajan päätöksellä perustaa keskuudestaan työryhmän valmistelemaan sille osoitettua asiaa.

Hallitus toimii yhtiön verkkosivulta löytyvän vahvistetun kirjallisen työjärjestyksen mukaisesti. Kokoukset voidaan pitää tarpeen vaatiessa puhelin-, video- tai sähköpostikokouksina. Kokouksista pidetään vuosittain juoksevasti numeroitua englanninkielistä päätöspöytäkirjaa. Yhtiön lakiasiaintoimittaja toimii hallituksen sihteerinä.

Hallituksen jäsen ei saa esteellisenä osallistua hänen ja yhtiön välisen sopimusasian käsittelyyn tai sellaisen yhtiön ja kolmannen osapuolen välisen asian käsittelyyn, josta hänellä on odotettavissa olennaista etua, joka saattaa olla ristiriidassa yhtiön edun kanssa.

Hallituksen jäseniä sitovat liikesalaisuuksia ja yrityssalaisuuksia koskevat veloitteet sekä markkinoiden väärinkäyttöasetuksen (EU) N:o 596/2014 (MAR) ja Vaisalan sisäpiiriohjeen säätämät rajoitukset ja veloitteet. Hallituksen ja sen jäsenten on toimittava päätöksenteossaan ja muutoin toiminnassaan yhtiön ja sen kaikkien osakkeenomistajien edun mukaisesti sekä noudatettava huolellisuusvelvoitetta.

Hallitus on päätösvaltainen, kun yli puolet sen jäsenistä on läsnä. Päätökset tehdään enemmistöpäätöksin, ja äänestystilanteessa äänten mennessä tasan puheenjohtajan ääni ratkaisee. Puheenjohtajan vaalin mennessä tasan arpa ratkaisee.

Toimitusjohtaja vastaa hallituksen päätösten toimeenpanosta, valvoo niiden toteutumista ja raportoi hallitukselle toimeenpanossa havaitsemistaan puutteista tai ongelmista.

### Hallituksen tärkeimpiä tehtäviä ovat

- päättää toimitusjohtajan valinnasta ja erottamisesta
- päättää toimitusjohtajan toimitusuhteen ehdoista
- päättää johtoryhmän jäsenen sekä muiden toimitusjohtajan alaisten valinnasta ja erottamisesta sekä toimenkuvasta, mukaan lukien työsuhteen ehdot, toimitusjohtajan esityksestä
- varmistaa, että yhtiö on järjestänyt kirjanpidon ja varainhoidon sisäisen valvonnan sekä seurata valvonnan toimivuutta

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa osakkeenomistajille

- määrittää yhtiön strategia ja seurata sen toteuttamista sekä hyväksyä liiketoiminta-alueiden strategiset suunnitelmat
- määrittää yhtiön pitkän aikavälin tavoitteet ja seurata niiden toteuttamista sekä hyväksyä liiketoiminta-alueiden pitkän aikavälin tavoitteet
- arvioida yhtiön ja liiketoiminta-alueiden vuosittaisia toimintasuunnitelmia
- hyväksyä yhtiön ja liiketoiminta-alueiden taloudelliset tavoitteet
- tehdä liiketoimintapäätökset, joiden arvo ylittää toimitusjohtajan hyväksymispolitiikan mukaisen hyväksymisrajan, kuten liiketoimintajärjestelyt, yrityskaupat ja divestoinnit, merkittävät sopimukset ja vastuut, investoinnit ja rahoitusjärjestelyt
- käsitellä ja hyväksyä tärkeimmät yhtiön politiikat ja toimintaohjeet, kuten hyväksymispolitiikka, rahoituspolitiikka, tiedonantopolitiikka, osinkopolitiikka, riskienhallintapolitiikka, sisäpiiriohje, toimintaperiaatteet (Code of Conduct) ja korruptionvastainen toimintaohje
- käsitellä ja hyväksyä tilinpäätöstiedote, muun kuin taloudellisen tiedon raportointi, tilinpäätös ja hallituksen toimintakertomus sekä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- tehdä yhtiökokoukselle ehdotus osingosta
- käsitellä ja hyväksyä osavuositarkastukset sekä puolivuositarkastus
- valvoa yhtiön strategiaan ja liiketoimintaan liittyvien riskien arviointia ja hallintaa
- päättää palkitsemispolitiikasta ja johdon palkitsemis- ja kannustinjärjestelmistä.

Hallituksen kokoonpano 31.12.2023

Hallituksen jäsen	Jäsen alkaen	Toimikausi asti	Syntymävuosi	Koulutus	Kansalaisuus	Päätoimi	Osakeomistus 31.12.2023
Ville Voipio, puheenjohtaja	2015 pj. vuodesta 2021	2024	1974	TkT	Suomi	Työelämäprofessori, Kestävä globaali liiketoiminta, Turun kauppakorkeakoulu, Turun yliopisto	398 187 (A-sarja) 119 712 (K-sarja)
Raimo Voipio varapuheenjohtaja	1989 pj. vuosina 1994–2021	2024	1955	DI	Suomi	Hallitusammattilainen	571 757 (A-sarja) 404 296 (K-sarja)
Petri Castrén	2017	2025	1962	OTK, MBA	Suomi	Kemira Oyj, väliaikainen toimitusjohtaja, talousjohtaja	4 040 (A-sarja)
Antti Jääskeläinen	2020	2024	1972	DI, KTM, MBA	Suomi	UPM Raflatac, liiketoiminta-alueen johtaja	1 639 (A-sarja)
Petra Lundström	2014	2024	1966	DI	Suomi	Fortum Power and Heat Oy, johtaja, ydinvoima	7 440 (A-sarja)
Jukka Rinnevaara	2019	2024	1961	KTM	Suomi	Hallitusammattilainen	2 359 (A-sarja)
Kaarina Ståhlberg	2016	2025	1966	OTK, LL.M.	Suomi	Posti Group Oyj, lakiasianjohtaja ja yritysjärjestelyt	6 840 (A-sarja)
Tuomas Syrjänen	2019	2025	1976	DI	Suomi	Fururice Oy, Program Director – AI Renewal	3 709 (A-sarja)

**Yhteensä**

995 971 (A-sarja)  
524 008 (K-sarja)  
1 519 979 (yhteensä)

Osakeomistukset sisältävät hallituksen jäsenten sekä määräysvalta-yhteisöjen osakkeet.

Suosituksessa 10 annettujen kriteerien mukaan kaikki hallituksen jäsenet ovat yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia.

## Hallituksen jäsenet vuonna 2023

Hallitukseen kuului kahdeksan jäsentä 1.1.–28.3.2023. Hallituksen puheenjohtajana toimi Ville Voipio, varapuheenjohtajana Raimo Voipio ja jäseninä Petri Castrén, Antti Jääskeläinen, Petra Lundström, Jukka Rinnevaara, Kaarina Ståhlberg ja Tuomas Syrjänen. Hallituksen sihteerin tehtäviä hoiti yhtiön lakiasiaintohtaja Katriina Vainio.

28.3.2023 pidetty yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi kahdeksan. Kaikki hallituksen jäsenet valittiin uudelleen. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Ville Voipio ja varapuheenjohtajaksi Raimo Voipio. Hallituksen sihteerin tehtäviä hoitaa yhtiön lakiasiaintohtaja Katriina Vainio.

## Osallistuminen hallituksen kokouksiin 2023

Hallituksen jäsen	Osallistuminen/ kokousten lkm.	Osallistumis-%
Ville Voipio	10/10	100 %
Raimo Voipio	10/10	100 %
Petri Castrén	9/10	90 %
Antti Jääskeläinen	10/10	100 %
Petra Lundström	9/10	90 %
Jukka Rinnevaara	10/10	100 %
Kaarina Ståhlberg	10/10	100 %
Tuomas Syrjänen	10/10	100 %

## Hallituksen asettamat valiokunnat

Hallituksella on kolme pysyvää valiokuntaa: tarkastusvaliokunta, henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunta ja nimitysvaliokunta sekä vuonna 2023 perustettu strateginen suunnitteluvaliokunta, joka valmistele merkittäviä asioita tarvittaessa. Hallitus nimittää valiokuntien jäsenet ja puheenjohtajat hallituksen jäsenten keskuudesta vuosittain valiokuntien vahvistettujen

työjärjestysten mukaisesti sillä poikkeuksella, että strategisen suunnitteluvaliokunnan jäsenet nimitetään hallituksen jäsenten keskuudesta tarvittaessa.

### Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonnassa, riskienhallinnassa sekä sisäisen valvonnan, tilintarkastuksen ja sisäisen tarkastuksen järjestämisessä. Tarkastusvaliokunta käsittelee osavuosikatsaukset, puolivuosisikatsauksen, tilinpäätöstiedotteen ja tilinpäätöksen sekä hallituksen toimintakertomuksen mukaan lukien muun kuin taloudellisen tiedon raportoinnin. Tarkastusvaliokunta hoitaa tehtäviään hallituksen hyväksymän työjärjestyksen, Arvopaperimarkkina-yhdistyksen hallinnointikoodin sekä sovellettavien lakien ja määräysten mukaisesti. Valiokunnan työjärjestys julkaistaan osana hallituksen työjärjestystä yhtiön verkkosivuilla. Valiokunta raportoi säännöllisesti kokouksistaan hallitukselle.

Tarkastusvaliokunnassa on vähintään kolme jäsentä, jotka hallitus nimittää vuosittain keskuudestaan. Valiokunnan jäsenten on oltava yhtiöstä riippumattomia, ja ainakin yhden heistä on myös oltava riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista. Tarkastusvaliokunnan jäsen ei saa osallistua yhtiön tai sen konsernitiilinpäätökseen yhdisteltävän yhteisön päivittäiseen johtamiseen. Tarkastusvaliokunnan jäsenillä on riittävä asiantuntemus ja kokemus ottaen huomioon valiokunnan tehtäväalue ja tilintarkastusta koskevat pakolliset tehtävät.

### Henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunta

Henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunta vastaa henkilöstöä, yritysvastuuta ja ympäristö- ja yhteiskuntavaikutuksia (ESG) koskevien asioiden valmistelusta hallitukselle. Valiokunta käsittelee Vaisalan henkilöstön kehittämistä, osaajien houkuttelemista ja johtamista, seuraajasuunnittelua ja etenemistä koskevat suunnitelmat. Henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunta tekee hallitukselle esitykset toimitusjohtajan ja ylimmän johdon palkitsemisesta,

toimitusjohtajan ja johtoryhmän työn arvioinnista sekä yhtiön palkitsemis- ja kannustinjärjestelmistä. Valiokunnan työjärjestys on saatavilla osana hallituksen työjärjestystä yhtiön verkkosivuilla. Valiokunta raportoi säännöllisesti kokouksistaan hallitukselle.

Henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunnassa on vähintään kolme hallituksen keskuudestaan vuosittain nimeämää jäsentä. Valiokunnan jäsenten enemmistön on oltava yhtiöstä riippumattomia.

### Nimitysvaliokunta

Nimitysvaliokunta valmistele varsinaiselle yhtiökokoukselle sekä tarvittaessa ylimääräiselle yhtiökokoukselle hallituksen jäsenten valintaa ja palkitsemista koskevat ehdotukset sekä tunnistaa potentiaalisia ehdokkaita hallituksen jäseniksi. Valiokunnan työjärjestys on saatavilla osana hallituksen työjärjestystä yhtiön verkkosivuilla. Valiokunta raportoi säännöllisesti kokouksistaan hallitukselle.

Nimitysvaliokunnassa on vähintään kolme hallituksen keskuudestaan vuosittain nimeämää jäsentä. Valiokunnan jäsenten enemmistön on oltava yhtiöstä riippumattomia. Toimitusjohtaja tai yhtiön johtoryhmään kuuluva henkilö ei saa olla nimitysvaliokunnan jäsen.

### Strateginen suunnitteluvaliokunta

Strateginen suunnitteluvaliokunta valmistele, katselmoi ja arvioi strategisia hankkeita ja erityisprojekteja ja tuottaa hallitukselle suosituksia näistä. Valiokunta on luonteeltaan tilapäinen. Valiokunnan työjärjestys on saatavilla osana hallituksen työjärjestystä yhtiön verkkosivuilla. Toimiessaan valiokunta raportoi säännöllisesti hallitukselle.

Strategisessa suunnitteluvaliokunnassa on vähintään kolme hallituksen keskuudestaan tarpeen mukaan nimeämää jäsentä. Valiokunnan jäsenten enemmistön on oltava yhtiöstä riippumattomia.



Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa osakkeenomistajille

### Valiokuntien jäsenet ja osallistuminen valiokuntien kokouksiin 2023

Valiokunta	Jäsenet	Osallistuminen/ kokousten lkm.	Osallistumis- %
Tarkastusvaliokunta	Kaarina Ståhlberg (puheenjohtaja)	6/6	100 %
	Petri Castrén	6/6	100 %
	Antti Jääskeläinen	6/6	100 %
	Raimo Voipio	6/6	100 %
Henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunta	Ville Voipio (puheenjohtaja)	5/5	100 %
	Petra Lundström	4/5	80 %
	Jukka Rinnevaara	4/5	80 %
	Tuomas Syrjänen	5/5	100 %
Nimitysvaliokunta	Ville Voipio (puheenjohtaja)	5/5	100 %
	Petra Lundström	5/5	100 %
	Kaarina Ståhlberg	5/5	100 %
	Raimo Voipio	5/5	100 %
Strategisen suunnitteluvaliokunta	Ville Voipio (puheenjohtaja)	1/1	100 %
	Petri Castrén	1/1	100 %
	Antti Jääskeläinen	1/1	100 %
	Kaarina Ståhlberg	1/1	100 %

Tarkastusvaliokunnan, henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunnan, nimitysvaliokunnan ja strategisen suunnitteluvaliokunnan kaikki jäsenet ovat yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia.

### Toimitusjohtaja

Hallitus nimittää toimitusjohtajan. Toimitusjohtajan tehtävänä on hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti sekä informoida hallitusta yhtiön liiketoiminnan ja taloudellisen tilanteen kehityksestä. Toimitusjohtaja vastaa yhtiön kirjanpidon lainmukaisuudesta ja varainhoidon luotettavasta järjestämisestä.

Kai Öistämö on toiminut Vaisalan toimitusjohtajana ja johtoryhmän puheenjohtajana 1.10.2020 alkaen. Hän on syntynyt vuonna 1964 ja on koulutukseltaan tekniikan tohtori.

### Johtoryhmä

Toimitusjohtaja on johtoryhmän puheenjohtaja. Johtoryhmään kuuluu yhdeksän henkilöä. Vähintään kerran kuukaudessa kokoontuva johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa yrityksen strategian suunnittelussa ja toteut-

tamisessa, operatiivisessa johtamisessa sekä hallituksessa käsiteltävien asioiden valmistelussa. Johtoryhmä laatii vuosittaiset toiminta- ja taloussuunnitelmat sekä niihin liittyvän tavoiteasetannan, valvoo suunnitelmien toteutumista sekä valmistelee merkittäviä investointeja ja yrityskauppoja. Johtoryhmän tekemistä päätöksistä vastaa toimitusjohtaja.

Johtoryhmän jäsenten tehtävänä on toteuttaa päätökset omalla vastuualueellaan. Johtoryhmän jäseniä ovat toimitusjohtaja, liiketoiminta-alueiden johtajat, talousjohtaja, tuotantojohtaja, kehitysjohtaja, henkilöstöjohtaja, vastuullisuus- ja strategiajohtaja ja lakiasiaintohtaja. Yhtiön lakiasiaintohtaja toimii johtoryhmän sihteerinä.

Heli Lindfors aloitti 6.5.2023 talousjohtajana. Vaisala nimitti Anne Jalkalan vastuullisuus- ja strategiajohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi 5.5.2023 alkaen.

### Johtoryhmän jäsenet 31.12.2023

Johtaja	Jäsen vuodesta	Syntymävuosi	Koulutus	Kansalaisuus	Asema yhtiössä	Osakeomistus 31.12.2023
Kai Öistämö	2020	1964	TKT	Suomi	Toimitusjohtaja	14 860 (A-sarja)
Anne Jalkala	2023	1982	TKT	Suomi	Vastuullisuus- ja strategiajohtaja	500 (A-sarja)
Sampsa Lahtinen	2013	1963	DI	Suomi	Johtaja, Teollisten mittauksen liiketoiminta-alue	47 846 (A-sarja)
Timo Leskinen	2021	1970	PsM	Suomi	Henkilöstöjohtaja	2 250 (A-sarja)
Heli Lindfors	2023	1984	KTM	Suomi	Talousjohtaja	- (A-sarja)
Olli Nastamo	2021	1956	DI	Suomi	Kehitysjohtaja	- (A-sarja)
Vesa Pylvänäinen	2011	1970	KTM	Suomi	Tuotantojohtaja	24 418 (A-sarja)
Jarkko Sairanen	2016	1963	DI, MBA	Suomi	Johtaja, Sää- ja ympäristöliiketoiminta-alue	44 916 (A-sarja)
Katriina Vainio	2017	1967	OTK	Suomi	Lakiasiaintohtaja	13 231 (A-sarja)

### Yhteensä

148 021 (A-sarja)

Osakeomistukset sisältävät johtoryhmän jäsenten sekä määräysvalta-yhteisöjen omistamat osakkeet.

## Valvonta

### Taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvän sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan pääpiirteet

Sisäinen valvonta pyrkii varmistamaan, että yhtiön toiminta on voimassa olevien lakien ja määräysten sekä yhtiön toimintaperiaatteiden (Code of Conduct) ja muun ohjeistuksen mukaista ja että sen taloudellinen ja toiminnallinen raportointi on luotettavaa. Lisäksi se pyrkii turvaamaan yhtiön omaisuuden ja varmistamaan toiminnan kokonaistehokkuuden strategisten, toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden saavuttamiseksi. Sisäisen valvonnan toimintamallit ovat linjassa riskienhallintaprosessin kanssa. Riskienhallinnan tavoitteena on tukea strategiaa ja tavoitteiden saavuttamista ennakoimalla ja vastaamalla mahdollisiin liiketoiminnan ughiin ja mahdollisuuksiin.

Taloudelliseen raportointiin liittyvä sisäinen valvonta ja riskienhallinta takaavat varmuuden taloudellisen raportoinnin luotettavuudesta sekä siitä, että tilinpäätös on laadittu voimassa olevien lakien ja määräysten, tilinpäätösperiaatteiden (IFRS) ja muiden listayhtiöille asetettujen vaatimusten mukaisesti. Sisäisen valvonnan osa-alueet ovat valvontaympäristö, riskien arviointi, valvontatoiminnot, viestintä sekä seuranta. Lisätietoja riskienhallinnasta löytyy hallituksen toimintakertomuksesta sivuilta 99-109.

### Valvontaympäristö

Päävastuu taloudellisen raportoinnin sisäisestä valvonnasta on hallituksella. Hallituksen kirjallisesti vahvistamassa työjärjestyksessä selvitetään hallituksen vastuut ja määritellään hallituksen ja sen valiokuntien sisäinen työnjako. Hallituksen nimittämän tarkastusvaliokunnan tehtävä on varmistaa, että taloudellista raportointia, riskienhallintaa ja sisäistä valvontaa varten määriteltyjä periaatteita noudatetaan, ja mahdollistaa asianmukainen tilintarkastus. Toimitusjohtaja vastaa tehokkaan valvontaympäristön järjestämisestä ja taloudelliseen raportointiin liittyvästä sisäisen valvonnan jatkuvasta toiminnasta. Sisäinen tarkastus raportoi kaikista merkittävistä asioista tarkastusvaliokunnalle ja toimitusjohtajalle.

Sisäinen tarkastus pyrkii kehittämään ja tehostamaan yrityksen taloudellista raportointia ja sitä koskevaa valvontaa keskittymällä ennakoivasti ja yhdenmukaisesti sisäiseen valvontaympäristöön ja seuraamalla valvonnan tehokkuutta. Tärkeimpiä taloudellista raportointia ohjaavia työkaluja ovat toimintaperiaatteet (Code of Conduct), hyväksymispolitiikka, rahoituspolitiikka, luottopolitiikka, tiedonantopolitiikka, laskentaperiaatteet sekä muut kirjanpito- ja raportointisäännöt.

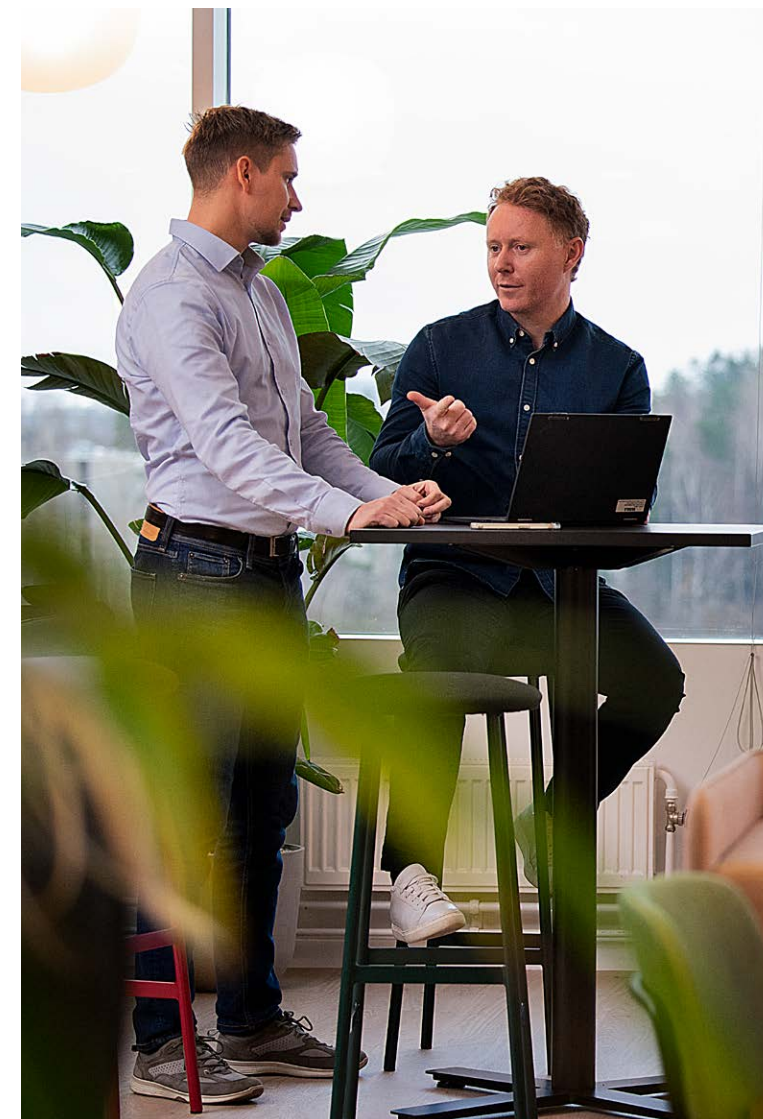
### Riskien arviointi

Taloudelliseen raportointiin liittyvien riskien arvioinnin tavoitteena on tunnistaa ja arvioida systemaattisesti merkittävimmät uhkatekijät konsernin, raportointisegmenttien, toimintojen ja prosessien tasolla. Arvioinnin tuloksena määritellään valvonnan tavoitteet, joiden avulla yhtiö pyrkii varmistamaan, että taloudelliselle raportoinnille asetetut perusvaatimukset täyttyvät. Tarkastusvaliokunnalle toimitetaan säännöllisesti tietoa tärkeimpien riskialueiden kehityksestä sekä riskeihin vastaamisesta.

### Valvontatoiminnot

Toimitusjohtaja vastaa sisäisen valvonnan toteuttamisesta. Talouteen liittyvä sisäinen valvonta sekä liiketoiminnan ja hallinnon valvonta on integroitu osaksi yhtiön liiketoimintaprosesseja. Yhtiö on määritellyt ja dokumentoinut tilinpäätöksen raportointiprosessiin liittyvät merkittävät sisäiset valvontatoimet osaksi liiketoimintaprosesseja. Keskeisiä sisäisiä valvontatoimia ovat hyväksymismekanismit, käyttöoikeudet, tehtävien eriyttäminen, valtuutukset, täsmätykset ja taloudellisen raportoinnin seuraaminen.

Liiketoimintayksiköillä on vastuulliset controller-toimintonsa, joiden edustajat osallistuvat sekä yksikön toiminnan suunnitteluun että sen seurantaan. Talousorganisaatio varmistaa, että osavuosi- ja puolivuosi-raportointi sekä tilinpäätös vastaavat yrityksen periaatteita ja ohjeita ja että kaikki taloudellinen raportointi laaditaan aikataulun mukaisesti. Johto seuraa tavoitteiden saavuttamista kuukausittaisen raportoinnin avulla.



Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa osakkeenomistajille

Talousjohtaja raportoi sisäiseen valvontaan liittyvän työn tuloksista sekä valvonnan tehokkuudesta säännöllisesti tarkastusvaliokunnalle.

**Viestintä**

Vaisalan tavoitteena on varmistaa yhtiön sisäisen ja ulkoisen viestinnän avoimuus, läpinäkyvyys, oikeellisuus ja oikea-aikaisuus. Tiedonantopoliitiikassa määritellään, kuinka ja koska tietoa on annettava, kuka sitä antaa sekä annettavan tiedon tarkkuus ja kattavuus, jotta tiedottamisvelvoitteet täyttyvät. Voimassa olevat toimintaperiaatteet (Code of Conduct), hyväksymispolitiikka, rahoituspolitiikka, luottopolitiikka, laskentaperiaatteet sekä kirjanpito- ja raportointisäännöt, tiedonantopoliitiikka ja sisäpiiriohje ovat saatavilla yhtiön intranetissä.

**Seuranta**

Hallitus, tarkastusvaliokunta, toimitusjohtaja ja sisäinen tarkastus valvovat taloudellista raportointia koskevan valvonnan tehokkuutta. Valvonta kattaa kuukausittaisten taloudellisten raporttien seurannan, rullaavien ennusteiden ja suunnitelmien läpikäynnin sekä sisäisen tarkastuksen ja tilintarkastajien raportit. Sisäinen tarkastus arvioi toiminnan tehokkuutta sekä riskienhallinnan riittävyttä ja raportoi sisäisen valvonnan prosesseihin liittyvistä riskeistä ja kehityskohteista. Sisäinen tarkastus laatii vuosittaisen tarkastussuunnitelman, jonka tilasta ja tuloksista se raportoi säännöllisesti tarkastusvaliokunnalle ja johtoryhmälle. Lisäksi talousjohtaja, lakiasiaintohtaja, sisäinen tarkastus ja tilintarkastaja koordinoivat tarkastuksen suunnittelua ja seuranta säännöllisesti.

**Yleisiä kehitystoimenpiteitä sisäisessä valvonnassa ja riskienhallinnassa vuonna 2023**

Vuonna 2023 sisäinen tarkastus suoritti toimipaikka-, toiminto- ja prosessi-auditointeja. Tarkastukset tuottivat ehdotuksia jatkuvaan prosessien sekä sisäisten kontrollien kehittämiseen.

**Lähipiiriliiketoimet**

Vaisalan hallitus on määritellyt lähipiiriliiketoimien seurannan ja arvioinnin periaatteet sekä pitää luetteloa lähipiiristä. Hallitus päättää lähipiiri-toimista, jotka eivät ole yhtiön tavanomaista liiketoimintaa tai joita ei toteuteta tavanomaisin kaupallisin ehdoin.

Vaisalan lähipiirin muodostavat sen tytäryhtiöiden lisäksi hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmä sekä heidän puolisonsa ja lapsensa sekä yhtiöt, joissa heillä on määräysvalta. Hallitus on hyväksynyt ohjeet lähipiiriliiketoimien käsittelystä, hyväksynnästä ja raportoinnista. Ohjeen mukaisesti yhtiön talousorganisaatio ja lakiosasto seuraavat lähipiiriliiketoimia osana yhtiön normaaleja raportointi- ja valvontakäytäntöjä. Yhtiön hallitus päättää kaikista lähipiiritoimista, jotka eivät ole yhtiön tavanomaista liiketoimintaa tai joita ei toteuteta tavanomaisin kaupallisin ehdoin.

Vaisala ilmoittaa tiedot lähipiiriliiketoimista tilinpäätöksen liitetiedoissa. Vaisalalla ei tällä hetkellä ole lähipiiriliiketoimia, jotka olisivat olennaisia ja tavanomaisesta liiketoiminnasta tai tavanomaisista markkinaehdoista poikkeavia.

**Tilintarkastaja ja tilintarkastajan palkkiot**

Vaisalalla on yhtiöjärjestyksen mukaan yksi varsinainen tilintarkastaja, jonka tulee olla Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastaja tai tilintarkastusyhteisö. Jos tilintarkastusta hoitamaan valitaan muu kuin tilintarkastusyhteisö, tulee lisäksi valita yksi varatilintarkastaja. Tilintarkastajan toimikausi kattaa kuluvan tilikauden, ja se päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Yhtiökokous valitsee tilintarkastajan ja päättää tilintarkastajan palkkiosta.

Varsinainen yhtiökokous valitsi 28.3.2023 tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n yhtiön tilintarkastajaksi vuoden toimikaudeksi. Yhtiön päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Niina Vilske.

Tilintarkastajien palkkiot

1 000 euroa	2023	2022
Tilintarkastus	610	469
Veroneuvonta	18	47
Lausunnot ja todistukset	8	46
Muut palkkiot	105	113
<b>Yhteensä</b>	<b>740</b>	<b>676</b>

**Sisäpiiri**

Vaisala ylläpitää tarvittaessa hanke- ja tapahtumakohtaisia sisäpiiriluetteloita. Vaisalan määrittelemiä johtohenkilöitä koskee 30 kalenteripäivän suljettu ajanjakso ennen osavuositarkastusten, puolivuositarkastusten, tilinpäätöstiedotteen ja tilinpäätöksen julkistusta. Suljettu ajanjakso päättyy julkistamista seuraavana päivänä. Suljettu ikkuna koskee myös henkilöitä, jotka osallistuvat kyseisten raporttien valmisteluun. Liiketoimistaan ilmoitusvelvollisiksi johtohenkilöiksi on määritelty hallitus, toimitusjohtaja sekä muut johtoryhmän jäsenet. Yhtiön lakiosasto vastaa sisäpiiriasioista, niiden kouluttamisesta, hanke- ja tapahtumakohtaisten rekistereiden laatisemisesta ja ylläpitämisestä sekä valvonnasta.

Toimitusjohtaja, talousjohtaja ja lakiasiaintohtaja voivat, kaksi yhdessä, päättää sisäpiiritiedon julkistamisen lykkäämisestä silloin, kun MARin mukaiset ehdot täyttyvät. Samalla perustetaan hanke- tai tapahtumakohtainen sisäpiiriluetelo. Kulloinkin laadittaviin hanke- tai tapahtumakohtaisiin sisäpiiriluieteluihin kuuluvat ne henkilöt, jotka saavat tiettyä hanketta tai tapahtumaa koskevaa sisäpiiritietoa.



# Palkitsemisraportti 2023

Vaisala Oyj:n toimielinten palkitsemisraportti 2023 on laadittu Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin 2020 mukaisesti. Toimielinten palkitseminen vuonna 2023 on ollut palkitsemispolitiikan mukaista.

## Puheenjohtajan puheenvuoro

### Hyvät osakkeenomistajat,

Vuotta 2022 leimannut maailmanlaajuinen turbulenssi jatkui vuonna 2023. Toimintaympäristö aiheutti epävarmuutta Vaisalalle, asiakkaillemme ja taloudelle yleensä. Tämä näkyi etenkin Teollisten mittausten liiketoiminta-alueella. Vaisala sopeutui siitä huolimatta hyvin nopeasti muuttuvaan ja arvaamattomaan ympäristöön.

Myös epävarmoina ja epävakaina aikoina olemme sitoutuneet kilpailukykyiseen ja läpinäkyvään palkitsemiseen.

Olemme sitoutuneet olemaan tasapuolisia, kilpailukykyisiä ja avoimia siitä, miten palkitsemme työntekijöitämme. Elinkustannusten noustessa olemme tarkastelleet, mitä tapahtuu markkinoilla, joilla toimimme. Otimme tämän huomioon vuoden 2023 palkkabudjetissamme varmistaaksemme, että tuemme työntekijöitämme tehokkaasti. Teemme myös palkitsemispolitiikastamme selkeämpää kaikille, jotta tiimimme voi paremmin ymmärtää ja sitoutua siihen, miten teemme palkitsemispäätöksiä.

Olemme ylpeitä positiivisesta palautteesta, jota olemme saaneet työstämme monimuotoisuuden, yhdenvertaisuuden ja inklusion (DEI) osalta. Teemme lujasti töitä varmistaaksemme, että kaikki Vaisalassa tuntevat olevansa arvostettuja ja tuettuja.

Työntekijät odottavat työnsä kehittyvän, ja me muutamme myös. Pyrimme tasapuolisiin ja kilpailukykyisiin palkitsemiskäytäntöihin, mutta päivitämme niitä myös pysyäksemme kehityksen kärjessä. Olemme jatkokehittäneet johtajien ja johtotehtävissä olevien palkitsemisen markkinavertailuprosessiamme valitsemalla asianmukaiset markkinat, joihin palkitsemista verrataan. Sisällytämme vertailuun pohjoismaisia nopeasti kasvavia teknologiayrityksiä, joiden markkina-arvo on tietystä haarukassa. Tämä räätälöity lähestymistapa on johdonmukainen ja luo pohjan oikeudenmukaiselle palkitsemiselle. Uusi palkitsemispolitiikkamme tukee olemassaolomme tarkoitusta *Taking every measure for the planet* ja alleviivaa sitoutumistamme kestävään kehitykseen osana Vaisalan menestystä. Aiomme sisällyttää kestäväan kehityksen tavoitteet sekä lyhyen että pitkän aikavälin kannustimiin, jotka hallitus asettaa vuosittain. Nämä päivitykset osoittavat, että olemme sitoutuneet jatkuvasti kehittämään ja pysymään edellä työntekijöidemme palkitsemisessa. Tämä auttaa meitä palkkaamaan parhaita osaajia ja varmistaamaan yrityksemme kasvun pitkällä aikavälillä.

Otamme mielellämme vastaan osakkeenomistajien palautetta palkitsemisraportistamme.

**Ville Voipio**, henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunnan puheenjohtaja

## Pitkän aikavälin tulokseen perustuva palkitseminen

Vaisalan liiketoiminnan kehitys liikevaihdon ja kannattavuuden osalta on ollut tasaista viimeisen viiden vuoden aikana. Vaisalan liikevaihto ja liiketulos ovat kehittyneet Vaisalan pitkän aikavälin taloudellisten tavoitteiden mukaisesti.

Viimeksi vuonna 2021 yhtiökokous vahvisti hallituspalkkioiden korotuksen. Lisäksi kokonaispalkitsemisen vuosivaihteluun vaikuttavat kokouspalkkiot. Vuonna 2023 hallituksen palkkiot säilyivät muuttumattomina.

Vaisalan palkitsemisperiaatteiden mukaisesti olemme suunnitelleet palkitsemisen siten, että se kannustaa suorituksen parantamiseen ja on osakkeenomistajien edun mukaista. Olemme myös suunnitelleet lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmät (Short-Term Incentive System, STI) siten, että ne kannustavat ja palkitsevat lyhyen aikavälin liiketoimintatavoitteiden saavuttamisesta. STI:t perustuvat kasvun ja kannattavuuden periaatteisiin, ja ne on sidottu kyseisen vuoden liiketulokseen ja liikevaihtoon. Tämä ei ainoastaan palkitse välittömistä onnistumisista, vaan myös tukee yritystä kohti kestävää kasvua. Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät (Long-Term Incentive System, LTI) perustuvat sitoutumiseemme pitkän aikavälin menestykseen ja osakkeenomistajalle tuotettuun arvoon. Hallitus hyväksyy LTI-ohjelmat vuosittain. Nykyinen LTI-järjestelmä palkitsee keskimääräisen EBITA-prosentin kasvattamisesta ja osakkeen kokonaistuoton (TSR) lisäyksestä. Tämä yhdistelmä varmistaa, että palkitsemisjärjestelmän osallistujat eivät ole yksin sidottuja yhtiön taloudelliseen tulokseen vaan myös osakkeenomistaja-arvon yleiseen lisäämiseen.

Toimitusjohtajan palkitseminen pohjautuu suoritukseen. Merkittävä osa hänen palkitsemisestaan koostuu muuttuvista palkitsemisen muodoista eli

lyhyen ja pitkän aikavälin kannustimista. Palkitsemisen rakenne luo selkeän yhteyden suorituksen ja maksettujen palkkioiden välille.

Globaalina yhtiönä Vaisalan palkitsemispolitiikka koskee kaikkia sen työntekijöitä maailmanlaajuisesti. Näin ollen toimitusjohtajan ja hallituksen palkitsemisen kehityksen vertaaminen globaaliin henkilöstöympäristöön on ratkaisevan tärkeää läpinäkyvän ja kestäväen pitkän aikavälin kehityksen rakentamisessa. Alla olevassa taulukossa on esitetty henkilöstön keskimääräisen palkitsemisen kehitys toimitusjohtajan ja hallituksen palkitsemisen lisäksi suhteessa yhtiön taloudelliseen tulokseen viimeisen viiden tilikauden aikana.

Vaisala Oyj on maksanut kaikki palkkiot. Vuoden 2023 aikana yhtiö ei ole käyttänyt oikeuttaan muuttaa, peruuttaa tai periä takaisin maksettuja palkkioita.

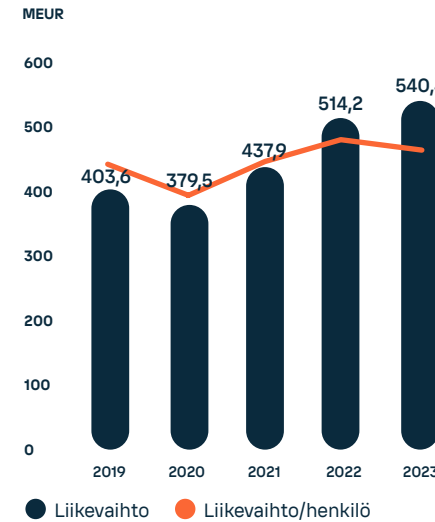
Palkitsemisen ja yhtiön tuloksen kehitys viime vuosina

1 000 euroa	2023	2022	2021	2020	2019
Hallituksen puheenjohtaja	66	62	61	55	46
Hallituksen varapuheenjohtaja	51	48	45	46	39
Toimitusjohtaja*	1 663	1 004	784	2 092	1 291
Vaisalan työntekijä keskimäärin**	74	72	72	67	71
Liikevaihto, MEUR	540,4	514,2	437,9	379,5	403,6
Liiketulos (EBIT), MEUR	66,6	62,5	50,1	44,8	41,1

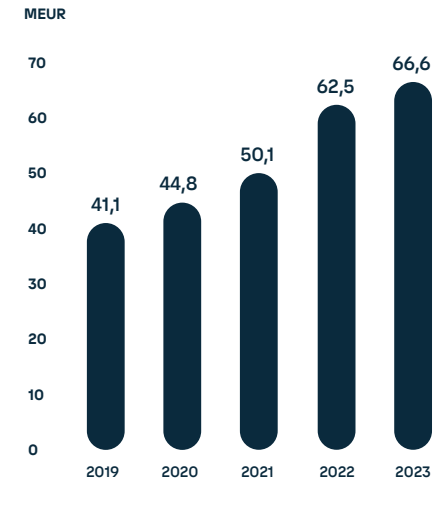
\* Luvut eivät sisällä eläkemaksuja. Vuosi 2020 sisältää kahden toimitusjohtajan palkitsemisen suhteessa heidän toimikausiensa.

\*\* Vaisalan henkilöstö keskimäärin: henkilöstökulut ilman sosiaali- ja eläkekuluja jaettuna vuoden keskimääräisellä henkilöstömäärällä.

LIKEVAIHTO



LIKETULOS (EBIT)



VAISALAN A-SARJAN OSAKKEEN KURSSI 2019–2023



## Hallituksen palkitseminen vuodelta 2023

Vaisala Oyj:n yhtiökokouksessa 28.3.2023 hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkioksi vahvistettiin 55 000 euroa ja jäsenen vuosipalkkioksi 40 000 euroa.

Yhtiökokouksen jälkeen pidetyssä järjestäytymiskokouksessa hallitus valitsi hallituksen puheenjohtajaksi Ville Voipion ja varapuheenjohtajaksi Raimo Voipion.

Yhtiökokouksen päätöksen perusteella noin 40 % vuosipalkkiosta maksettiin markkinoilta hankittuina Vaisala Oyj:n A-sarjan osakkeina ja loput rahana. Yritys kantoi varainsiirtoveron kustannukset. Osakeomistukseen ei liity erityisiä ehtoja.

Lisäksi yhtiökokous päätti, että tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan kokouspalkkiona 1 500 euroa osallistuttua kokousta kohden ja kullekin tarkastusvaliokunnan jäsenelle sekä henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunnan, nimitysvaliokunnan ja muun hallituksen perustaman valiokunnan puheenjohtajalle ja kullekin jäsenelle 1 000 euroa osallistuttua kokousta kohden. Kokouspalkkiot maksetaan rahana. Kaikkien hallituksen jäsenten matkakulut korvattiin Vaisalan matkustussäännön mukaisesti.

## Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot 2023 (maksuperuste)

1 000 euroa		Vuosipalkkio	Palkkiot, tarkastusvaliokunta	Palkkiot, henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunta	Palkkiot, nimitysvaliokunta	Palkkiot, strateginen suunnitteluvaliokunta	Yhteensä	
	Ville Voipio	Hallituksen puheenjohtaja	55		5	5	1	66
	Raimo Voipio	Hallituksen varapuheenjohtaja	40	6		5		51
	Petri Castrén	Hallituksen jäsen	40	6,5			1	48
	Antti Jääskeläinen	Hallituksen jäsen	40	6			1	47
	Petra Lundström	Hallituksen jäsen	40		4	5		49
	Jukka Rinnevaara	Hallituksen jäsen	40		4			44
	Kaarina Ståhlberg	Hallituksen jäsen	40	8,5		5	1	55
	Tuomas Syrjänen	Hallituksen jäsen	40		5			45
	<b>Yhteensä</b>		<b>337</b>	<b>27</b>	<b>18</b>	<b>20</b>	<b>4</b>	<b>406</b>

### Toimitusjohtajan palkitseminen vuonna 2023

Vuonna 2023 Vaisalan toimitusjohtaja Kai Öistämölle maksetut kokonaispalkkiot olivat 1 662 942 euroa. Kiinteän palkan suhteellinen osuus oli 39 % ja muuttuvan palkan 61 %. Kiinteä palkka sisältää peruspalkan, luontoisedut ja maksuperusteisen lisäeläkejärjestelmän, joka täydentää Suomen lakisääteistä eläkejärjestelmää. Muuttuva palkka sisältää lyhyen ja pitkän aikavälin kannustimet.

#### Toimitusjohtajan palkitseminen vuonna 2023

1 000 euroa	Kai Öistämö
Peruspalkka ja edut	526
Lisäeläke	122
Lyhyen aikavälin kannustimet (STI)	288
Pitkän aikavälin kannustimet (LTI)	728
<b>Yhteensä</b>	<b>1 663</b>

Toimitusjohtajan kokonaistavoitepalkkio vuodelle 2023 oli 47 % kiinteä palkka, 17 % lyhyen aikavälin kannustimet (37 % kiinteästä palkasta) ja 36 % pitkän aikavälin kannustimet (tavoitetasolla 13 000 osaketta, osakkeen hinta myöntämishetkellä 38,65 euroa).

Ansaintajaksolla 2022 toimitusjohtajan lyhyen aikavälin kannustinpalkkio (STI) oli enintään 72 % perusvuosipalkasta. Vuoden 2022 perusteella maksettu palkkio oli 58,5 % vuosipalkasta eli 287 690 euroa, mikä maksettiin maaliskuussa 2023.

Ansaintajaksolla 2023 toimitusjohtajan lyhyen aikavälin kannustinpalkkion enimmäismäärä oli 72 % (45 % tavoitetasolla) perusvuosipalkasta. Palkkio on 23,4 % vuosipalkasta eli 119 803 euroa, mikä maksetaan maaliskuussa 2024.

Vuonna 2023 toimitusjohtaja Kai Öistämölle maksettiin 17 720 osakkeen pitkän aikavälin kannustinpalkkio vuosilta 2020–2022. Palkkiosta 50 % maksettiin osakkeina ja 50 % rahana tuloveron ennakonpidätyksen kattamiseksi. Palkkion kokonaisarvo oli 728 024 euroa.

Palkkio-osakkeita koskee luovutusrajoitus, jonka mukaan toimitusjohtajan on kerrytettävä ja säilytettävä osakeomistuksensa vähintään tasolle, jolla hänen omistamiensa yhtiön osakkeiden arvo vastaa hänen brutto-vuosipalkkaansa.

Toimitusjohtaja kuuluu kolmeen suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän palkitsemisjaksoon.

Vuosien 2021–2023 suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän tulospalkkio tavoitetasolla on 11 550 tulosperusteista osaketta, vuosien

2022–2024 suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän tulospalkkio tavoitetasolla on 10 000 tulosperusteista osaketta ja vuosien 2023–2025 tulosperusteisen osakepalkkiojärjestelmän tulospalkkio tavoitetasolla on 13 000 tulosperusteista osaketta. Kaikkien aktiivisten osakepalkkio-ohjelmien ansaintakriteerit ovat Vaisalan osakkeen kokonaistuotto tilikaudelta (painoarvo 30 %) ja kauden keskimääräinen EBITA-% (painoarvo 70 %).

Toimitusjohtajalla on oikeus osallistua maksuperusteiseen lisäeläkejärjestelyyn kolmen kuukauden peruspalkkaa vastaavalla vuosipalkkiolla. Toimitusjohtajan sopimusperusteinen eläkeikä on 62 vuotta.

Toimitusjohtajalle ei maksettu muita taloudellisia etuuksia vuonna 2023.

STI 2022 maksettu vuonna 2023			STI 2023 maksetaan vuonna 2024	
KPI	Painotus	Tulos	KPI	Painotus
Vaisalan EBITA	50 %	Minimin ja tavoitteen välillä	Vaisalan EBITA	50 %
Vaisalan liikevaihto	45 %	Tavoitteen ja maksimin välillä	Vaisalan liikevaihto	45 %
ESG: Ympäristö, yhteiskunta ja hyvä hallintotapa (monimuotoisuus)	5 %	Maksimim yläpuolella	ESG: Ympäristö, yhteiskunta ja hyvä hallintotapa (CO <sub>2</sub> -päästöjen vähentäminen)	5 %

# Riskienhallinta

Riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa ja hallita strategian toteutukseen ja liiketoimintaan liittyviä olennaisia riskejä. Vaisalan hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka kattaa yhtiön strategiset ja operatiiviset riskit, vahinkoriskit ja rahoitusriskit. Poliitiikan avulla varmistetaan yhtiön henkilöstön, toimintojen ja tuotteiden turvallisuus sekä liiketoiminnan jatkuvuus ja vaatimustenmukaisuus.

Hallitus määrittää ja hyväksyy riskienhallinnan periaatteet sekä arvioi riskienhallinnan tehokkuutta. Tarkastusvaliokunta valvoo riskienhallinnan politiikan ja prosessien noudattamista.

Riskienhallinta on integroitu tärkeimpiin liiketoimintaprosesseihin ja toimintoihin sisällyttämällä riskien tunnistus-, arviointi-, hallinta- ja raportointitoimenpiteet ydinprosesseihin. Olennaisimmat riskit raportoidaan johtoryhmälle vuosineljänneksittäin ja tarkastusvaliokunnalle vuosittain.

Erilaiset riskit voivat vaikuttaa Vaisalan liiketoimintaan epäsuotuisasti. Tämän luvun lista kuvaa osaa näistä riskeistä, niiden mahdollisia vaikutuksia sekä Vaisalan keinoja hallita niitä. Riskien todennäköisyydet ja vaikutukset ovat pienen asiantuntijaryhmän tekemiä arvioita. Todennäköisyyksien tai vaikutusten arvioinnissa ei ole käytetty kvantitatiivisia menetelmiä.

## Vastuullisuuteen liittyvät riskit

### Ympäristö

Arvioimme ympäristöriskejä säännöllisesti osana ympäristöjärjestelmäämme. Toimintamme merkittävimmät ympäristöriskit liittyvät mahdollisiin poikkeus- tai hätätilanteisiin, joista voi aiheutua paikallista vahinkoa ympäristölle. Näitä riskejä hallitaan osana hätätilannevalmiuttamme ja vaarallisten aineiden hallintaprosesseja. Ilmastonmuutoksen on puolestaan todettu kasvattavan tiettyjen riskien (H4 ja O1 oheisessa taulukossa)

todennäköisyyttä. Toisaalta ilmastonmuutos luo Vaisalalle liiketoimintamahdollisuuksia.

### Sosiaaliset ja henkilöstöasiat

Henkilöstöriskit liittyvät yksilöiden työterveyteen ja -tapaturmiin sekä yrityksen kykyyn säilyttää osaavat työntekijät ja hankkia uusia osajia. Riskejä hallitaan kehittämällä työterveys- ja työturvallisuusjärjestelmää, huolehtimalla työntekijöiden hyvinvoinnista, seuraamalla työtyytyväisyyttä ja tarjoamalla merkityksellistä työtä, oppimismahdollisuuksia ja yhdenvertainen työympäristö.

### Ihmisoikeuksien kunnioittaminen, korruption ja lahjonnan torjunta

Ihmisoikeus-, korruptio- ja lahjontariskit kohdistuvat yrityksen maineeseen, brändiin ja kykyyn houkuttaa huippuosaajia. Muita mahdollisia seurauksia ovat oikeusprosessit, rangaistukset, sopimusten peruuntuminen ja poissulkeminen tarjouskilpailuista. Riskejä hallitaan valitsemalla kumppanit huolellisesti, edellyttämällä työntekijöiltä ja kumppaneilta sitoutumista Vaisalan toimintaperiaatteiden tai toimittajien toimintaperiaatteiden sekä korruptionvastaisten ohjeiden noudattamiseen ja kouluttamalla heitä näiden sisällöistä. Lisäksi toimintaperiaatteiden ja ohjeiden noudattamista seurataan muun muassa auditointien ja tarkastusten avulla.





Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

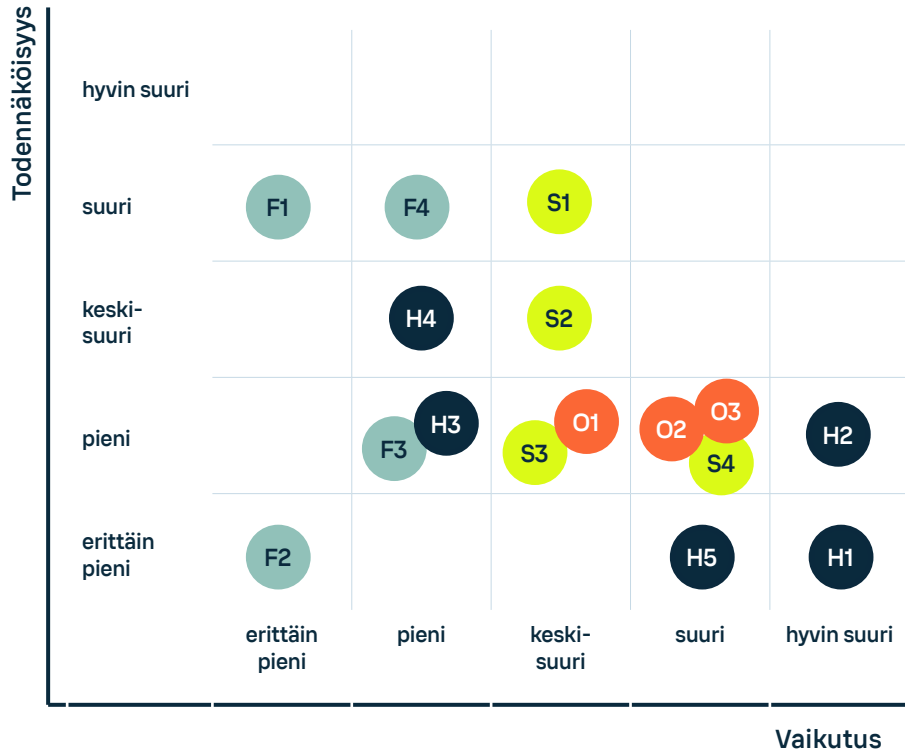
Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa osakkeenomistajille



Avainriskit 2024

Vaikutus/Todennäköisyys

Strategiset riskit

S1	Pitkään kestävä inflaatio ja hidas talouskasvu	keskisuuri/suuri
S2	Kilpailutilanteen muuttuminen	keskisuuri/keskisuuri
S3	Kiinaan liittyvät riskit	keskisuuri/pieni
S4	Geopolittinen tilanne	suuri/pieni

Vahinkoriskit

H1	Pitkä keskeytys puhdahuoneen toiminnassa	hyvin suuri/erittäin pieni
H2	Olosuhteista johtuva vakava työtapaturma huoltotoiminnassa	hyvin suuri/pieni
H3	Kriittinen vika digitaalisia ratkaisuja tukevassa infrastruktuurissa	pieni/pieni
H4	Luonnonmullistus, epidemia (muu kuin COVID-19), yhteiskunnallinen levottomuus, terrorismi	pieni/keskisuuri
H5	Pitkä keskeytys radiosondituotannossa	suuri/erittäin pieni

Operatiiviset riskit

O1	Toimittajiin liittyvät liiketoiminnan jatkuvuuden riskit	keskisuuri/pieni
O2	Kyberriski	suuri/pieni
O3	Pitkä käyttökatko tietojärjestelmissä	suuri/pieni

Rahoitusriskit

F1	Luottoriski	erittäin pieni/suuri
F2	Likviditeetti- ja jälleenerahoitusriski	erittäin pieni/erittäin pieni
F3	Luotto- ja korkoriski	pieni/pieni
F4	Valuuttariski	pieni/suuri

## Strategiset riskit

S1

### Pitkään kestävä inflaatio ja hidas talouskasvu

Pitkittyvä inflaatiojakso ja hidas talouskasvu johtavat investointien vähentymiseen.

#### Riskin hallinta

- Kustannusten ja hinnoittelun hallinta
- Matalan ostokynnyksen digitaalisten ja etähallintapalveluiden markkinointi

S2

### Kilpailutilanteen muuttuminen

Kilpailevat uudet yritykset saattavat tulla markkinoille perinteistä poikkeavilla teknisillä ratkaisulla, liiketoimintamalleilla ja alemmilla hinnoilla. Osa asiakkaista tyytyy aiempaa alempaan tuotteiden suoriutuskykyyn.

#### Riskin hallinta

- Tuotevalikoiman kilpailukykyyn edelleenkehittäminen
- Asiakaslähtöisyys ja hinnoittelun hallinta
- Kumppanuudet Kiinassa ja Intiassa

S3

### Kiinaan liittyvät riskit

Vaatimukset kiinalaisen teknologian lisääntyvästä käytämisestä tietyillä toimialoilla voivat heikentää kysyntää. Paikalliset tyyppihyväksyntävaatimukset lisääntyvät, mikä hidastaa uusien tuotteiden vientiä Kiinan markkinoille. Kauppasodan laajeneminen Kiinan ja USA:n välillä voi asettaa rajoituksia tuotteiden viennille Kiinaan tai komponenttien tuonnille Kiinasta.

#### Riskin hallinta

- Kiinan tilanteen aktiivinen seuranta
- Kulutason ohjaus liiketoiminnan kehityksen mukaisesti

S4

### Geopoliittinen tilanne

Geopoliittinen tilanne luo merkittävää epävarmuutta liiketoimintaympäristöön ja hidastaa talouskasvua.

#### Riskin hallinta

- Skenaariotyö ja eri vaihtoehtoihin valmistautuminen
- Kauppapolitiikan muutosten seuraaminen
- Kulutason ohjaus liiketoiminnan kehityksen mukaisesti

## Vahinkoriskit

H1

### Pitkä keskeytys puhdahuoneen toiminnassa

Jos puhdahuoneen toiminta keskeytyy pitkäksi aikaa, tällä on suuri vaikutus molempien liiketoiminta-alueiden toimituskykyyn. Syitä keskeytykselle voivat olla tulipalo, puhdastilan saastuminen tai avainlaitteiden rikkoutuminen.

#### Riskin hallinta

- Anturikomponenttien hätävarasto, tuotantolaitteiden ja varaosien hallinta, tilojen turvallisuus
- Liiketoimintojen jatkuvuus suunnittelu ja jatkuvuuden huolellinen varmistaminen myös laajennustyön aikana.
- Valmistajakumppanuudet
- Keskeytysvakuutus

H2

### Olosuhteista johtuva vakava työtaturma huoltotoiminnassa

Vakava onnettomuus, joka aiheutuu vaarallisista työolosuhteista esimerkiksi tien varrella, korkeassa mastossa tai ääriolosuhteissa.

#### Riskin hallinta

- Työturvallisuuden jatkuva kehittäminen, menettelytavat hätätilanteissa, tehtävien riskiarviointi
- Riskiolosuhteissa työskentelevien henkilöiden seurantarjestelmä

H3

### Kriittinen vika digitaalisia ratkaisuja tukevassa infrastruktuurissa

Palvelu ei ole käytettävissä esimerkiksi tietoliikenne- tai ohjelmistovian tai sähkökatkon takia aiheuttaen merkittävää vahinkoa asiakkaille.

#### Riskin hallinta

- Varajärjestelmät eri paikoissa sijaitsevilla palvelinkeskuksissa
- Palveluiden siirtäminen pilveen

H4

#### Luonnonmullistus, epidemia (muu kuin COVID-19), yhteiskunnallinen levottomuus, terrorismi

Ulkoisten tapahtumien aiheuttamat haitat liiketoimintaympäristölle.

##### Riskin hallinta

- Liiketoiminnan hajauttaminen maantieteellisesti
- Keskeytysvakuutus
- Liiketoimintaympäristön seuranta
- Liiketoimintamahdollisuuksien riskien arviointi

H5

#### Pitkä keskeytys radiosondituotannossa

Pitkä keskeytys tuotannossa voi johtaa pitkäaikaisten asiakkuuksien menettämiseen.

##### Riskin hallinta

- Kriittisten tuotantotekijöiden tunnistaminen ja niistä syntyvien riskien hallinta
- Toimitilojen turvallisuus
- Varmuusvarastot
- Keskeytysvakuutus

### Operatiiviset riskit

01

#### Toimittajiin liittyvät liiketoiminnan jatkuvuuden riskit

Vakava häiriö keskeisen toimittajan toiminnoissa esimerkiksi luonnonmullistuksen, laiterikon, onnettomuuden tai konkurssin takia.

##### Riskin hallinta

- Aktiivinen toimittajariskien arviointi
- Toimittajien pitkän aikavälin kehityssuunnitelmat
- Strategisten toimittajien liiketoiminnan jatkuvuussuunnitelmien tarkastukset
- Varastointi Vaisalan tiloissa

02

#### Kyberriski

Valmistuksen tai digitaalisten palveluiden keskeytyminen, taloudellinen vahinko, liikesalaisuuksien tai henkilötietojen tietoturvaloukkaus.

##### Riskin hallinta

- ISO 27000 -standardin mukaisen tietoturvallisuuden hallintajärjestelmän ylläpito
- Kybervakuutus
- GDPR-kontrollit

03

#### Pitkä käyttökatko tietojärjestelmissä

Tietojärjestelmät eivät ole käytettävissä, mikä johtaa keskeytyksiin toiminnoissa ja etenkin tuotannossa.

##### Riskin hallinta

- IT:n toipumissuunnitelma osana tietoturvallisuuden hallintajärjestelmää
- Kriittisten ongelmien ratkaisemisajan lyhentäminen
- Järjestelmien muutoksenhallintaprosessi sisältäen vaikutusarvioinnit ja muodolliset hyväksynnit
- Kybervakuutus

### Rahoitusriskit

F1

#### Luottoriski

##### Riskin hallinta

- Turvatut maksuehdot
- Liiketoiminnan luottotarkastukset
- Monipuolinen asiakaskunta

F2

#### Likviditeetti- ja jälleenerahoitusriski

##### Riskin hallinta

- Kestävä pääomarakenne
- Velan maturiteettirakenne
- Kommitoitu valmiusluotto

F3

#### Vastapuoli- ja korkoriski

##### Riskin hallinta

- Rahoitusmarkkinoiden vastapuolten korkea luottoluokitus
- Alhaisen riskin ja rajatun maturiteetin sijoitukset

F4

#### Valuuttariski

##### Riskin hallinta

- Valuuttasuojaukset

# Hallitus



Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa osakkeenomistajille

### 1 Ville Voipio

Hallituksen puheenjohtaja, Henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunnan puheenjohtaja, Nimitysvaliokunnan puheenjohtaja  
s. 1974, Suomen kansalainen, TKT  

- Riippumaton hallituksen jäsen vuodesta 2015 ja hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2021
- Toimikausi päättyy 2024

#### Päätoimi:

Työelämäprofessori, Kestävä globaali liiketoiminta, Turun kauppakorkeakoulu, Turun yliopisto

#### Vaisalan osakkeet

31.12.2023:

398 187 A- sarjan ja 119 712 K-sarjan osaketta

31.12.2022:

397 642 A-sarjan ja 119 712 K-sarjan osaketta

### 2 Raimo Voipio

Hallituksen varapuheenjohtaja, Tarkastusvaliokunnan jäsen, Nimitysvaliokunnan jäsen  
s. 1955, Suomen kansalainen, DI  

- Riippumaton hallituksen jäsen vuodesta 1989 ja hallituksen puheenjohtaja vuosina 1994–2021
- Toimikausi päättyy 2024

#### Päätoimi:

Hallitusammattilainen

#### Vaisalan osakkeet

31.12.2023:

571 757 A-sarjan ja 404 296 K-sarjan osaketta

31.12.2022:

571 360 A-sarjan ja 404 296 K-sarjan osaketta

### 3 Petri Castrén

Tarkastusvaliokunnan jäsen  
s. 1962, Suomen kansalainen, OTK, MBA  

- Riippumaton hallituksen jäsen vuodesta 2017
- Toimikausi päättyy 2025

#### Päätoimi:

Väliaikainen toimitusjohtaja, talousjohtaja, Kemira Oyj

#### Vaisalan osakkeet

31.12.2023: 4 040 A-sarjan osaketta

31.12.2022: 3 643 A-sarjan osaketta

### 4 Antti Jääskeläinen

Tarkastusvaliokunnan jäsen  
s. 1972, Suomen kansalainen, DI, KTM, MBA  

- Riippumaton hallituksen jäsen vuodesta 2020
- Toimikausi päättyy 2024

#### Päätoimi:

Liiketoiminta-alueen johtaja, UPM Raflatac, UPM-konsernin johtajiston jäsen

#### Vaisalan osakkeet

31.12.2023: 1 639 A-sarjan osaketta

31.12.2022: 1 242 A-sarjan osaketta

### 5 Petra Lundström

Henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunnan jäsen, Nimitysvaliokunnan jäsen  
s. 1966, Suomen kansalainen, DI  

- Riippumaton hallituksen jäsen vuodesta 2014
- Toimikausi päättyy 2024

#### Päätoimi:

Johtaja, ydinvoima, Fortum Power and Heat Oy

#### Vaisalan osakkeet

31.12.2023: 7 440 A-sarjan osaketta

31.12.2022: 7 043 A-sarjan osaketta

### 6 Jukka Rinnevaara

Henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunnan jäsen  
s. 1961, Suomen kansalainen, KTM  

- Riippumaton hallituksen jäsen vuodesta 2019
- Toimikausi päättyy 2024

#### Päätoimi:

hallitusammattilainen

#### Vaisalan osakkeet

31.12.2023: 2 359 A-sarjan osaketta

31.12.2022: 1 962 A-sarjan osaketta

### 7 Kaarina Ståhlberg

Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja, Nimitysvaliokunnan jäsen  
s. 1966, Suomen kansalainen, OTK, LL.M.  

- Riippumaton hallituksen jäsen vuodesta 2016
- Toimikausi päättyy 2025

#### Päätoimi:

Lakiasiaintoimittaja ja yritysjohtaja, Posti Group Oyj

#### Vaisalan osakkeet

31.12.2023: 6 840 A-sarjan osaketta

31.12.2022: 6 443 A-sarjan osaketta

### 8 Tuomas Syrjänen

Henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunnan jäsen  
s. 1976, Suomen kansalainen, DI  

- Riippumaton hallituksen jäsen vuodesta 2019
- Toimikausi päättyy 2025

#### Päätoimi:

Program Director – AI Renewal, Futurice Oy

#### Vaisalan osakkeet

31.12.2023: 3 709 A-sarjan osaketta

31.12.2022: 3 312 A-sarjan osaketta



Osakeomistukset sisältävät suorat omistukset sekä lähipiirin ja määräysvalta-yhtiöiden omistamat osakkeet. Lue ansioluettelotiedot yhtiön verkkosivuilta osoitteesta [vaisala.fi](https://vaisala.fi).

# Johtoryhmä



Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Palkitsemisraportti

Riskienhallinta

Hallitus

Johtoryhmä

Tietoa osakkeenomistajille

**1 Kai Öistämö**

Toimitusjohtaja,  
johtoryhmän puheenjohtaja vuodesta 2020  
s. 1964, Suomen kansalainen, TKT

**Vaisalan osakkeet**

31.12.2023: 14 860 A-sarjan osaketta  
31.12.2022: 6 000 A-sarjan osaketta

**2 Anne Jalkala**

Vastuullisuus- ja strategiajohtaja vuodesta 2023  
s. 1982, Suomen kansalainen, TKT

**Vaisalan osakkeet**

31.12.2023: 500 A-sarjan osaketta  
31.12.2022: -

**3 Sampsa Lahtinen**

Johtaja, Teollisten mittauksen liiketoiminta-alue  
vuodesta 2013

s. 1963, Suomen kansalainen, DI

**Vaisalan osakkeet**

31.12.2023: 47 846 A-sarjan osaketta  
31.12.2022: 39 970 A-sarjan osaketta

**4 Timo Leskinen**

Henkilöstöjohtaja vuodesta 2021  
s. 1970, Suomen kansalainen, PsM

**Vaisalan osakkeet**

31.12.2023: 2 250 A-sarjan osaketta  
31.12.2022: 2 250 A-sarjan osaketta

**5 Heli Lindfors**

Talousjohtaja vuodesta 2023  
s. 1984, Suomen kansalainen, KTM

**Vaisalan osakkeet**

31.12.2023: -  
31.12.2022: -

**6 Olli Nastamo**

Kehitysjohtaja vuodesta 2021  
s. 1956, Suomen kansalainen, DI

**Vaisalan osakkeet:**

31.12.2023: -  
31.12.2022: -

**7 Vesa Pylvänäinen**

Johtaja, Tuotanto vuodesta 2011  
s. 1970, Suomen kansalainen, KTM

**Vaisalan osakkeet**

31.12.2023: 24 418 A-sarjan osaketta  
31.12.2022: 26 236 A-sarjan osaketta

**8 Jarkko Sairanen**

Johtaja, Sää- ja ympäristöliiketoiminta-alue  
vuodesta 2016

s. 1963, Suomen kansalainen, DI, MBA

**Vaisalan osakkeet**

31.12.2023: 44 916 A-sarjan osaketta  
31.12.2022: 37 040 A-sarjan osaketta

**9 Katriina Vainio**

Konsernin lakiasiainjohtaja vuodesta 2017  
s. 1967, Suomen kansalainen, OTK

**Vaisalan osakkeet**

31.12.2023: 13 231 A-sarjan osaketta  
31.12.2022: 10 412 A-sarjan osaketta



Osakeomistukset sisältävät johtoryhmän jäsenten sekä määräysvalta-yhteisöjen omistamat osakkeet.  
Lue ansioluettelotiedot yhtiön verkkosivuilta osoitteesta [vaisala.fi](https://vaisala.fi).

# Tietoa osakkeenomistajille

Vaisala Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 26.3.2024 klo 14.00 alkaen Vaisala Oyj:n pääkonttorissa, osoitteessa Vanha Nurmijärventie 21, 01670 Vantaa.

## Osingonmaksu

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että vuodelta 2023 maksetaan osinkoa 0,75 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 28.3.2024 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus esittää, että osinko maksetaan 12.4.2024.

## Osoitteenmuutokset

Vaisalan osakkeenomistajia pyydetään ilmoittamaan osoitteenmuutoksista siihen pankkiin, jossa heidän arvo-osuustilinsä on.

## Vaisalan listatut arvopaperit

Vaisala Oyj:llä on kaksi osakelajia: listattu A-sarjan osake ja listaamaton K-sarjan osake. Vaisalan A-sarjan osake on listattu Nasdaq Helsingissä ja rekisteröity Euroclear Finland Oy:hyn.

## Taloudellisen informaation julkaiseminen

Vaisala julkaisee taloudelliset raportit ja tiedotteet suomeksi ja englanniksi. Taloudelliset raportit ja tiedotteet ovat saatavilla Vaisalan verkkosivuilla osoitteessa [vaisala.fi](https://vaisala.fi).

Painettu suomenkielinen vuosiraportti lähetetään postitse vain niille henkilöille, jotka ovat sitä yhtiöltä toivoneet. Taloudellisten raporttien postituslistalle voi liittyä yhtiön verkkosivuilla osoitteessa [vaisala.fi](https://vaisala.fi).

## Osavuositarkastukset ja puolivuositarkastus

- 3.5.2024: Osavuositarkastus tammi–maaliskuu 2024
- 25.7.2024: Puolivuositarkastus tammi–kesäkuu 2024
- 24.10.2024: Osavuositarkastus tammi–syyskuu 2024

## Hiljainen jakso

Hiljainen jakso alkaa 30 päivää ennen osavuositarkastusten, puolivuositarkastuksen ja tilinpäätöstiedotteen julkaisua ja kestää osavuositarkastusten, puolivuositarkastuksen ja tilinpäätöstiedotteen julkaisemiseen saakka. Poikkeuksena tähän sääntöön ovat yhtiökokous (jos pidetään hiljaisen jakson aikana) ja merkittävään liiketoimeen ja siitä viestimiseen liittyvän

pörssitiedotteen julkaiseminen. Hiljaisen jakson aikana Vaisalan edustajat pidättäytyvät keskustelemasta ja kommentoimasta yhtiön taloudellista tilannetta eivätkä tapaa pääomamarkkinoiden edustajia.

Kattava sijoittajasuhdeosio ja sijoittajasuhteiden yhteystiedot löytyvät Vaisalan verkkosivuilta osoitteessa [vaisala.fi/sijoittajat](https://vaisala.fi/sijoittajat).





VAISALA

Tämä toimintakertomus ja tilinpäätös 2023 eivät ole European Single Electronic Format (ESEF)  
-raportointivaatimusten mukainen sähköinen XHTML-muotoinen asiakirja. ESEF raportointivaatimusten  
mukainen toimintakertomus ja tilinpäätös 2023 ovat saatavissa osoitteesta [www.vaisala.com](http://www.vaisala.com).

● Vuosiraportti 2023

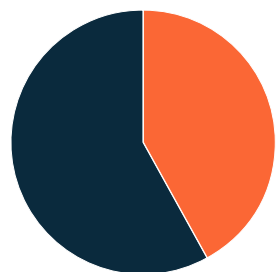
# Tilinpäätös

& hallituksen  
toimintakertomus



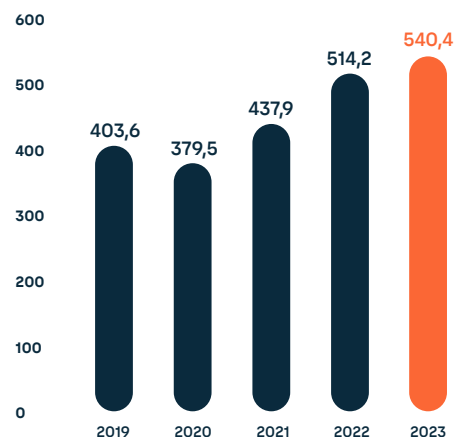
# Avainlukugraafit

LIKEVAIHTO LIIKETOIMINTA-ALUEITTAIN 2023

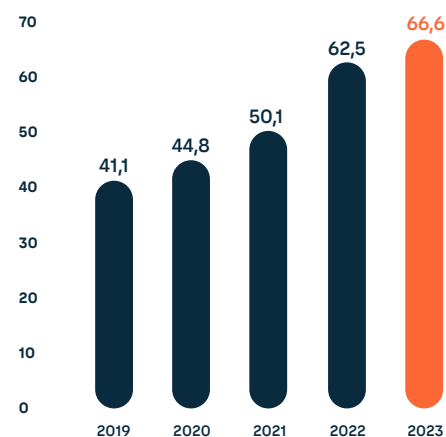


- **42 %**  
Teollisten mittausten liiketoiminta-alue 227,3 MEUR
- **58 %**  
Sää- ja ympäristö-liiketoiminta-alue 313,1 MEUR

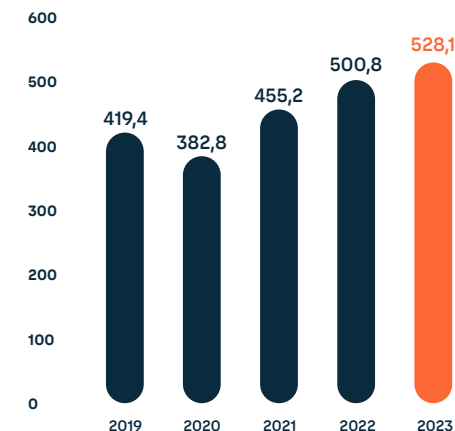
LIKEVAIHTO, MEUR



LIKETULOS (EBIT), MEUR



SAADUT TILAUKSET, MEUR



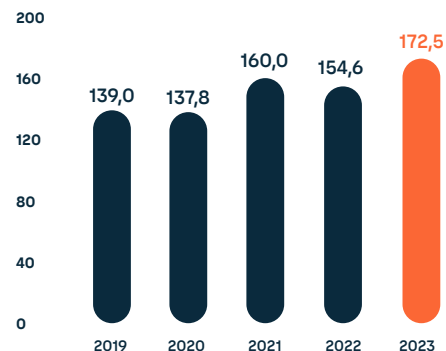
LIKEVAIHTO REGIOONITTAIN 2023



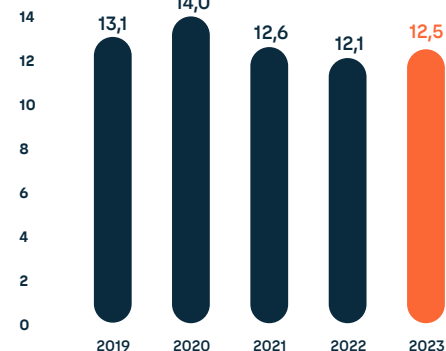
- **37 %**  
Americas 200,4 MEUR
- **30 %**  
APAC 160,2 MEUR
- **33 %**  
EMEA 179,8 MEUR

Americas: Pohjois- ja Etelä-Amerikka  
APAC: Aasia ja Tyynenmeren alue  
EMEA: Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka

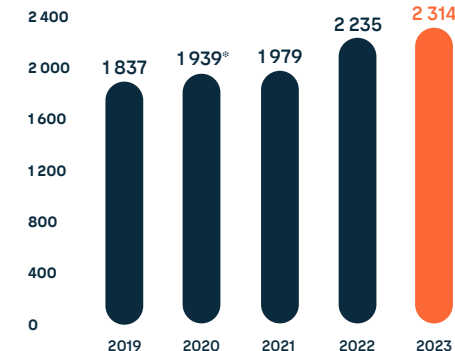
TILAUSKANTA, MEUR



T&K % LIKEVAIHDOSTA



HENKILÖSTÖ, VUODEN LOPUSSA



\* Henkilöstön määrä sisältää pitkäaikaispoissaolijat 1.1.2021 alkaen. Vertailukausi 2020 on muutettu vastaavasti.

# Hallituksen toimintakertomus 2023

Vuotta 2022 leimannut maailmanlaajuinen turbulenssi jatkui vuonna 2023. Toimintaympäristö aiheutti epävarmuutta Vaisalalle, sen asiakkaille ja taloudelle yleensä. Tämä näkyi etenkin Teolliset mittaukset -liiketoiminta-alueella. Vaisala sopeutui hyvin nopeasti muuttuvaan ja arvaamattomaan ympäristöön. Vuonna 2023 Vaisalan liikevaihto kasvoi 5 % ja oli 540,4 (514,2) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla liikevaihdon kasvu oli 8 %. Liiketulos kasvoi 66,6 (62,5) miljoonaan euroon ja oli 12,3 (12,2) % liikevaihdosta. Yhtiö jatkoi IT-järjestelmien uudistushankkeitaan sekä pitkäjänteisiä panostuksiaan tutkimukseen ja kehitykseen sekä myyntiin ja markkinointiin. Uusi koko konsernin kattava ERP-ratkaisu liitännäisjärjestelmiseen otettiin käyttöön vuoden 2024 alussa. Osakekohtainen tulos oli 1,35 (1,24) euroa. Taloudellinen asema säilyi vakaana. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että jakokelpoisista varoista jaetaan osinkoa 0,75 (0,72) euroa/osake ulkona oleville osakkeille eli yhteensä 27,2 (26,1) miljoonaa euroa.

## Keskeiset tunnusluvut

Milj. euroa	2023	2022	2021
Liikevaihto	540,4	514,2	437,9
Bruttokate, %	55,8	54,8	55,2
Liiketulos	66,6	62,5	50,1
% liikevaihdosta	12,3	12,2	11,5
Tilikauden tulos	48,9	45,1	39,5
Osakekohtainen tulos, euroa	1,35	1,24	1,08
Tilaukanta tilikauden lopussa	172,5	154,6	160,0
Oman pääoman tuotto, %	18,9	18,7	18,1
Omavaraisuusaste, %	61,3	58,1	57,2
Nettovelka	-28,2	7,9	-27,7
Nettovelkaantumisaste, %	-10,5	3,2	-12,0
Nettokäyttöpääoma	72,9	82,4	44,5
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	13,9	13,7	19,2
Liiketoiminnan rahavirta	83,8	29,8	80,0
Tutkimus- ja kehityskulut	67,7	62,4	55,3
% liikevaihdosta	12,5	12,1	12,6
Henkilöstö keskimäärin	2 327	2 141	1 967

Tunnuslukujen laskentakaavat esitetään Hallituksen toimintakertomuksen jälkeen.

Vuoden 2023 alusta alkaen Sää- ja ympäristöliiketoiminta-alueen jatkuvaa tilausmyyntiä ei ole sisällytetty saatuihin tilauksiin ja tilaukantaan. Vuosi 2022 on raportoitu vastaavalla tavalla.

## Tuloskehitys vuonna 2023

### Saadut tilaukset ja tilaukanta

Milj. euroa	2023	2022	Muutos	FX*
Saadut tilaukset	528,1	500,8	5 %	8 %
Tilaukanta kauden lopussa	172,5	154,6	12 %	

\* Muutos vertailukelpoisilla valuuttakursseilla

Vuoden 2023 saadut tilaukset kasvoivat 5 % edelliseen vuoteen verrattuna ja olivat 528,1 (500,8) miljoonaa euroa. Saatujen tilausten kasvu oli erittäin vahva Sää- ja ympäristöliiketoiminta-alueella, mutta saadut tilaukset laskivat Teollisten mittausten liiketoiminta-alueella. Tilausten kasvu oli erittäin vahva lentoliikennemarkkinalla, tieliikenne ja autoteollisuus -markkinalla sekä sähkövoima ja energia -markkinalla, kun taas saadut tilaukset laskivat voimakkaasti terveysteknologiemarkkinalla. Saadut tilaukset sisälsivät noin 20 miljoonan euron tilauksen lentosääjärjestelmän toimittamisesta Kuwaitin kansainväliselle lentokentälle.

Vuoden 2023 lopussa tilaukanta oli kaikkien aikojen korkeimmalla tasolla 172,5 (154,6) miljoonaa euroa ja se kasvoi 12 % edelliseen vuoteen verrattuna. Tilaukanta kasvoi erittäin voimakkaasti Sää- ja ympäristöliiketoiminta-alueella, mutta laski erittäin voimakkaasti Teollisten mittausten liiketoiminta-alueella. Tilaukannasta 127,7 (126,8) miljoonaa euroa on aikataulutettu toimitettavaksi vuonna 2024.

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

## Taloudellinen kehitys

Milj. euroa	2023	2022	Muutos	FX*
Liikevaihto	540,4	514,2	5 %	8 %
Tuotemyynti	397,7	375,5	6 %	
Projektimyynti	69,5	73,5	-5 %	
Palvelumyynti	38,9	35,0	11 %	
Jatkuva tilausmyynti	32,5	28,4	14 %	
Vuokratuotot	1,8	1,7	10 %	
Bruttokateprosentti	55,8	54,8		
Liiketulos	66,6	62,5		
% liikevaihdosta	12,3	12,2		
T&K-kulut	67,7	62,4	8 %	
Poistot*	8,1	8,2		

\* Yritystoihin liittyvät aineettomien hyödykkeiden poistot

\*\* Muutos vertailukelpoisilla valuuttakursseilla

Vuoden 2023 liikevaihto kasvoi 5 % edelliseen vuoteen verrattuna ja oli 540,4 (514,2) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla liikevaihdon kasvu oli 8 %. Suomen ulkopuolisten liiketoimintojen osuus liikevaihdosta oli 98 (98) %. Liikevaihto kasvoi Sää- ja ympäristöliiketoiminta-alueella ja oli edellisen vuoden tasolla Teollisten mittausten liiketoiminta-alueella. Liikevaihto kasvoi erittäin voimakkaasti tieliikenne ja autoteollisuus -markkinalla, uusiutuvan energian markkinalla sekä sähkövoima ja energia -markkinalla, mutta laski terveysteknologia-markkinalla.

Bruttokateprosentti parani edellisestä vuodesta ja oli 55,8 (54,8) %. Spottimarkkinoilta tehtyjen komponenttiosojen lisäkustannuksilla oli 0,7 (2,7) prosenttiyksikön negatiivinen vaikutus bruttokateprosenttiin.

Vuoden 2023 liiketulos kasvoi edellisestä vuodesta liikevaihdon kasvun ja bruttokateprosentin paranemisen myötä ja oli 66,6 (62,5) miljoonaa euroa eli 12,3 (12,2) % liikevaihdosta. Panostukset myyntiin ja markkinointiin, tutkimukseen ja kehitykseen sekä IT-järjestelmien uusimiseen kasvattivat kiinteitä kuluja.

Vuoden 2023 rahoitustuotot ja -kulut olivat -3,7 (-3,1) miljoonaa euroa. Nämä tulivat pääasiassa valuuttamääräisten erien arvostuksista, valuuttasuojauksista ja korkokuluista. Tuloverot alenivat hieman edellisestä vuodesta ja olivat 14,2 (14,5) miljoonaa euroa ja efektiivinen veroaste oli 22,5 (24,4) %. Tulos ennen veroja oli 63,1 (59,6) miljoonaa euroa ja kauden tulos 48,9 (45,1) miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos oli 1,35 (1,24) euroa.

## Tase ja rahavirta

Vaisalan tase säilyi vahvana vuonna 2023. Taseen loppusumma oli joulukuun lopussa 442,8 (439,2) miljoonaa euroa. Nettovelka oli -28,2 (7,9) miljoonaa euroa. Rahavarat olivat 90,3 (55,5) miljoonaa euroa. Yhtiökokouksen 28.3.2023 tekemän päätöksen mukainen osingonmaksu oli 26,1 miljoonaa euroa. Vaisalalla oli 31.12.2023 korollisia velkoja 50,0 (52,5) miljoonaa euroa, joka liittyi vuonna 2026 erääntyvään 50 miljoonan euron vakuudettomaan määräaikaissuoraan. Nostetulla lainalla on yksi taloudellinen kovenantti (nettovelkaantumisaste), jota testataan puolivuosittain. Vaisala täytti kovenanttiehdon 31.12.2023. Vaisala ei ollut laskenut liikkeelle kotimaisia yritystodistuksia 31.12.2023 (12,5 miljoonaa euroa). Vaisalalla on myös 50 miljoonan euron valmiusluottolimiitti, joka ei ollut käytössä 31.12.2023 kuten ei ollut vuotta aikaisemminkaan. Näiden lisäksi korollisia vuokrasopimusvelkoja oli yhteensä 12,1 (10,9) miljoonaa euroa.

Vuonna 2023 liiketoiminnan rahavirta kasvoi 83,8 (29,8) miljoonaa euroon. Käyttöpääoman muutos oli 9,5 (-38,0) miljoonaa euroa, mikä oli pääasiassa seurausta myyntisaamisten laskusta.

## Investoinnit

Vuonna 2023 investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin olivat 13,9 (13,7) miljoonaa euroa. Investoinnit liittyivät pääosin koneisiin ja kalustoon, joilla kehitetään ja ylläpidetään Vaisalan tuotanto- ja palvelutoimintoja, sekä toimitiloihin ja T&K-laboratorioiden laitteisiin.

Poistot ja arvonalentumiset olivat 24,3 (23,6) miljoonaa euroa. Tämä sisälsi 8,1 (8,2) miljoonaa euroa yritysostojen yhteydessä tunnistettujen aineettomien hyödykkeiden poistoja.

## Tutkimus- ja kehitystoiminta

Tuote- ja teknologiajohtajuus antureista digitaalisiin ratkaisuihin on Vaisalan menestyksen ydintä. Mittausratkaisut pohjautuvat syvälliseen ymmärrykseen asiakkaiden tarpeista eri sovellusalueilla meteorologiasta ja uusiutuvaan energiasta teollisuuteen ja terveysteknologiaan. Yhtiö tekee tiivistä yhteistyötä asiakkaidensa ja kumppaneidensa kanssa täyttääkseen heidän mittausvaatimuksensa. Oman tutkimus- ja kehitystyönsä lisäksi yhtiö on aktiivinen toimija tiedeyhteisössä. Tieteellinen yhteistyö vahvistaa yhtiön asemaa alansa edelläkävijänä ja innovatiivisena teknologiajohtajana. Laajentaakseen teknologista johtosemaansa yhtiö panostaa voimakkaasti kasvualueisiinsa ja investoi huomattavasti tutkimukseen ja kehitykseen. Vuonna 2023 Vaisalan tutkimus- ja kehityskulut olivat 67,7 (62,4) miljoonaa euroa eli 12,5 (12,1) % liikevaihdosta. Tutkimus- ja tuotekehityksen sisältyvät sekä uusien tuotteiden kehittämisen että olemassa olevien tuotteiden ja palveluiden ylläpidon ja jatkokehityksen.

Tutkimus- ja kehityksenot kirjataan sen tilikauden kuluiksi, jolloin ne ovat toteutuneet lukuun ottamatta tutkimus- ja kehityskäyttöön hankittuja koneita ja laitteita, jotka aktivoidaan ja poistetaan suunnitelman mukaisesti tasapoistoin. Lisää tietoa laadintaperiaatteista konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 8. Tutkimus- ja kehityskulut.

Lisää tietoa vuoden 2023 tärkeimmistä tuotelanseerauksista on esitetty toimintakertomuksen kappaleessa Strategia ja sen toteuttaminen vuonna 2023.

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

## Henkilöstö

Vuonna 2023 Vaisalassa työskenteli keskimäärin 2 327 (2 141) henkilöä. Vuoden 2023 lopussa henkilöstön määrä oli 2 314 (2 235). Henkilöstöstä 77 (77) % työskenteli EMEA-alueella, 16 (16) % Americas-alueella ja 7 (8) % APAC-alueella. Henkilöstöstä 66 (66) % työskenteli Suomessa.

### Henkilöstön määrä regionittain

	31.12.2023	31.12.2022	Muutos
Americas	360	350	10
APAC	167	173	-6
EMEA (pois lukien Suomi)	254	237	17
Suomi	1 533	1 475	58
<b>Yhteensä</b>	<b>2 314</b>	<b>2 235</b>	<b>79</b>

### Henkilöstön määrä toiminnoittain

	31.12.2023	31.12.2022	Muutos
Myynti ja markkinointi	442	431	11
T&K	647	637	10
Tuotanto	566	567	-1
Palvelut	390	350	40
Hallinto	269	250	19
<b>Yhteensä</b>	<b>2 314</b>	<b>2 235</b>	<b>79</b>

Henkilöstön määrän kasvu heijastaa liiketoiminnan kasvua. Palvelut-liiketoiminnan henkilöstön määrä kasvoi osin henkilöstön siirtyessä yksiköstä toiseen.

Marraskuussa 2023 Sää- ja ympäristöliiketoiminta aloitti muutosneuvottelut Suomessa uudelleenorganisoidakseen toimintojaan. Muutokset tukevat Sää- ja ympäristöliiketoiminta-alueen strategian toteuttamista. Muutosneuvottelujen lopputuloksena 15 henkilön työsuhde päätettiin lopettaa.

Vuonna 2023 henkilöstökulut olivat 210,9 (190,4) miljoonaa euroa. Vaisalalla on yhtiön avainhenkilöille suunnattuja osakepalkkiojärjestelmiä. Vuonna 2023 osakepalkkiojärjestelmistä kirjatut kulut olivat yhteensä 3,4 (4,0) miljoonaa euroa.

Lisää tietoa osakepalkkiojärjestelmistä konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 7. Osakeperusteiset maksut.

## Liiketoiminnan kehitys liiketoiminta-alueittain vuonna 2023

### Teollisten mittausten liiketoiminta-alue

Milj. euroa	2023	2022	Muutos	FX**
Saadut tilaukset	222,4	234,2	-5 %	-1 %
Tilaukanta kauden lopussa	35,2	41,8	-16 %	
Liikevaihto	227,3	225,6	1 %	5 %
Tuotemyynti	207,4	208,1	0 %	
Palvelumyynti	19,9	17,5	14 %	
Bruttokateprosentti	61,8	61,9		
Liiketulos	45,2	51,5		
% liikevaihdosta	19,9	22,8		
T&K-kulut	25,9	25,3	3 %	
Poistot*	1,7	1,7		

\* Yritysostoihin liittyvät aineettomien hyödykkeiden poistot

\*\* Muutos vertailukelpoisilla valuuttakursseilla

Vuonna 2023 Teollisten mittausten liiketoiminta-alueen saadut tilaukset laskivat 5 % edelliseen vuoteen verrattuna ja olivat 222,4 (234,2) miljoonaa euroa. Saadut tilaukset laskivat voimakkaasti terveysteknologiemarkkinalla ja jonkin verran teollisten instrumenttien markkinalla. Saadut tilaukset kasvoivat erittäin voimakkaasti sähkövoima ja energia -markkinalla ja jonkin verran nestemittausmarkkinalla.

Vuoden 2023 lopussa Teollisten mittausten liiketoiminta-alueen tilaukanta oli 35,2 (41,8) miljoonaa euroa ja se laski 16 % edelliseen vuoteen verrattuna. Tilaukannasta 31,6 (39,0) miljoonaa euroa on aikataulutettu toimitettavaksi vuonna 2024. Tilaukanta laski terveysteknologiemarkkinalla ja teollisten instrumenttien markkinalla. Sähkövoima ja energia -markkinalla ja nestemittausmarkkinalla tilaukanta oli edellisen vuoden tasolla.

Vuoden 2023 liikevaihto oli edellisen vuoden tasolla 227,3 (225,6) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla liikevaihdon kasvu oli 5 %. Liikevaihdon kasvu oli erittäin vahva sähkövoima ja energia -markkinalla. Teollisten instrumenttien markkinalla ja nestemittausmarkkinalla liikevaihto oli edellisen vuoden tasolla. Terveysteknologiemarkkinalla liikevaihto laski edelliseen vuoteen verrattuna.

Bruttokateprosentti oli edellisen vuoden tasolla 61,8 (61,9) %. Spottimarkkinoilta tehtyjen komponenttiosojen lisäkustannuksilla oli 1,0 (3,6) prosenttiyksikön negatiivinen vaikutus bruttokateprosenttiin. Hintapaine erityisesti Kiinassa rasitti bruttokateprosenttia.

Teollisten mittausten liiketoiminta-alueen vuoden 2023 liiketulos laski edelliseen vuoteen verrattuna kiinteiden kulujen kasvun myötä ja oli 45,2 (51,5) miljoonaa euroa eli 19,9 (22,8) % liikevaihdosta. Panostukset myyntiin ja markkinointiin, tutkimukseen ja kehitykseen sekä IT-järjestelmien uusimiseen kasvattivat kiinteitä kuluja.

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

Sää- ja ympäristöliiketoiminta-alue

Milj. euroa	2023	2022	Muutos	FX**
Saadut tilaukset	305,8	266,6	15 %	16 %
Tilaukanta kauden lopussa	137,3	112,8	22 %	
Liikevaihto	313,1	288,6	8 %	10 %
Tuotemyynti	190,3	167,4	14 %	
Projektimyynti	69,5	73,5	-5 %	
Palvelumyynti	19,0	17,5	8 %	
Jatkuva tilausmyynti	32,5	28,4	14 %	
Vuokratuotot	1,8	1,7	10 %	
Bruttokateprosentti	51,5	49,3		
Liiketulos	21,1	11,1		
% liikevaihdosta	6,7	3,8		
T&K-kulut	41,8	37,2	12 %	
Poistot*	6,4	6,6		

\* Yritystoihin liittyvät aineettomien hyödykkeiden poistot

\*\* Muutos vertailukelpoisilla valuuttakursseilla

Sää- ja ympäristöliiketoiminta-alueen vuoden 2023 saadut tilaukset kasvoivat 15 % edelliseen vuoteen verrattuna ja olivat 305,8 (266,6) miljoonaa euroa. Saadut tilaukset kasvoivat erittäin voimakkaasti lento-liikennemarkkinalla sekä tieliikenne ja autoteollisuus -markkinalla, kun taas meteorologiamarkkinalla ja uusiutuvan energian markkinalla saadut tilaukset olivat edellisen vuoden tasolla. Saadut tilaukset sisälsivät noin 20 miljoonan euron tilauksen lentosääjärjestelmän toimittamisesta Kuwaitin kansainväliselle lentokentälle.

Vuoden 2023 lopussa Sää- ja ympäristöliiketoiminta-alueen tilaukanta oli 137,3 (112,8) miljoonaa euroa ja se kasvoi 22 % edelliseen vuoteen verrattuna. Tilaukannasta 96,1 (87,8) miljoonaa euroa on aikataulutettu toimitettavaksi vuonna 2024. Tilaukanta kasvoi lentoliikennemarkkinalla, mutta laski kaikilla muilla markkinoilla.

Vuoden 2023 liikevaihto kasvoi 8 % edelliseen vuoteen verrattuna ja oli 313,1 (288,6) miljoonaa euroa. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla liikevaihdon kasvu oli 10 %. Liikevaihto kasvoi erittäin voimakkaasti tieliikenne ja autoteollisuus -markkinalla sekä uusiutuvan energian markkinalla, ja oli edellisen vuoden tasolla meteorologiamarkkinalla ja lentoliikennemarkkinalla.

Bruttokateprosentti parani edelliseen vuoteen verrattuna ja oli 51,5 (49,3) %. Spottimarkkinoilta tehtyjen komponenttiosojen lisäkustannuksilla oli 0,5 (1,9) prosenttiyksikön negatiivinen vaikutus bruttokateprosenttiin. Kannattavamman tuotemyynnin ja jatkuvan tilausmyynnin korkeampi osuus paransi bruttokateprosenttia. Lisäksi bruttokateprosentti parani vakiintuneemmilla sääjärjestelmien markkinoilla.

Sää- ja ympäristöliiketoiminta-alueen vuoden 2023 liiketulos kasvoi edelliseen vuoteen verrattuna liikevaihdon kasvun ja bruttokateprosentin paranemisen seurauksena ja oli 21,1 (11,1) miljoonaa euroa eli 6,7 (3,8) % liikevaihdosta. Panostukset myyntiin ja markkinointiin, tutkimukseen ja kehitykseen sekä IT-järjestelmien uusimiseen kasvattivat kiinteitä kuluja.

Strategia ja sen toteuttaminen vuonna 2023

Vaisalan strategia 2022–2024 tähtää kestäväan kasvuun ja innovointiin. Yhtiön toiminnan ytimessä olevien ilmastotoimien ja teknologisen edelläkävijyyden pohjalta olemassaolon tarkoitusta ja strategisia painopistealueita tarkennettiin vuoden 2023 aikana. Yhtiö mukautti olemassaolonsa tarkoitusta korostaakseen entistä enemmän aktiivista rooliaan dataan perustuvien ilmastotoimien mahdollistamisessa. Uusi tarkoitus on Taking every measure for the planet. Yhtiö päivitti tarkoituksen viestiäkseen kuinka sen mittausteknologiat tarjoavat asiakkaille olennaista dataa, jonka avulla he voivat parantaa toimintaansa ja tuottaa myönteisiä ilmastovaikutuksia. Yhtiö haluaa myös osoittaa täyden sitoutumisensa kestäväan kehitykseen.

Strategian keskiössä on neljä onnistumisen ajuria: asiakasymmärryksen ja sovellusosaamisen korkea taso; tuote- ja teknologiajohtajuus antureista digitaalisiin ratkaisuihin; toimitusketjun erinomaisuus; sekä merkitykselliseen työhön perustuva kulttuuri ja sitoutuneet ammattilaiset. Onnistumisen ajureiden lisäksi määriteltiin neljä strategista painopistettä, joiden avulla strategiaa toteutetaan. Yhtiö jatkaa kasvuaan teollisten mittausten alalla läpimurtoteknologioiden avulla, kasvaa laajentamalla toimintaansa energiasiirtymässä sekä tilauspohjaisessa dataliiketoiminnassa, parantaa kannattavuuttaan sääjärjestelmien globaalina johtajana ja yksinkertaistaa ja skaalaa toimintojaan vaikuttavuuden ja tehokkuuden lisäämiseksi. Strategiaa toteutetaan johtamalla eri liiketoimintoja eri tavoin keskittyen kannattavuuteen ja/tai kasvuun.

Vaisala on integroinut YK:n kestäväan kehityksen tavoitteet (SDG) sekä strategiseen suunnitteluun että uusien tuotteiden kehittämiseen ilmastotoimia varten. Yhtiö muotoili vuonna 2023 tieteeseen pohjautuvat tavoitteensa päästöjen alentamiseksi vuoteen 2030 mennessä. Tavoitteet jätettiin Science-Based Targets- aloitteen (SBTi) hyväksyttäväksi syyskuussa, ja hyväksyntää odotetaan vuoden 2024 alussa.

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

### Teollisten mittausten liiketoiminta-alue

Teollisten mittausten liiketoiminta-alue tavoittelee kannattavaa kasvua teollisten mittausten alalla läpimurtoteknologioiden avulla ja pyrkii kasvamaan laajentamalla toimintaansa energiasiirtymässä. Vuonna 2023 liiketoiminta-alueen liikevaihto kasvoi hieman haastavassa markkinaympäristössä. Sähkövoima ja energia -markkina liikevaihdon kasvu oli erittäin voimakas, kun taas terveysteknologiemarkkinalla liikevaihto laski edelliseen vuoteen verrattuna.

Teollisten mittausten liiketoiminta-alue lanseerasi alkuvuonna 2023 uuden, urauurtavan optisten prosessirefraktometrien Polaris -tuotesarjaperheen teollisuuden nestemittauksiin. Tuotesarjaperhe rakentuu mittausperiaatteisiin ja teknologiaan, joka tuottaa tarkkoja, vakaita ja luotettavia mittaustuloksia sellu-, ruoka- ja juoma- kemian-, puolijohde- ja terveysteknologioteollisuuden sekä useiden muiden teollisuudenalojen tarpeisiin.

Liiketoiminta-alue laajensi Indigo tuoteperhettä kannettavalla mittausratkaisulla. Asiakkaat voivat käyttää Indigo-yhteensopivia mittapäitä erilaisissa tiloissa ja sovelluksissa kannettavan Indigo80-näyttölaitteen kanssa.

Näyttölaitteen lisäksi Teollisten mittausten liiketoiminta-alue lanseerasi kaksi uutta mittapäätä: kosteus- ja lämpötilamittapään sekä kastepiste- ja lämpötilamittapään. Mittapäät on suunniteltu erityisesti kädessä pidettäväksi siirrettävään käyttöön, ja ne toimivat saumattomasti näyttölaitteen kanssa.

Teollisten mittausten liiketoiminta-alue täydensi Indigo-tuoteperhettä tuomalla markkinoille uuden Indigo300-lähettimen, joka on osa innovatiivista ja modulaarista teollisuuden mittauksiin suunniteltua Indigo-tuoteperhettä. Pieni, kestävä ja kiinteästi sijoitettava lähetin on helppokäyttöinen teollisille asiakkaille, jotka tarvitsevat parhaan mittaustarkkuuden ja haluavat selkeän ja yksinkertaisen käyttöliittymän.

Lisäksi Teollisten mittausten liiketoiminta-alue täydensi lämmitys-, ilmanvaihto- ja ilmastointituoteportfoliotaan uudella GMD110 -hiilidioksidi-lähettimellä. Sen avulla Vaisala vastaa entistäkin energiatehokkaammista ja

vastuullisemmista rakennuksista. Lähetin takaa HVAC-järjestelmien tarkan ja luotettavan valvonnan myös vaativissa olosuhteissa tai paikoissa.

### Sää- ja ympäristöliiketoiminta-alue

Sää- ja ympäristöliiketoiminta-alueen strategiana on kasvaa laajentamalla toimintaansa energiasiirtymässä sekä tilauspohjaisessa data- ja ohjelmistoliiketoiminnassa. Vakiintuneemmilla sääjärjestelmien markkinoilla liiketoiminta-alue pyrkii säilyttämään asemansa globaalina markkinajohtajana keskittyen samalla liiketoiminnan kannattavuuteen. Vuonna 2023 liiketoiminta-alue jatkoi tilauspohjaisen data- ja ohjelmistoliiketoimintansa kehittämistä. Liiketoiminta-alue paransi liiketoiminta-alueensa kannattavuutta merkittävästi vakiintuneemmilla sääjärjestelmien markkinoilla eli meteorologiassa ja lentoliikenteessä. Sekä uusiutuvan energian että jatkuvan tilausmyynnin liikevaihdon kasvu jatkui erittäin vahvana.

Sää- ja ympäristöliiketoiminta-alue lanseerasi vuoden 2023 aikana uudet radiosondit, RS41 E-mallit, jotka sisältävät uusia biohajoavia materiaaleja ja 66 % vähemmän muovia.

Liiketoiminta-alue toi markkinoille myös DIAL Atmospheric Profiler DA10-laitteen, joka on alan ensimmäinen havainnointiverkostoille suunniteltu jatkuvan ja autonomisen vesihöyryn monitorointiratkaisu. Uusi ratkaisu tarjoaa meteorologeille ja ennusteiden laatijoille ympärivuorokautisen ilmakehän kosteuden monitorointimahdollisuuden ja parantaa näin sään ääri-ilmiöihin liittyviä varoituksia.

Sää- ja ympäristöliiketoiminta-alueen lanseeraama digitaalinen vastaanotin ja signaaliprosessori RVP10 tuo tilannetietoisuutta parantavaa dataa meteorologiseen päätöksentekoon. RVP10 tuo säätutkan signaalinkäsittelyyn täysin uudistetun alustan, joka takaa tutkadatan käyttäjien tarpeet nyt ja tulevaisuudessa. RVP10 toteutetaan kaikkiin Vaisalan tutkamalleihin, ja sitä voidaan tarjota olemassa olevien tutkaverkkojen modernisointiin.

Liiketoiminta-alue lanseerasi uusiutuvan energian alan kattavimman Automatic Weather Station AWS810 Solar Edition -sääaseman. Se auttaa asiakkaita optimoimaan aurinkovoimalan tehokkuuden ja tuottavuuden.

Lisäksi liiketoiminta-alue lanseerasi uuden Beam BWS500 -sääaseman, joka on monipuolinen ja kestävä monitorointiratkaisu hyperlokaalin sään ja ilmanlaadun mittauksiin. Uusi sääasema tarjoaa monipuolisesti luotettavaa tietoa esimerkiksi sen hetkisistä sääoloista, ilmaansaasteista, näkyvyydestä sekä tieolosuhteista ja lämpötilasta. Sääaseman kohtuullisen hinnan ja pienen koon ansiosta asiakkaat voivat rakentaa tiheämpiä havaintoverkkoja, mikä auttaa ymmärtämään sääolosuhteita entistä paremmin prosessien optimoimiseksi.

Vaisala Xweather lanseerasi vuoden aikana Wx Beacon -ratkaisun, joka käyttää AtmoCast- ja TempCast -säähavaintolaitteita maailman tarkimman paikallisen sääennusteen luomiseen esimerkiksi kaukolämmön tuotannon ja jakelun optimoimiseksi.

Lisäksi Vaisala Xweather lanseerasi Xweather Insight -alustan, joka sisältää Observe, Protect ja Explore -tuotemoduulit. Nämä auttavat sääriippuvaisia asiakkaita turvaamaan ihmisiä ja omaisuutta kuten esimerkiksi rakennuksia, tuuliturbiineja ja sähköverkkoja, sekä parantamaan liiketoiminnan tehokkuutta.

Vaisala Xweather lanseerasi myös uudet itsepalveluna tilattavat, kuukausiveloitteiset datasetit ja kartta-API:n salamoinnin, merenkulun, uusiutuvan energia, tiesään ja ilmanlaadun seurantaan.

### Tuotanto

Vaisalan Tuotanto hankkii, valmistaa ja toimittaa molempien liiketoiminta-alueiden tuotteet ja kehittää Vaisalan tuotantojärjestelmää (Vaisala Production System). Vuonna 2023 Tuotanto jatkoi Vaisalan asiakkaiden sitoutunutta palvelua nopeilla ja luotettavilla toimituksilla. Markkinatilanne mahdollisti komponenttien toimitusvarmuuden toimittajilta, mikä vähensi tarvetta tehdä ostoja spottimarkkinoilta edelliseen vuoteen verrattuna. Tuotanto jatkoi älykäs tehdas -konseptinsa kehittämistä lisäämällä yhteistyörobotteja Vantaan tehtaalla, ottamalla käyttöön virheettömiä pick-to-light-ratkaisuja ja parantamalla automaatiota. Lisäksi Tuotanto perusti uusia automaattisia ja skaalattavampia kalibrointi-, konfigurointi- ja testausasemia. Vuonna 2023 rakennettiin Vantaalle uusi 500 neliömetrin

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

puhdashuone anturien kokoonpanoa varten kapasiteetin kasvattamiseksi ja laadun parantamiseksi.

#### Prosessien kehittäminen

Vaisalassa on panostettu viimeisten parin vuoden aikana uuden ERP-toiminnanohjausjärjestelmän kehittämiseen ja käyttöönoton valmisteluun. Uusi toiminnanohjausjärjestelmä liitännäisjärjestelmineen otettiin käyttöön vuoden 2024 alussa. Lisäksi yhtiössä aloitettiin vuoden 2024 alusta alkaen voimaan tulevaan kestävyysraportointiin (CSRD, Corporate Sustainability Reporting Directive) valmistautuminen.

#### Pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Vaisalan pitkän aikavälin tavoitteena on saavuttaa keskimäärin 7 %:n vuotuinen liikevaihdon kasvu ja 15 %:n liiketulosmarginaali (EBIT) strategia-kaudella.

Vaisala ei pidä pitkän aikavälin taloudellisia tavoitteita markkinaohjeistuksena yhdellekään vuodelle.

#### Riskienhallinta

Riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa ja hallita strategian toteutukseen ja liiketoimintaan liittyviä olennaisia riskejä. Vaisalan hallituksen hyväksymän riskienhallintapolitiikan avulla varmistetaan yhtiön henkilöstön, toimintojen ja tuotteiden turvallisuus sekä liiketoiminnan jatkuvuus ja vaatimustenmukaisuus.

Hallitus määrittää ja hyväksyy riskienhallinnan periaatteet sekä arvioi riskienhallinnan tehokkuutta. Tarkastusvaliokunta valvoo riskienhallinnan politiikan ja prosessien noudattamista.

Riskienhallinta on integroitu tärkeimpiin liiketoimintaprosesseihin ja toimintoihin sisällyttämällä riskien tunnistus-, arviointi-, hallinta- ja raportointitoimenpiteet ydinprosesseihin. Olennaisimmat riskit raportoidaan johtoryhmälle vuosineljänneksittäin ja tarkastusvaliokunnalle vuosittain.

Vaisala voi toiminnassaan altistua strategisille riskeille, vahinkoriskeille, operatiivisille riskeille ja rahoitusriskeille, jotka voivat johtua yhtiön operatiivisesta toiminnasta tai liiketoimintaympäristössä tapahtuvista muutoksista. Toteutuessaan riskitekijöillä voi mahdollisesti olla haitallinen vaikutus Vaisalan liiketoimintaan tai taloudelliseen asemaan ja siten yhtiön arvoon.

Vaisalan kannalta merkittävimpinä strategisina riskeinä voidaan pitää globaalin talustilanteen heikentymistä, kilpailutilanteen muuttumista sekä epävakaa geopoliittista tilannetta. Vaisalan laaja tuoteportfolio ja maantieteellinen kattavuus hajauttaa yksittäiseen asiakassegmenttiin kohdistuvien riskien vaikutusta. Kilpailuasemansa säilyttämiseksi Vaisala edelleen kehittää tuotevalikoimaansa ja asiakaslähtöisyyttään, seuraa hinnoittelua markkinoilla ja ohjaa kulutusoan liiketoiminnan kehityksen mukaisesti. Vaisala tekee skenaariotyötä ja valmistautuu eri vaihtoehtoihin sekä seuraa aktiivisesti muutoksia geopolitiikassa ja kauppasäännöissä.

Yhtiön kannalta merkittävimpinä vahinkoriskeinä voidaan pitää pitkäkestoista keskeytystä puhdashauneen toiminnassa, olosuhteista johtuvaa vakavaa työtaturmaa huoltotoiminnassa ja pitkää keskeytystä radiosondituotannossa. Pitkäkestoisella keskeytyksellä puhdashauneen toiminnassa olisi suuri vaikutus molempien liiketoiminta-alueiden toimituskykyyn. Yhtiö varautuu tähän anturikomponenttien hätävarastolla, tuotantolaitteiden ja varaosien hallinnalla sekä tilojen turvallisuudella. Vaarallisista työolosuhteista aiheutuvia vakavia onnettomuuksia pyritään estämään kehittämällä työturvallisuutta jatkuvasti, arvioinnilla työtehtäviin liittyviä riskejä, määrittelemällä menettelytavat hätätilanteissa ja pitämällä listaa riskiolosuhteissa työskentelevistä henkilöistä. Ulkoisiin tapahtumiin liittyviin riskeihin Vaisala varautuu hajauttamalla liiketoimintaansa maantieteellisesti ja seuraamalla liiketoimintaympäristöään sekä arvioimalla liiketoimintamahdollisuuksiin liittyviä riskejä.

Esimerkkejä Vaisalan altistumista operatiivisista riskeistä ovat kyberriski ja pitkäkestoiset käyttökatkot tietojärjestelmissä. Kyberhyökkäys voi keskeyttää valmistuksen tai digitaalisten palveluiden tuottamisen, aiheuttaa taloudellista vahinkoa tai aiheuttaa liikesalaisuuksien tai henkilötietojen

tietoturvaloukkauksen. Vaisala ylläpitää ISO 27000 -standardin mukaista tietoturvallisuuden hallintajärjestelmää ja suorittaa säännöllisesti GDPR-kontrolleja. Pitkät keskeytykset tietojärjestelmissä voivat johtaa keskeytyksiin toiminnoissa ja tuotannossa. Vaisala on laatinut IT:n toipumissuunnitelman osana tietoturvallisuuden hallintajärjestelmää ja lisäksi hallinnoi riskiä järjestelmien muutoksenhallintaprosessilla sisältäen testaukset ja vaikutusarvioinnit.

Vaisalalle keskeisiä rahoitusriskejä ovat valuuttariski, korkoriski, uudelleenrahoitus- ja likviditeettiriski, rahoituksen vastapuoliriski ja myyntisaamisten luottoriski. Vaisalan tavoitteena on rajata näiden riskien vaikutusta tulokseen, taseeseen ja rahavirtaan. Rahoitusriskien hallinta perustuu hallituksen hyväksymiin rahoitus- ja luottopolitiikkoihin. Vaisala hallitsee rahoitusriskejä muun muassa valuuttasuojauksilla, säilyttämällä kestävästä pääomarakenteensa ja velan maturiteettirakenteensa, hankkimalla komittoidun valmiusluoton, edellyttämällä rahoitusmarkkinoiden vastapuolilta korkeaa luottoluokitusta ja tekemällä alhaisen riskin ja rajatun maturiteetin sijoituksia, ja myöntämällä turvattu maksuehtoja sekä tekemällä luottotarkastuksia monipuoliselle asiakaskunnalleen.

Lisää tietoa riskienhallinnasta ja riskeistä on Vuosiraportin osiossa Hallinnointi/Riskienhallinta, konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 19. Rahoitusriskien hallinta, ja yhtiön verkkosivuilla osoitteessa [vaisala.fi](https://vaisala.fi).

#### Konsernirakenne

Vaisalan pääkonttori sijaitsee Vantaalla. 31.12.2023 Vaisalalla oli tytäryhtiöitä Australiassa, Brasiliassa, Kanadassa, Keniassa, Kiinassa, Koreassa, Saksassa, Suomessa, Ranskassa, Intiassa, Japanissa, Malesiassa, Meksikossa, Iso-Britanniassa ja Yhdysvalloissa. Argentiinassa ja Kolumbiassa emoyhtiöllä on sivuliike. Yhdysvalloissa Whether or Knot LLC fuusioitiin Vaisala Inc:iin 1.12.2023. K-Patents (Shanghai Co., Ltd.) likvidoiditiin vuoden aikana.



Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

## Hallitus

28.3.2023 pidetty yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi kahdeksan.

Hallituksen jäsenet 31.12.2023

- Ville Voipio, puheenjohtaja
- Raimo Voipio, varapuheenjohtaja
- Petri Castrén
- Antti Jääskeläinen
- Petra Lundström
- Jukka Rinnevaara
- Kaarina Ståhlberg
- Tuomas Syrjänen

## Johtoryhmä

Heli Lindfors aloitti Vaisalan talousjohtajana ja johtoryhmän jäsenenä 6.5.2023. Vaisalan vastuullisuus- ja strategiajohtaja Anne Jalkala nimitettiin johtoryhmän jäseneksi 5.5.2023 alkaen. He raportoivat toimitusjohtaja Kai Öistämölle.

Johtoryhmän jäsenet 31.12.2023

- Kai Öistämö, toimitusjohtaja, johtoryhmän puheenjohtaja
- Anne Jalkala, vastuullisuus- ja strategiajohtaja
- Sampsa Lahtinen, Teollisten mittausten liiketoiminta-alueen johtaja
- Timo Leskinen, henkilöstöjohtaja
- Heli Lindfors, talousjohtaja
- Olli Nastamo, kehitysjohtaja
- Vesa Pylvänäinen, tuotantojohtaja
- Jarkko Sairanen, Sää- ja ympäristöliiketoiminta-alueen johtaja
- Katriina Vainio, konsernin lakiasiainjohtaja

## Varsinainen yhtiökokous 2023

Vaisala Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 28.3.2023. Kokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle tilikaudelta 1.1.–31.12.2022.

### Osinko

Osingoksi vahvistettiin 0,72 euroa osakkeelta. Osingonmaksun täsmäytyspäivä oli 30.3.2023 ja maksupäivä 12.4.2023.

### Hallitus

Hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin kahdeksan. Hallituksen jäseninä jatkavat Petri Castrén, Antti Jääskeläinen, Petra Lundström, Jukka Rinnevaara, Kaarina Ståhlberg, Tuomas Syrjänen, Raimo Voipio ja Ville Voipio.

Hallituksen puheenjohtajan vuosipalkkioksi vahvistettiin 55 000 euroa ja jäsenten palkkioksi 40 000 euroa. Vuosipalkkiosta noin 40 % maksetaan markkinoilta hankittavina Vaisala Oyj:n A-sarjan osakkeina ja loput rahana. Lisäksi yhtiökokous päätti, että tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle maksetaan kokouspalkkiona 1 500 euroa per osallistuttu kokous, ja että kullekin tarkastusvaliokunnan jäsenelle, henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunnan, nimitysvaliokunnan tai muun hallituksen perustaman valiokunnan puheenjohtajalle ja kullekin jäsenelle maksetaan 1 000 euroa per osallistuttu kokous toimikaudelta, joka päättyy vuoden 2024 varsinaiseen yhtiökokoukseen. Kokouspalkkiot maksetaan rahana. Mahdolliset matkakulut korvataan yhtiön matkustussäännön mukaisesti.

### Tilintarkastaja

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, jonka päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Niina Viilke. Tilintarkastajan palkkio maksetaan laskun mukaisesti.

## Yhtiöjärjestyksen muuttaminen

Yhtiökokous päätti muuttaa yhtiöjärjestyksen 6 §:ää hallituksen jäsenten toimikautta koskevalta osalta niin, että hallituksen jäsenet valitaan jatkossa yhden vuoden toimikaudelle ja hallituksen jäsenten lukumäärän osalta siten, että jatkossa hallituksessa voi olla 6–9 jäsentä sekä yhtiöjärjestyksen yhtiökokousta koskevaa 13 §:ää niin, että siinä mahdollistetaan yhtiökokouksen järjestäminen kokonaan ilman kokouspaikkaa niin sanottuna etäkokouksena.

### Valtuutus omien A-sarjan osakkeiden suunnattuun hankkimiseen

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 800 000 yhtiön oman A-sarjan osakkeen suunnatusta hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 28.9.2024 saakka.

### Valtuutus omien osakkeiden luovuttamiseen

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 935 976 oman A-sarjan osakkeen luovuttamisesta. Omien osakkeiden luovuttaminen voi tapahtua osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen (suunnattu anti). Osakkeita voidaan luovuttaa suunnatusti maksutta osana yhtiön osakepohjaista kannustinjärjestelmää. Osakkeiden merkintähinta voidaan maksaa rahan sijasta myös kokonaan tai osittain aporrttiomaisuudella. Valtuutus on voimassa 28.9.2024 saakka. Valtuutus kannustinjärjestelmiä varten on kuitenkin voimassa 28.3.2027.

## Hallituksen järjestäytymiskokous

Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa hallituksen puheenjohtajaksi Ville Voipion ja varapuheenjohtajaksi Raimo Voipion.

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

Kaarina Ståhlberg valittiin tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi ja Petri Castrén, Antti Jääskeläinen ja Raimo Voipio jäseniksi. Ville Voipio valittiin henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunnan puheenjohtajaksi ja Petra Lundström, Jukka Rinnevaara ja Tuomas Syrjänen jäseniksi. Ville Voipio valittiin nimitysvaliokunnan puheenjohtajaksi ja Petra Lundström, Kaarina Ståhlberg ja Raimo Voipio jäseniksi. Tarkastusvaliokunnan, henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunnan sekä nimitysvaliokunnan puheenjohtaja ja kaikki jäsenet ovat yhtiöstä ja yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia.

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

### Osakepääoma ja osakkeet

Vaisalan osakepääoma 31.12.2023 oli 7 660 808 euroa. Vaisalalla on 36 436 728 osaketta, joista 6 731 092 kuuluu sarjaan K ja 29 705 636 sarjaan A. A-sarjan osakkeet on listattu Nasdaq Helsingin arvopaperipörssissä. K- ja A-sarjan osakkeet eroavat toisistaan siten, että jokainen K-sarjan osake tuottaa oikeuden äänestää yhtiökokouksessa 20 äänellä ja jokainen A-sarjan osake 1 äänellä. A-sarjan osakkeet edustivat 81,5 % kaikista osakkeista ja 18,1 % äänimäärästä. K-sarjan osakkeet puolestaan edustivat 18,5 % kaikista osakkeista ja 81,9 % äänimäärästä.

### Osakevaihto ja kurssikehitys

Vaisalan A-sarjan osakkeita vaihdettiin Nasdaq Helsinki Oy:ssä vuonna 2023 yhteensä 3 089 946 kappaletta 118,3 miljoonan euron kokonaishintaan. Osakkeen hinta nousi vuoden aikana 1 %, kun OMXHCAPPI-indeksi laski 5 %. A-sarjan osakkeen viimeinen kauppa tehtiin Nasdaq Helsingissä hintaan 39,70 euroa. Osakkeen ylin kurssi oli 44,55 euroa ja alin 30,30 euroa. Osakkeen volyymilla painotettu keskimurssi oli 38,28 euroa.

A-sarjan osakkeiden markkina-arvo 31.12.2023 ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita oli 1 172,0 miljoonaa euroa. Kaikkien osakkeiden markkina-arvo, jossa pörssissä noteeraamattomat K-sarjan osakkeet on arvostettu A-sarjan osakkeen joulukuun viimeisen kaupankäyntipäivän päätöskurssiin, oli 1 439,2 miljoonaa euroa ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

### Omat osakkeet

Syyskuussa 2023 Vaisala luovutti yhteensä 500 yhtiön hallussa ollutta Vaisalan A-sarjan osaketta vastikkeetta yhtiön sitouttavaan osakepalkkiojärjestelmään 2022–2026 kuuluneelle avainhenkilölle osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti. Osakkeiden luovuttaminen suunnatulla maksuttomalla osakeannilla perustui Vaisalan yhtiökokouksen 28.3.2023 hallitukselle antamaan valtuutukseen.

Hallitus päätti toukokuussa 2023 käyttää vuoden 2023 varsinaisen yhtiökokouksen antamaa valtuutusta omien A-sarjan osakkeiden hankintaan. Omien osakkeiden hankinta alkoi 10.5.2023 ja päättyi 15.6.2023. Tämän jakson aikana Vaisala hankki yhteensä 50 000 omaa osaketta keskihintaan 42,4587 euroa osakkeelta. Osakkeet hankittiin julkisessa kaupankäynnissä Nasdaq Helsinki Oy:ssä hankintahetken markkinahintaan. Hankittuja osakkeita suunnitellaan käytettävän yhtiön osakepalkkiojärjestelmien palkkioiden maksussa.

Maaliskuussa 2023 Vaisala luovutti yhteensä 72 511 yhtiön hallussa ollutta Vaisalan A-sarjan osaketta vastikkeetta yhtiön suoriteperusteiseen osakepalkkiojärjestelmään 2020–2022 kuuluneille 43 avainhenkilölle osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti. Osakkeiden luovuttaminen suunnatulla maksuttomalla osakeannilla perustui Vaisalan yhtiökokouksen 29.3.2022 hallitukselle antamaan valtuutukseen.

Yhtiön hallussa oli 31.12.2023 yhteensä 185 476 omaa A-sarjan osaketta, mikä vastaa 0,6 % A-sarjan osakkeista ja 0,5 % kaikista osakkeista.

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

Suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2023

	A-osakkeita	K-osakkeita	Yhteensä	% osakkeista	% äänistä
Novamator Oy	2 778 000	998 358	3 776 358	10,36	13,84
Suomalainen Tiedeakatemia	82 164	1 757 760	1 839 924	5,05	21,44
Nordea Nordic Small Cap Fund	1 700 710	0	1 700 710	4,67	1,03
Weisell-säätiö	1 440 000	0	1 440 000	3,95	0,88
Voipio Mikko	666 000	602 312	1 268 312	3,48	7,74
Caspers Anja	406 560	562 936	969 496	2,66	7,10
Voipio Raimo*	515 757	404 296	920 053	2,53	5,23
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	889 275	0	889 275	2,44	0,54
Voipio Tauno	568 520	269 304	837 824	2,30	3,62
Mandatum Henkivakuutusyhtiö	405 024	274 800	679 824	1,87	3,59
Voipio Lauri	561 692	108 376	670 068	1,84	1,66
Voipio Riitta	561 692	108 376	670 068	1,84	1,66
Voipio Ville	398 187	119 712	517 899	1,42	1,70
Voipio Mari	414 486	96 712	511 198	1,40	1,43
Voipio Timo	391 484	119 712	511 196	1,40	1,70
<b>Yhteensä</b>	<b>11 779 551</b>	<b>5 422 654</b>	<b>17 202 205</b>	<b>47,21</b>	<b>73,17</b>
Hallintarekisteröidyt osakkeet**	7 811 848	0	7 811 848	21,43	4,75

Osakeomistuksen jakautuminen  
(A- ja K-sarjan osakkeet yhteensä) 31.12.2023

	Osakkeita	% osakkeista
Kotitaloudet	14 734 949	40,44
Hallintarekisteröidyt ja suora ulkomaalaisomistus	7 862 005	21,58
Yritykset	4 949 143	13,58
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	3 717 656	10,20
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	3 650 966	10,02
Julkisyhteisöt	1 522 009	4,18
<b>Yhteensä</b>	<b>36 436 728</b>	<b>100,00</b>

\* Suoran osakeomistuksen lisäksi Raimo Voipion määräysvalta-yhtiö Imar Oy omisti 56 000 A-sarjan osaketta.

\*\* Sisältää Lannebo Rahastojen omistuksessa olleet 991 839 A-sarjan osaketta, mikä vastasi 2,72 %:a kaikista osakkeista ja 0,60 %:a kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä (Lannebon ilmoituksen mukaisesti).

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

Osakkeiden omistusmääräjakauma  
(A- ja K-sarjan osakkeet yhteensä) 31.12.2023

	Omistaja	% omistajista	Osakkeita	% osakkeista
1–100	9 198	60,47	330 681	0,91
101–500	4 002	26,31	1 040 329	2,86
501–1 000	977	6,42	732 381	2,01
1 001–5 000	798	5,25	1 689 803	4,64
5 001–10 000	98	0,64	684 787	1,88
10 001–50 000	81	0,53	1 697 532	4,66
50 001–100 000	21	0,14	1 419 265	3,90
100 001–500 000	18	0,12	3 867 401	10,61
500 001–	17	0,11	24 974 549	68,54
<b>Yhteensä</b>	<b>15 210</b>	<b>100,00</b>	<b>36 436 728</b>	<b>100,00</b>
Hallintarekisteröidyt	9			

Osakassopimukset

Vaisalan hallituksen tiedossa ei ole yhtiön osakkeiden omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä voimassa olevia sopimuksia.

Hallituksen ja johtoryhmän osakeomistukset

Hallituksen jäsenten omistamien ja hallitsemien A-sarjan osakkeiden lukumäärä 31.12.2023 oli 995 971 (992 647). Osakkeiden osuus A-sarjan osakkeista oli 3,4 (3,3) % ja kaikista osakkeista 2,7 (2,7) %. Hallituksen jäsenten omistamien ja hallitsemien K-sarjan osakkeiden lukumäärä oli 524 008.

(524 008). Hallituksen jäsenten omistamien ja hallitsemien A- ja K-sarjan osakkeiden yhteenlaskettu äänimäärä oli 11 476 131 (11 427 807), joka vastasi 7,0 (7,0) %:a kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä. Yhtiön toimitusjohtaja Kai Öistämö omisti ja hallitsi 14 860 (6 000) A-sarjan osaketta mutta ei yhtään K-sarjan osaketta 31.12.2023. Muut johtoryhmän jäsenet omistivat ja hallitsivat 133 161 (166 768) A-sarjan osaketta mutta eivät yhtään K-sarjan osaketta. Johtoryhmän jäsenten omistamien ja hallitsemien A-sarjan osakkeiden lukumäärä laski vuoteen 2022 verrattuna pääasiassa talousjohtajavaihdoksen myötä.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sisältää tarkemmat tiedot hallituksen ja johtoryhmän osakeomistuksista.

Lisää tietoa Vaisalan osakkeista ja osakkeenomistajista on yhtiön verkkosivuilla osoitteessa [vaisala.fi/sijoittajat](https://vaisala.fi/sijoittajat).

Lahjoitukset

Vaisala jatkaa yhteistyötään yhdysvaltalaisen Coloradon yliopiston (CSU) kanssa muun muassa sääätutkien parissa. Vuonna 2023 Vaisalan hallitus vahvisti 25 000 dollarin vuotuisen lahjoituksen yliopistolle vuosiksi 2023–2025.

Muut kuin taloudelliset tiedot

Kirjanpitolain 3 a luvun mukainen selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista esitetään vuosiraportin Vastuulliset toimintatavat -osiossa, Liiketoimintamme-osion luvussa Liiketoimintamalli, Arvonluontimme-osion luvussa Mittaristo ja EU:n kestävän rahoituksen luokittelujärjestelmä sekä Hallinnointi-osion luvussa Riskienhallinta. Vastuulliset toimintatavat -osio sisältää tietoja ympäristöasioista, sosiaalisista näkökohdista ja työntekijöistä, ihmisoikeuksien kunnioittamisesta sekä korruption ja lahjonnan torjunnasta.

EU:n kestävän rahoituksen luokittelu

EU:n taksonomia-asetuksen edellyttämien mittareiden raportointi esitetään vuosiraportin Arvonluontimme-osion luvussa EU:n kestävän rahoituksen luokittelujärjestelmä.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä julkaistaan osana vuosiraporttia ja erillisenä raporttina yhtiön verkkosivuilla osoitteessa [vaisala.fi/sijoittajat](https://vaisala.fi/sijoittajat).

Palkitsemisraportti

Palkitsemisraportti julkaistaan osana vuosiraporttia ja erillisenä raporttina yhtiön verkkosivuilla osoitteessa [vaisala.fi/sijoittajat](https://vaisala.fi/sijoittajat).

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Inflatorisessa ympäristössä, koroissa ja geopoliittisessa tilanteessa tapahtuvat muutokset voivat vaikuttaa taloustilanteeseen ja lisätä riskejä Vaisalan taloudellisten tavoitteiden saavuttamiselle.

Työtaistelutoimenpiteet Suomessa voivat aiheuttaa häiriöitä Vaisalan toiminnoissa ja heikentää Vaisalan toimituskykyä. Vaisalan toimituskyky voi heikentyä johtuen tavarantoimittajien tuotantokatkoksista, häiriöistä Vaisalan tuotannossa tai projektitoimituksissa tai häiriöistä sisään tulevassa ja/tai ulosmenevässä logistiikassa. Komponenttien saatavuus on normaali-soitunut viimeisten 12 kuukauden aikana, mutta tilapäinen komponenttipula voi viivästyttää tai keskeyttää toimituksia tai aiheuttaa lisämateriaalikustannuksia. Kyberriski ja tietojärjestelmien pitkät käyttökatkot voivat vaikuttaa tuotantoon ja digitaalisten ratkaisujen toimittamiseen.

Uudet ja muuttuvat tuotteiden markkinahyväksyntään liittyvät lainsäädännölliset vaatimukset, toimintojen kyky sopeutua muuttuvien säännösten

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

vaatimuksiin, sekä muuttuvat kansainväliset kauppapolitiikat voivat aiheuttaa viivästyksiä tai keskeytyksiä toimitusketjuihin. Paikallisen tuotannon suosiminen voi heikentää Vaisalan tuotteiden ja palveluiden kysyntää. Asiakkaiden budjettirajoitukset, monimutkaiset päätöksentekoprosessit ja puuttuvat rahoitusratkaisut voivat viivästyttää infrastruktuurisopimusten solmimista Sää- ja ympäristöliiketoiminta-alueella.

Lisää tietoa riskienhallinnasta ja riskeistä on Vuosiraportin osiossa Hallinnointi/Riskienhallinta ja yhtiön verkkosivuilla osoitteessa [vaisala.fi](https://vaisala.fi).

### Markkinanäkymät 2024

Teollisten instrumenttien markkina ja terveysteknologiamarkkina hidastuivat merkittävästi vuoden 2023 toisella neljänneksellä ja pysyivät alemmalla tasolla vuoden loppuun. Markkinoiden odotetaan pysyvän samalla tasolla vuoden 2024 ensimmäisellä puoliskolla ja alkavan parantua vuoden 2024 toisella puoliskolla. Sähkövoima ja energia -markkinan ja nestemittausmarkkinan odotetaan kasvavan.

Vakiintuneempien sääjärjestelmien markkinoiden, kuten meteorologia, lento- ja tieliikenne, odotetaan olevan vakaat. Uusiutuvan energian markkinan odotetaan kasvavan.

### Taloudellinen ohjeistus 2024

Vaisala arvioi vuoden 2024 liikevaihdon olevan 530–570 miljoonaa euroa ja liiketuloksen (EBIT) 63–78 miljoonaa euroa.

### Hallituksen ehdotus osingonjaosta

Emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 189 890 179,05 euroa, josta tilikauden tulos on 51 628 491,26 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että jakokelpoisista varoista jaetaan osinkoa 0,75 euroa/osake eli yhteensä 27,2 miljoonaa euroa ja loppuosa jätetään omaan pääomaan. Yhtiön hallussa oleville omille osakkeille ei makseta osinkoa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Hallituksen näkemyksen mukaan ehdotettu voitonjako ei vaaranna yhtiön taloudellista asemaa.

### Varsinainen yhtiökokous 2024

Vaisala Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään tiistaina 26.3.2024 klo 14.00 alkaen Vaisala Oyj:n pääkonttorissa, osoitteessa Vanha Nurmijärventie 21, 01670 Vantaa. Kokouksen ilmoittautuneiden vastaanottaminen alkaa klo 13.00. Osakkeenomistajien on mahdollista seurata yhtiökokousta suora-toistona yhtiön verkkosivuilla osoitteessa [vaisala.fi/yhtiokokous](https://vaisala.fi/yhtiokokous). Kokousta näin seuraavien osakkeenomistajien ei katsota osallistuvan yhtiökokoukseen, joten heillä ei ole muun muassa kysely- tai äänioikeutta yhtiökokouksen aikana. Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen, tulee ilmoittautua yhtiölle viimeistään 21.3.2024 klo 16.00. Yhtiökokoukseen voi ilmoittautua verkkosivujen kautta osoitteessa [vaisala.fi/yhtiokokous](https://vaisala.fi/yhtiokokous) tai sähköpostilla osoitteeseen [yhtiokokous@vaisala.com](mailto:yhtiokokous@vaisala.com).

Vantaa, 13.2.2024

Vaisala Oyj  
Hallitus

Tämän toimintakertomuksen sisältämät tulevaisuuteen suuntautuneet lausumat perustuvat tällä hetkellä johdon tiedossa oleviin oletuksiin ja tekijöihin sekä tämänhetkisiin päätöksiin ja suunnitelmiin. Vaikka johto uskoo näiden oletusten olevan perusteltuja, ei ole varmuutta, että ne osoittautuvat oikeiksi. Tämän vuoksi tulokset voivat erota merkittävästi tulevaisuuteen suuntautuneisiin lausumiin sisältyneistä oletuksista. Syynä voivat olla mm. talouden, markkinoiden, kilpailuolosuhteiden, lakien, säännöksiä ja valuuttakurssien muutokset.

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

# Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Milj. euroa	2023	2022	2021	2020	2019
Liikevaihto	540,4	514,2	437,9	379,5	403,6
vienti ja ulkomaantoiminta, %	98,0	98,0	98,0	97,0	98,0
Bruttokate, %	55,8	54,8	55,2	56,1	54,8
Liiketulos	66,6	62,5	50,1	44,8	41,1
% liikevaihdosta	12,3	12,2	11,5	11,8	10,2
Tulos ennen veroja,	63,1	59,6	48,3	41,3	40,2
% liikevaihdosta	11,7	11,6	11,0	10,9	10,0
Tilikauden tulos	48,9	45,1	39,5	32,8	33,6
% liikevaihdosta	9,1	8,8	9,0	8,7	8,3
Tutkimus- ja kehityskulut	67,7	62,4	55,3	53,2	52,8
% liikevaihdosta	12,5	12,1	12,6	14,0	13,1
Poistot ja arvonalentumiset	24,3	23,6	21,6	21,1	23,5

Milj. euroa	2023	2022	2021	2020	2019
Rahavarat	90,3	55,5	77,9	45,4	56,4
Oma pääoma	267,9	250,5	230,3	205,5	198,3
Taseen loppusumma	442,8	439,2	408,0	351,8	361,5
Oman pääoman tuotto, %	18,9	18,7	18,1	16,3	17,7
Omavaraisuusaste, %	61,2	58,1	57,2	59,0	55,7
Korolliset velat	62,1	63,4	50,2	57,0	51,5
Nettovelka	-28,2	7,9	-27,7	11,6	-4,9
Nettovelkaantumisaste, %	-10,5	3,2	-12,0	5,7	-2,4
Nettokäyttöpääoma	72,9	82,4	44,5	61,5	40,4
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	13,9	13,7	19,2	31,0	26,8
% liikevaihdosta	2,6	2,7	4,4	8,2	6,6
Liiketoiminnan rahavirta	83,8	29,8	80,0	41,0	40,8
Saadut tilaukset	528,1	500,8	455,2	382,8	419,4
Tilaukanta tilikauden lopussa	172,5	154,6	160,0	137,8	139,0
Henkilöstökulut	210,9	190,4	174,3	154,1	157,7
Henkilöstö keskimäärin	2 327	2 141	1 967 *	1 929	1 829
Henkilöstö tilikauden lopussa	2 314	2 235	1 979 *	1 939	1 837

\* Henkilöstön määrä sisältää pitkäaikaispoissaolijat 1.1.2021 alkaen. Vuosi 2020 on muutettu vastaavasti.

Tunnusluvut ovat osa hallituksen toimintakertomusta.

Vuoden 2023 alusta alkaen Sää- ja ympäristöliiketoiminta-alueen jatkuvaa tilausmyyntiä ei ole sisällytetty saatuihin tilauksiin ja tilaukantaan. Vuosi 2022 on raportoitu vastaavalla tavalla.

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

Osakekohtaiset tunnusluvut

Euroa	2023	2022	2021	2020	2019
Osakekohtainen tulos	1,35	1,24	1,08	0,91	0,94
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	1,35	1,24	1,07	0,91	0,93
Osakekohtainen liiketoiminnan rahavirta	2,31	0,82	2,21	1,14	1,14
Osakekohtainen oma pääoma	7,39	6,91	6,36	5,70	5,52
Osakekohtainen osinko*	0,75	0,72	0,68	0,61	0,61
Osinko/tulos**, %	55,6	57,9	62,9	66,9	65,2
Efektiiivinen osinkotuotto**, %	1,89	1,83	1,28	1,51	1,92
Hinta/voittosuhte	29,51	31,71	49,31	44,34	33,78
A-sarjan osakkeen kurssikehitys					
ylin kurssi	44,55	54,40	55,80	42,50	32,80
alin kurssi	30,30	36,15	30,00	21,65	15,95
osakkeen volyyymilla painotettu keskipurssi	38,28	43,03	39,45	32,58	23,56
päätöskurssi	39,70	39,45	53,30	40,35	31,75

Euroa	2023	2022	2021	2020	2019
Ulkona olevien osakkeiden markkina-arvo tilikauden lopussa***, milj. euroa	1 439,2	1 429,2	1 924,2	1 452,6	1 139,2
A-sarjan osakkeen vaihto					
kpl	3 089 946	2 384 806	2 939 088	3 852 297	3 442 439
% sarjan kokonaismäärästä	10,4	8,0	9,9	13,0	11,6
Osakkeiden lukumäärä yhteensä	36 436 728	36 436 728	36 436 728	36 436 728	36 436 728
A-sarjan osakkeet	29 705 636	29 705 636	29 705 636	29 705 636	29 685 330
K-sarjan osakkeet	6 731 092	6 731 092	6 731 092	6 731 092	6 751 398
Ulkona olevat osakkeet tilikauden lopussa***, kpl	36 251 252	36 228 241	36 101 073	35 999 689	35 880 739

\* Hallituksen esitys

\*\* Hallituksen esityksen mukaan laskettuna

\*\*\* Sisältää A- ja K-sarjan osakkeet ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. K-sarjan osakkeet on arvostettu A-sarjan osakkeen päätöskurssiin.

Osakkeiden kurssi- ja vaihtotiedot perustuvat Nasdaq Helsinki Oy:n kaupankäyntitietoihin.

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

### Tunnuslukujen laskentakaavat

Osakekohtainen tulos, euroa	= $\frac{\text{Tilikauden tulos +/- määräysvallattomien omistajien osuus}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden keskimääräinen lukumäärä}}$
Liiketoiminnan rahavirta/osake, euroa	= $\frac{\text{Liiketoiminnan rahavirta}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa}}$
Oma pääoma/osake, euroa	= $\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa}}$
Osinko/osake, euroa	= $\frac{\text{Tilikaudelta jaettava osinko}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa}}$
Osinko/tulos, %	= $\frac{\text{Tilikaudelta jaettava osinko}}{\text{Tilikauden tulos +/- määräysvallattomien omistajien osuus}} \times 100$
Efektiiivinen osinkotuotto-%	= $\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{A-osakkeen vaihtokurssi tilikauden lopussa}} \times 100$
Hinta/voitto-suhde (P/E)	= $\frac{\text{A-osakkeen vaihtokurssi kauden lopussa}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Osakekannan markkina-arvo, milj. euroa	= A-osakkeen vaihtokurssi kauden lopussa x ulkona olevien osakkeiden lukumäärä

### Vaihtoehoiset tunnusluvut

Vaisala esittää taloudellisessa raportoinnissa vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoimintojensa taloudellista kannattavuutta ja sen kehitystä sekä investointeja ja pääoman tuottoa. IFRS-tilinpäätösnormistossa määriteltyjen tunnuslukujen ohella vaihtoehoiset tunnusluvut täydentävät ja syventävät esitettyä informaatiota. Vaisalan taloudellisessa raportoinnissa käyttämät vaihtoehoiset tunnusluvut ovat:

Liikevaihto vertailukelpoisilla valuuttakursseilla	= Liikevaihto muunnettuna euroiksi vertailukaudella käytetyillä valuuttakursseilla
Bruttokate, %	= $\frac{\text{Liikevaihto} - \text{myytyjä suoritteita vastaavat kulut}}{\text{Liikevaihto}} \times 100$
Kiinteät kulut	= Myynnin, markkinoinnin ja hallinnon kulut + tutkimus- ja kehityskulut
Liiketulos	= IFRS-konsernituloslaskelmassa esitetty tulos ennen tuloveroja, rahoitustuottoja ja -kuluja sekä osuutta osakkuusyhtiön tuloksesta. Liiketulos kuvaa liiketoimintalueiden operatiivisen toiminnan taloudellista kannattavuutta ja sen kehitystä.
Tulos ennen veroja	= IFRS-konsernituloslaskelmassa esitetty tulos ennen tuloveroja
Oman pääoman tuotto-% (ROE)	= $\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin)}} \times 100$
Omavaraisuusaste, %	= $\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$
Investoinnit	= Pitkäaikaisten aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankinta bruttomääräisenä
Tilauskanta	= Tilikauden päättyessä täyttämättä tai osittain täyttämättä olevien suoritevelvoitteiden määrä ja vuokrasopimuksista toimittamaton osuus
Nettovelka	= Korolliset velat - rahavarat
Nettovelkaantumisaste, %	= $\frac{\text{Korolliset velat} - \text{rahavarat}}{\text{Oma pääoma}} \times 100$
Nettokäyttöpääoma	= Vaihto-omaisuus + korottomat saamiset (myyntisaamiset + sopimuksiin perustuvat omaisuuserät + muut korottomat saamiset) - korottomat velat (ostovelat + sopimuksiin perustuvat velat ja muut myynnin jaksotukset + muut korottomat velat)



Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

# Tilinpäätös 2023

<b>Konsernitilinpäätös</b>	114	6. Eläkevelvoitteet	128	19. Rahoitusriskien hallinta	149	<b>Emoyhtiön tilinpäätös</b>	161	11. Laskennalliset verosaamiset ja -velat	175
Konsernituloslaskelma	114	7. Osakeperusteiset maksut	130	20. Pitkäaikaiset saamiset	150	Emoyhtiön tuloslaskelma	161	12. Pakolliset varaukset	175
Konsernin laaja tuloslaskelma	115	8. Tutkimus- ja kehityskulut	131	21. Rahoitusvarat ja -velat	150	Emoyhtiön tase	162	13. Oma pääoma	175
Konsernitase	116	9. Rahoitustuotot ja -kulut	131	22. Korolliset velat ja muut oikaisut rahavirtalaskelmassa	153	Emoyhtiön rahoituslaskelma	164	14. Muut pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset velat	176
Konsernin rahavirtalaskelma	118	10. Tuloverot	132	23. Rahavarat	153	<b>Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot</b>	165	15. Lainat rahoituslaitoksilta	176
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	119	11. Osakekohtainen tulos	136	24. Vastuusitoumukset	154	1. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet	165	16. Pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset siirtovelat	177
		12. Myyntisaamiset ja muut saamiset	136	Konsolidointi		2. Liikevaihto	166	17. Saamiset ja velat muilta Vaisala-konsernin yhtiöiltä	177
<b>Konsernitilinpäätöksen liitetiedot</b>	120	13. Vaihto-omaisuus	137	25. Hankitut liiketoiminnot	154	3. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	168	18. Vastuusitoumukset ja annetut pantit	177
Taloudellinen kehitys		14. Ostovelat ja muut velat	138	26. Tytäryhtiöt	155	4. Henkilöstökulut ja henkilöstö	168	19. Tilintarkastajan palkkiot	177
1. Raportoitavat segmentit	124	15. Varaukset	138	27. Osakkuusyhtiö	156	5. Poistot ja arvonalentumiset	170		
2. Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot	125	Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet sekä vuokrasopimukset		Muut liitetiedot		6. Rahoitustuotot ja -kulut	170		
3. Myyntituotot asiakassopimuksista	126	16. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	139	28. Lähipiiritapahtumat	157	7. Välittömät verot	170		
4. Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	127	17. Vuokrasopimukset	145	29. Tilintarkastajan palkkiot	159	8. Pysyvät vastaavat	171		
5. Henkilöstökulut ja henkilöstön lukumäärä	128	Pääomarakenne		30. Myöhemmin sovellettavat uudet ja uudistetut standardit ja tulkinnat	159	9. Muut saamiset	174	<b>Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset</b>	178
		18. Oma pääoma	147			10. Siirtosaamiset	174	<b>Tilinpäätösmerkintä</b>	178
								<b>Tilintarkastuskertomus</b>	179

Tilintarkastettu tilinpäätös sisältää konsernin tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, taseen, rahavirtalaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista ja liitetiedot, sekä emoyhtiön tuloslaskelman, taseen, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

# Konsernitilinpäätös

## Konsernituloslaskelma

Milj. euroa	Liitetieto	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Liikevaihto	1, 2, 3	540,4	514,2
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	5, 13, 16	-238,8	-232,2
<b>Bruttokate</b>		<b>301,7</b>	<b>282,0</b>
Myyntin, markkinoinnin ja hallinnon kulut	5, 7, 16	-168,2	-157,3
Tutkimus- ja kehityskulut	5, 7, 8, 16	-67,7	-62,4
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	4	0,9	0,3
<b>Liiketulos</b>		<b>66,6</b>	<b>62,5</b>
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta	27	0,2	0,2
Rahoitustuotot	9	8,2	7,7
Rahoituskulut	9	-11,9	-10,8
<b>Tulos ennen veroja</b>		<b>63,1</b>	<b>59,6</b>
Tuloverot	10	-14,2	-14,5
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>48,9</b>	<b>45,1</b>

Milj. euroa	Liitetieto	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
<b>Tilikauden tuloksen jakautuminen</b>			
Emoyhtiön omistajille		48,9	45,0
Määräysvallattomille omistajille		-	0,0
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>48,9</b>	<b>45,1</b>
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos</b>	11		
Osakekohtainen tulos, euroa		1,35	1,24
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, euroa		1,35	1,24

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. euroa	Liitetieto	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi (verojen jälkeen)			
Etuuspohjaiset vakuutusmatemaattiset tuotot ja kulut	6	-0,0	-0,2
<b>Yhteensä</b>		<b>-0,0</b>	<b>-0,2</b>
Erät, jotka saatetaan siirtää myöhemmin tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot		-3,3	2,4
<b>Yhteensä</b>		<b>-3,3</b>	<b>2,4</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät yhteensä</b>		<b>-3,3</b>	<b>2,2</b>
<b>Tilikauden laaja tulos</b>		<b>45,6</b>	<b>47,3</b>
<b>Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen</b>			
Emoyhtiön omistajille		45,6	47,3
Määräysvallattomille omistajille		-	0,0
<b>Tilikauden laaja tulos</b>		<b>45,6</b>	<b>47,3</b>

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

Konsernitase

Milj. euroa	Liitetieto	31.12.2023	31.12.2022
<b>Varat</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineettomat hyödykkeet	16	62,5	71,3
Aineelliset hyödykkeet	16	95,0	96,0
Käyttöoikeusomaisuuserät	17	13,1	11,9
Osakesijoitukset		0,1	0,1
Osuus osakkuusyhtiössä	27	1,4	1,4
Pitkäaikaiset saamiset	20	1,3	1,0
Laskennalliset verosaamiset	10	7,8	9,5
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>		<b>181,1</b>	<b>191,1</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	13	58,8	61,6
Myyntisaamiset ja muut saamiset	12	85,5	101,7
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät ja muut myynnin jaksotukset	3	24,2	26,2
Tuloverosaamiset		2,8	3,1
Rahavarat	23	90,3	55,5
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>		<b>261,7</b>	<b>248,1</b>
<b>Varat yhteensä</b>		<b>442,8</b>	<b>439,2</b>

Milj. euroa	Liitetieto	31.12.2023	31.12.2022
<b>Oma pääoma ja velat</b>			
<b>Oma pääoma</b>	18		
Osakepääoma		7,7	7,7
Muut rahastot		2,3	3,5
Muuntoerot		0,8	4,1
Omat osakkeet		-4,2	-3,3
Kertyneet voittovarot		261,3	238,5
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma, yhteensä</b>		<b>267,9</b>	<b>250,5</b>
Määräysvallattomien omistajien osuus		-	0,0
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>267,9</b>	<b>250,5</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Korolliset velat	21	50,0	0,0
Korolliset vuokrasopimusvelat	17	9,3	8,3
Eläkevelvoitteet	6	2,3	2,7
Laskennalliset verovelat	10	2,9	4,5
Varaukset	15	0,4	0,3
Muut pitkäaikaiset velat	21	4,2	2,1
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>		<b>69,0</b>	<b>17,9</b>

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

Milj. euroa	Liitetieto	31.12.2023	31.12.2022
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Korolliset velat	21	0,0	52,5
Korolliset vuokrasopimusvelat	17	2,8	2,7
Ostovelat ja muut velat	14	66,5	74,0
Sopimuksiin perustuvat velat ja muut myynnin jaksotukset	3	30,7	37,1
Tuloverovelat		3,3	1,8
Varaukset	15	2,5	2,8
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>		<b>105,9</b>	<b>170,8</b>
<b>Velat yhteensä</b>		<b>175,0</b>	<b>188,7</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>442,8</b>	<b>439,2</b>

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. euroa	Liitetieto	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			
Tilikauden tulos		48,9	45,1
Poistot ja arvonalentumiset	16	24,3	23,6
Rahoitustuotot ja -kulut	9	3,7	3,1
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot	4	-0,2	0,0
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta	27	-0,2	-0,2
Tuloverot	10	14,2	14,5
Muut oikaisut	22	-0,7	0,3
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	13	3,0	-11,2
Korottomien saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	12	16,2	-26,0
Korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	14	-9,7	-0,8
Käyttöpääoman muutos		9,5	-38,0
Saadut korot ja muut rahoituserät	9	1,7	0,2
Maksetut korot ja muut rahoituserät	9	-4,4	-5,2
Maksetut tuloverot	10	-12,9	-13,6
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		<b>83,8</b>	<b>29,8</b>
<b>Investointien rahavirta</b>			
Tytäryhtiöiden hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	25	-	-23,1
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	16	-13,9	-13,7
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden luovutustulot	4	0,3	0,0
<b>Investointien rahavirta</b>		<b>-13,7</b>	<b>-36,8</b>

Milj. euroa	Liitetieto	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Maksetut osingot	18	-26,1	-24,6
Omien osakkeiden hankinta	18	-2,1	-
Lainasaamisten muutos		-0,3	-0,1
Korollisten velkojen nostot	21	77,4	114,9
Korollisten velkojen takaisinmaksut	21	-79,9	-102,4
Vuokrasopimusvelan pääoman maksut	17	-3,1	-2,9
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		<b>-34,1</b>	<b>-15,1</b>
<b>Rahavarojen muutos, lisäys (+) / vähennys (-)</b>		<b>36,0</b>	<b>-22,1</b>
Rahavarat tilikauden alussa		55,5	77,9
Rahavarojen muutos		36,0	-22,1
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-1,2	-0,3
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>23</b>	<b>90,3</b>	<b>55,5</b>

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Milj. euroa	Liitetieto	Osakepääoma	Muut rahastot	Muuntoerot	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	Määräysvallattomien omistajien osuus	Yhteensä
Oma pääoma 31.12.2021		7,7	7,0	1,7	-4,6	218,0	229,6	0,7	230,3
IAS 12 -muutos						-0,2	-0,2		-0,2
Oma pääoma 1.1.2022		7,7	7,0	1,7	-4,6	217,7	229,4	0,7	230,1
Tilikauden tulos	18					45,1	45,1	0,0	45,1
Muut laajan tuloksen erät	18		-0,0	2,4		-0,2	2,2		2,2
Osingonjako	18					-24,6	-24,6		-24,6
Osakeperusteiset maksut	7,18		-3,4		1,4		-2,1		-2,1
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset, jotka eivät johtaneet muutokseen määräysvallassa						0,7	0,7	-0,7	
Oma pääoma 31.12.2022		7,7	3,5	4,1	-3,3	238,5	250,5	0,0	250,5
Tilikauden tulos	18					48,9	48,9		48,9
Muut laajan tuloksen erät	18		0,0	-3,3		-0,0	-3,3		-3,3
Osingonjako	18					-26,1	-26,1		-26,1
Omien osakkeiden hankinta	18				-2,1		-2,1		-2,1
Osakeperusteiset maksut	7,18		-1,2		1,2		-0,1		-0,1
Määräysvallattomien omistajien osuuksien muutokset, jotka eivät johtaneet muutokseen määräysvallassa						0,0	0,0	-0,0	
Oma pääoma 31.12.2023		7,7	2,3	0,8	-4,2	261,3	267,9		267,9

# Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

## Konsernin perustiedot

Vaisala on maailman johtava sään, ympäristön ja teollisuuden mittausratkaisuihin erikoistunut yritys. Yli 85-vuotisella kokemuksella Vaisala tarjoaa mittausratkaisuja ja palveluja meteorologian ja valittujen säästä riippuvaisten toimialojen sekä teollisuuden mittaustarpeisiin.

Konsernin emoyhtiö Vaisala Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Vantaa ja rekisteröity osoite on Vanha Nurmijärventie 21, 01670 Vantaa (P.O. Box 26, FI-00421 Helsinki). Yhteisötunnus on 0124416-2.

Vaisala Oyj:n hallitus on kokouksessaan 13.2.2024 hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös tai muuttaa sitä sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa yhtiön verkkosivulta, vaisala.fi/sijoittajat tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista osoitteesta Vanha Nurmijärventie 21, 01670 Vantaa (P.O. Box 26, FI-00421 Helsinki).

## Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Vaisalan konsernitilinpäätös on laadittu Euroopan Unionissa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-tilinpäätösstandardit) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2023 voimassa olevia IAS- ja IFRS-tilinpäätösstandardeja sekä IFRIC- ja SIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisissa ja sen nojalla annetuissa säädöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyt menettelyt mukaisesti EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisöainsäädännön mukaiset.

Vaisala esittää konsernin tilinpäätöstiedot miljoonina euroina, ellei muuta ole ilmoitettu. Kaikki esitetyt luvut on pyöristetty, minkä vuoksi yksittäisten lukujen summa voi poiketa esitetystä summaluvusta. Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, ellei laatimisperiaatteissa ole toisin kerrottu. Tekstiosioissa edellisen tilikauden vertailutiedot esitetään suluisa. Tunnuslukujen laskentakaavat esitetään hallituksen toimintakertomuksessa.

## Konsolidointiperiaatteet

### Tytärtyhtiöt

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyhtiö Vaisala Oyj ja kaikki ne tytäryhtiöt, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni on osallisena sijoituskohteessa ja altistuu sijoituskohteen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä sijoituskohtetta koskevaa valtaansa. Tytäryhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen siitä ajankohdasta lähtien, jona konserni on saanut määräysvallan siihen saakka, jolloin määräysvalta on lakannut.

Tytärtyhtiöiden hankinta käsitellään hankintamenetelmällä. Hankinnasta maksettava vastike on luovutettujen varojen, liikkeeseen laskettujen oman pääoman ehtoisten osuuksien ja aiempia omistajia kohtaan syntyneiden velkojen käypä arvo. Mahdollinen ehdollinen vastike on arvostettu käypään arvoon hankintahetkellä ja se on luokiteltu joko velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu ehdollinen vastike arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättymispäivänä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan konsernituloslaskelmaan. Yksilöitävissä olevat hankitut varat sekä vastattaviksi otetut velat ja ehdolliset velat arvostetaan alun perin niiden hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin, joista ei ole vähennetty määräysvallattomien omistajien osuutta. Määrä, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus ylittää hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon, kirjataan liikearvoksi. Jos hankintameno on pienempi kuin hankittu nettovarallisuus, tästä syntyvä voitto kirjataan tulosvaikutteisesti hankinta-ajankohtana. Kaikki hankintaan liittyvät menot, vieraan tai oman pääoman ehtoisten arvopapereiden liikkeeseenlaskusta aiheutuvia menoja lukuun ottamatta, kirjataan kuluiksi kausilla, joiden aikana menot toteutuvat ja palvelut otetaan vastaan.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäisten toimitusten realisoitumattomat katteet, saamiset ja velat samoin kuin konsernin sisäinen voitonjako, eliminoidaan. Myös konsernin sisäisiä liiketoimista johtuvat realisoitumattomat tappiot eliminoidaan paitsi siinä tapauksessa, että menoja vastaava määrä ei ole kerrytettävissä tai tappio johtuu arvon alentumisesta. Konsernitilinpäätös laaditaan soveltaen yhtenäisiä laatimisperiaatteita samantyyppisiin samoissa olosuhteissa toteutuviin liiketoimiin ja muihin tapahtumiin.

### Osakkuusyhtiöt

Osakkuusyhtiöiden, joiden osakkeista omistetaan 20-50 % tai joissa Vaisalalla on muutoin huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa, tulososuus yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Jos Vaisalan osuus osakkuusyhtiön tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, sijoitus merkitään taseeseen nolla-arvoon ja sen ylittäviä tappioita ei huomioida, ellei konsernilla ole velvoitteita osakkuusyhtiöön liittyen. Realisoitumattomat voitot konsernin ja osakkuusyhtiön välillä on eliminoitu konsernin omistuosuuden



Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

mukaisesti. Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista esitetään tuloslaskelmassa omana eränä ennen rahoituseriä. Sijoitus kirjataan alun perin hankintamenon määräisenä ja kirjanpitoarvoa lisätään tai vähennetään osuudella hankinta-ajankohdan jälkeisistä voitoista tai tappioista. Sijoituskohteesta saatu varojen jako vähentää sijoituksen kirjanpitoarvoa.

### Määräysvallattomien omistajien osuudet

Määräysvallattomien omistajien osuus tilikauden tuloksesta ja laajasta tuloksesta esitetään konsernituloslaskelmassa ja konsernin laajassa tuloslaskelmassa. Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus omasta pääomasta esitetään omana eränään konsernitaseessa.

### Ulkomaanrahan määräisten erien muuntaminen

Konsernin yksiköiden tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut määritetään siinä valuutassa, joka on kunkin yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutta (toimintavaluutta). Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta.

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan toimintavaluutan määräisinä tapahtumapäivän kurssiin. Valuuttamääräisten saamisten ja velkojen muuntamisessa on käytetty tilikauden päättymispäivän Euroopan keskuspankin päätöskursseja. Kurssierot, jotka johtuvat monetaaristen erien suorittamisesta tai erien esittämisestä tilinpäätöksessä eri kurssiin kuin mihin ne on alun perin kirjattu tilikauden aikana tai esitetty edellisessä tilinpäätöksessä, kirjataan tuloslaskelmaan rahoitustuottoihin tai -kuluihin sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Euroalueen ulkopuolisten konserniyhtiöiden taseet on muunnettu euroiksi käyttäen tilikauden päättymispäivän Euroopan keskuspankin päätöskursseja. Tuloslaskelmien muuntamisessa on käytetty kuukausittaista keskipursseja. Tilikauden tuloksen muuntaminen eri kursseilla tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa muuntoeron, joka kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Hankintamenon eliminoinnista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Kun ulkomaisesta tytär- tai osakkuusyhtiöstä luovutaan tai luovutaan osittain, kertynyt muuntoero kirjataan tuloslaskelmaan myyntivoiton tai -tappion osaksi.

Ulkomaisen yksikön hankinnan yhteydessä syntyvä liikearvo ja käypiä arvoja koskevat oikaisut käsitellään kyseisen yksikön paikallisen valuutan määräisinä varoina ja velkoina ja muunnetaan tilikauden päättymispäivän kurssiin.

### Keskeiset valuuttakurssit

	Keskipurssit		Päätöskurssit	
	2023	2022	31.12.2023	31.12.2022
USD	1,0797	1,0555	1,1050	1,0666
CNY	7,6429	7,0607	7,8509	7,3582
JPY	151,87	137,28	156,33	140,66
GBP	0,8703	0,8509	0,8691	0,8869

### Ilmastoliitännäiset seikat

Ilmastoliitännäisiä seikkoja on tarkasteltu sekä mahdollisuuksien että riskien näkökulmasta.

Ilmastomuutos luo Vaisalalle liiketoimintamahdollisuuksia. Vaisalan ratkaisut auttavat asiakkaitamme sopeutumaan ilmastomuutokseen, hillitsemään ilmastomuutosta ja lisäämään ymmärrystä ilmastomuutoksesta. Hyödyntämällä Vaisalan mittausinstrumenttien tuottamaa dataa, teollisuusasiakkaamme pystyvät parantamaan resurssitehokkuuttaan ja optimoimaan prosessejaan, minkä ansiosta energiankulutus, päästöt ja hukka pienenevät. Ympäristöhavaintojen ja -ennusteiden sekä varoitusjärjestelmien avulla yhteiskunnat ja organisaatiot voivat varautua ilmastomuutokseen seurauksiin paremmin. Uusiutuvan energian ratkaisulla Vaisala auttaa hillitsemään ilmastomuutosta.

Vuonna 2023 Vaisala laati tieteeseen pohjautuvat päästövähennystavoitteet Science Based Target -aloitteen (SBTi) kriteerien mukaisesti ja lähetti ne SBTi:lle hyväksyttäväksi.

Ilmastomuutoksen on todettu kasvattavan tiettyjen riskien todennäköisyyttä liittyen luonnonmullistuksiin, epidemioihin (muu kuin COVID-19), yhteiskunnalliseen levottomuuteen ja terrorismiin (vahinkoriskit) sekä toimittajiin liittyviin liiketoiminnan jatkuvuuden riskeihin (operatiiviset riskit).

Yllämainitut seikat ilmastomuutokseen liittyen on huomioitu osana tilinpäätöksen laatimista. Tunnistetuilla riskeillä ja tavoitteilla ei ole olennaista vaikutusta johdon harkintaa ja arvioita vaativiin tilinpäätöseriin. Vaisala ei ole toistaiseksi tunnistanut merkittäviä investointitarpeita ilmastomuutoksen riskeihin tai tavoitteisiin liittyen.

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

### Vuonna 2023 voimaan tulleet uudet ja muutetut IFRS-tilinpäätösstandardit

Vaisala on ottanut käyttöön seuraavat uudet tai uudistetut IFRS-tilinpäätösstandardit 1.1.2023 alkaen. Niiden käyttöönotolla ei ole ollut olennaista vaikutusta tässä tilinpäätöksessä esitettyihin liitetietoihin tai raportoituisiin summiin.

#### IFRS 17 Vakuutus sopimukset

Konserni on tällä tilikaudella ottanut käyttöön IFRS 17 standardin. IFRS 17 standardi luo vakuutus sopimusten kirjaamista, arvostamista, esittämistä ja niistä annettavia liitetietoja koskevat periaatteet ja korvaa IFRS 4 Vakuutus sopimukset -standardin.

#### IAS 12:n muutos: Laskennalliset verot liittyen samasta transaktiosta syntyviin varoihin ja velkoihin

Vaisala on ottanut standardin muutokset käyttöön siirtymäsäännön mukaisesti siten, että siirtymän vaikutus kirjataan 1.1.2022.

Muutokset tuovat uuden poikkeuksen alkuperäistä kirjaamista koskevaan vapautukseen. Muutosten myötä yhtiö ei sovelle alkuperäistä kirjaamista koskevaa vapautusta liiketoimiin, joista syntyy yhtä suuri veronalainen ja verotuksessa vähennyskelpoinen väliaikainen ero. IAS 12 muutosten seurauksena yhtiö kirjaa laskennallisen verosaamisen ja -velan laskennallisen verosaamisen ollessa ehdollinen IAS 12:n kerryttävyysskriteereille.

Muutokset koskevat liiketoimia, jotka tapahtuvat aikaisimman esitetyn vertailukauden alussa tai sen jälkeen. Lisäksi aikaisimman vertailukauden alussa yhtiö kirjaa:

- Laskennallisen verosaamisen ja laskennallisen verovelan kaikista verotuksessa vähennyskelpoisista ja veronalaisista väliaikaisista eroista liittyen:
  - käyttöoikeusomaisuuseriin ja vuokrasopimusvelkoihin
  - käytöstäpoistamis-, ennalleenpalauttamis- ja saman tapaisiin velkoihin ja vastaavat määrät kirjattuna osana vastaavan omaisuuserän hankintamenoa
- Muutosten alkuperäisen soveltamisen kumulatiivisen vaikutuksen oikaisuna kertyneiden voittovarojen avaavaan saldoon (tai muuhun asianmukaiseen oman pääoman erään) kyseisellä hetkellä

Alla on esitetty vuoden 2022 vertailuluvut edellä kerrotun muutoksen mukaisesti.

Milj. euroa	1-12/2022	
	Aiemmin raportoitu	Oikaistu
Tuloverot	-14,5	-14,5
Kauden tulos	45,0	45,1
Kauden tuloksen jakautuminen		
Emoyhtiön omistajille	45,0	45,0
Määräysvallattomille omistajille	0,0	0,0
Kauden laaja tulos	47,3	47,3
Kauden laajan tuloksen jakautuminen		
Emoyhtiön omistajille	47,3	47,3
Määräysvallattomille omistajille	0,0	0,0
Kertyneet voittovarot	238,7	238,5
Oma pääoma yhteensä	250,7	250,5
Laskennalliset verovelat	4,3	4,5
Pitkäaikaiset velat yhteensä	17,6	17,9
Velat yhteensä	188,5	188,7
Oma pääoma ja velat yhteensä	439,2	439,2
Osakekohtainen tulos, EUR	1,24	1,24
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR	1,24	1,24
Osakekohtainen oma pääoma, EUR	6,92	6,91
Oman pääoman tuotto, %	18,7	18,7
Omavaraisuusaste, %	58,2	58,1
Nettovelkaantumisaste, %	3,2	3,2

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

### IAS 1:n ja IFRS Practice Statement 2:n muutos: Tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden esittäminen

Konserni on tällä tilikaudella ottanut käyttöön IAS1:n ja IFRS Practice Statement 2:n muutokset. Muutokset muuttavat IAS1:n vaatimuksia liittyen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden esittämiseen. Muutoksissa korvataan käsite merkittävät tilinpäätöksen laatimisperiaatteet olennaisia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskevalla kuvauksella. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva kuvaus on olennainen mikäli, yhdessä muun tilinpäätös-informaation kanssa arvioituna, sen voidaan odottaa vaikuttavan yleiseen käyttöön tarkoitetun tilinpäätöksen ensisijaisten käyttäjien kyseisen tilinpäätöksen perusteella tekemiin päätöksiin.

IAS 1:n tukevia kappaleita on myös muutettu sen selventämiseksi, että merkitykseltään vähäisiin liiketoimiin, muihin tapahtumiin tai ehtoihin liittyvä laatimisperiaatteita koskeva informaatio on epäolennaista eikä sitä tarvitse esittää. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio voi olla olennaista liiketoimeen liittyvien liiketoimien, muiden tapahtumien tai ehtojen vuoksi, vaikka summat olisivat epäolennaisia. Kaikki tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio ei kuitenkaan ole olennaista, vaikka itse liiketoimi, muu tapahtuma tai ehto on olennainen.

IASB on myös kehittänyt ohjeita ja esimerkkejä selittämään ja havainnollistamaan IFRS Practice Statement 2:ssa kuvatun nelivaiheisen olennaisuusprosessin soveltamista.

### IAS 8:n muutos: Kirjanpidollisten arvioiden määritelmä

Konserni on tällä tilikaudella ottanut käyttöön IAS 8:n muutoksen. Standardimuutoksella kirjanpidollisten arvioiden muutoksen määritelmä korvataan kirjanpidollisen arvion määritelmällä. Uuden määritelmän mukaan kirjanpidolliset arviot ovat tilinpäätöksessä olevia rahanmääräisiä arvoja, joiden määrittämiseen liittyy epävarmuutta.

Kirjanpidollisten arvioiden muutoksen määritelmä on poistettu standardista. IASB kuitenkin säilyttää käsitteen kirjanpidollisten arvioiden muutoksesta standardissa seuraavin selvennyksin:

- Uudesta tiedosta tai uudesta kehityksestä johtuva kirjanpidollisen arvion muutos ei ole virheen korjaus
- Kirjanpidollisen arvion määrittämiseksi käytettyjen syöttötietojen tai menetelmän muutoksesta johtuva vaikutus on kirjanpidollisen arvion muutos, mikäli kyse ei ole aikaisempien tilikausien virheiden korjauksesta

### Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti edellyttää johdolta arvioiden tekemistä ja harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Tilinpäätöstä laadittaessa tehdään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Tehdyt arviot ja käytetty harkinta perustuvat aikaisempaan kokemukseen ja muihin tekijöihin, kuten oletuksiin tulevaisuuden tapahtumista, joiden voidaan kyseisissä olosuhteissa kohtuudella uskoa toteutuvan. Arvioita ja oletuksia tarkastellaan säännöllisesti.

Arvioita ja harkintaa on käytetty erityisesti seuraavissa osa-alueissa, joiden osalta merkittävät laatimisperiaatteet sekä kirjanpidolliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut on kuvattu kyseisen liitetiedon yhteydessä.

- Tuloutus (liitetieto 3) (harkinta ja arvio)
- Tuloverot (liitetieto 10) (harkinta ja arvio)
- Vaihto-omaisuuden ylijäämä- ja epäkuranttiusvaraus (liitetieto 13) (arvio)
- Liiketoimintojen yhdistämisessä hankittujen hyödykkeiden käyvän arvon määrittäminen (liitetiedot 16 ja 25) (arvio)
- Arvonalentumistestaus (liitetieto 16) (arvio)
- Vuokrasopimukset vuokralle ottajan näkökulmasta (liitetieto 17) (harkinta)

Lisäksi arvioita, harkintaa ja oletuksia liittyy seuraaviin eriin:

- Eläkevelvoitteiden (liitetieto 6) osalta vakuutusmatemaattisten laskelmien oletukset mm. diskonttauskorosta, inflaatiosta sekä palkka- ja eläkeindeksien kehityksestä (oletus)
- Osakeperusteisten maksujen (liitetieto 7) osalta arvio mm. tulosenusteista ja palkitsemisjärjestelmän piiriin kuuluvien henkilöiden vaihtuvuudesta (arvio)
- Takuuvarauksen (liitetieto 15) osalta arvio tulevista kustannuksista (arvio)
- Vuokrasopimukset (liitetieto 17) vuokralle antajan osalta arvio vuokrasopimuksen jatkamis- ja päättämisoption käytöstä (arvio)
- Myyntisaamisten ja asiakassopimuksiin perustuvien saamisten arvonalentumisvarausten (liitetieto 21) osalta arvio eri saamislukien odotetusta luottotappioriskistä (arvio)

# Taloudellinen kehitys

## 1. RAPORTOITAVAT SEGMENTIT

### 📌 Laatusperiaatteet

Vaisalalla on kaksi toiminta- ja raportoitavaa segmenttiä, jotka perustuvat liiketoiminnan eri osa-alueisiin: Teollisten mittausten liiketoiminta-alue ja Sää- ja ympäristöliiketoiminta-alue. Toimintasegmenttejä ei ole yhdistelty raportoitaviksi segmenteiksi.

Toimintasegmentit perustuvat Vaisalan johtoryhmän tarkastelemaan johdon raportointiin. Vaisalan johtoryhmä on ylin operatiivinen päätöksentekijä ja se vastaa resurssien kohdistamisesta toimintasegmenteille ja niiden tuloksellisuuden arvioinnista. Vaisalan johtoryhmä arvioi tuloksellisuutta liiketuloksen perusteella. Vaisalan johtoryhmälle toimitettu raportointi on laadittu yhdenmukaisin periaattein konsernin IFRS-tilinpäätösperiaatteiden mukaisesti laaditun tilinpäätöksen kanssa. Lopetettuihin liiketoimintoihin liittyviä tuottoja ja kuluja ei kohdisteta toimintasegmenteille ja ne esitetään osana Muuta toimintaa. Toimintasegmenttien välinen siirtohinnoittelu perustuu markkinaehtoiseen hinnoitteluun.

Teollisten mittausten liiketoiminta-alue palvelee monipuolisesti erilaisia teollisuusasiakkaita. Se tarjoaa laajan valikoiman mittalaitteita, olosuhdevalvontajärjestelmiä ja palveluita, jotka auttavat asiakkaita tehostamaan ja optimoimaan prosessejaan, vähentämään energiankulutusta ja varmistamaan lopputuotteiden laadun. Päämarkkinat ovat vaativat kosteus- ja hiilidioksidimittaukset, olosuhdevalvontajärjestelmät, nestemittaus ja uudet markkinat.

Sää- ja ympäristöliiketoiminta-alue palvelee valikoituja säätiedoista riippuvaisia asiakkaita, jotka tarvitsevat tarkkoja, reaaliaikaisia, keskeytymättömiä ja luotettavia säätietoja tehokkaan toiminnan ylläpitämiseen. Päämarkkinat ovat meteorologia, lentoliikenne, tieliikenne ja uusiutuva energia.

Tuloutusperiaatteet on esitetty liitetiedossa 3, Myyntituotot asiakassopimuksista ja 17, Vuokrasopimukset.

### Raportoittavat segmentit

2023 Milj. euroa	Teolliset mittaukset	Sää ja ympäristö	Muut toiminnot	Konserni
Tuotemyynti	207,4	190,3		397,7
Projektimyynti		69,5		69,5
Palvelumyynti	19,9	19,0		38,9
Jatkuva tilausmyynti		32,5		32,5
Vuokratuotot		1,8		1,8
<b>Liikevaihto</b>	<b>227,3</b>	<b>313,1</b>		<b>540,4</b>
Suoritevelvoitteet, jotka tuloutettu yhtenä ajanhetkenä	223,5	211,3		434,8
Suoritevelvoitteet, jotka tuloutettu ajan kuluessa	3,8	100,2		104,0
Tasaerinä kirjatut vuokratuotot		1,7		1,7
<b>Liikevaihto</b>	<b>227,3</b>	<b>313,1</b>		<b>540,4</b>
<b>Liiketulos</b>	<b>45,2</b>	<b>21,1</b>	<b>0,3</b>	<b>66,6</b>
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta				0,2
Rahoitustuotot ja -kulut				-3,7
<b>Tulos ennen veroja</b>				<b>63,1</b>
Tuloverot				-14,2
<b>Tilikauden tulos</b>				<b>48,9</b>

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

Raportoitavat segmentit

2022 Milj. euroa	Teolliset mittaukset	Sää ja ympäristö	Muut toiminnot	Konserni
Tuotemyynti	208,1	167,4		375,5
Projektimyynti		73,5		73,5
Palvelumyynti	17,5	17,5		35,0
Jatkuva tilausmyynti		28,4		28,4
Vuokratuotot		1,7		1,7
<b>Liikevaihto</b>	<b>225,6</b>	<b>288,6</b>		<b>514,2</b>
Suoritevelvoitteet, jotka tuloutettu yhtenä ajanhetkenä	222,2	185,9		408,1
Suoritevelvoitteet, jotka tuloutettu ajan kuluessa	3,3	101,1		104,4
Tasaerinä kirjatut vuokratuotot		1,7		1,7
<b>Liikevaihto</b>	<b>225,6</b>	<b>288,6</b>		<b>514,2</b>
<b>Liiketulos</b>	<b>51,5</b>	<b>11,1</b>	<b>-0,1</b>	<b>62,5</b>
Osuus osakkuusyhtiön tuloksesta				0,2
Rahoitustuotot ja -kulut				-3,1
<b>Tulos ennen veroja</b>				<b>59,6</b>
Tuloverot				-14,5
<b>Tilikauden tulos</b>				<b>45,1</b>

2. MAANTIETEELLISIÄ ALUEITA KOSKEVAT TIEDOT

Konsernin raportoitavat segmentit toimivat maantieteellisillä alueilla, jotka ovat Americas, APAC ja EMEA.<sup>1)</sup>

Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot

2023 Milj. euroa	Liikevaihto kohdemaan mukaan <sup>2)</sup>	Liikevaihto sijaintimaan mukaan <sup>3)</sup>	Pitkäaikaiset varat <sup>3)</sup>
Americas	200,4	179,8	36,0
josta Yhdysvallat	161,7	171,5	35,8
APAC	160,2	103,2	5,9
EMEA	179,8	468,0	131,5
josta Suomi	9,1	358,8	119,7
Konsernieliminoinnit		-210,6	
<b>Yhteensä</b>	<b>540,4</b>	<b>540,4</b>	<b>173,4</b>

2022 Milj. euroa	Liikevaihto kohdemaan mukaan <sup>2)</sup>	Liikevaihto sijaintimaan mukaan <sup>3)</sup>	Pitkäaikaiset varat <sup>3)</sup>
Americas	191,2	176,3	47,8
josta Yhdysvallat	155,3	167,3	47,5
APAC	160,3	103,2	2,9
EMEA	162,8	435,5	130,9
josta Suomi	9,1	343,3	118,3
Konsernieliminoinnit		-200,8	
<b>Yhteensä</b>	<b>514,2</b>	<b>514,2</b>	<b>181,7</b>

<sup>1)</sup> Americas: Pohjois- ja Etelä-Amerikka, APAC: Aasian ja Tyynenmeren alue, EMEA: Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka

<sup>2)</sup> Liikevaihtona kohdemaan mukaan on esitetty myynti konsernin ulkopuolelle.

<sup>3)</sup> Liikevaihto ja pitkäaikaiset varat on esitetty konserni- tai osakkuusyhtiön sijaintimaan mukaan.

### 3. MYNTITUOTOT ASIAKASSOPIMUKSISTA

#### § Laatumisperiaatteet

Vaisalan liikevaihto koostuu asiakassopimuksista saaduista tuotoista sekä vuokratuotoista. Liikevaihto asiakassopimuksista jaetaan tuotteisiin, projekteihin, palveluihin ja jatkuvaan tilausmyyntiin. Myyntituottojen jaottelua on muutettu vuoden 2023 alusta siten, että aiemmin palveluihin sisältynyt jatkuva tilausmyynti esitetään omana ryhmänä. Vertailuvuoden 2022 tiedot on esitetty uuden ryhmittelyn mukaisesti. Liikevaihtoa kirjattaessa myyntituotoista on vähennetty mm. välilliset verot ja alennukset. Kurssierot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Tuoteliikevaihto sisältää tuotot tuote-, varaosa- ja järjestelmätoimituksista. Järjestelmätoimitukset sisältävät rajallisesti konfiguroituja standardituotteita. Jokainen erotettavissa oleva tuotetoimitus on IFRS 15:n mukainen erillinen suoritevelvoite. Tuotemyynti tuloutetaan yhtenä ajankohtana, kun asiakas on saanut tuotteeseen määräysvallan.

Projektit ovat integroituja projekteja, joissa Vaisala toimittaa asiakkaille havaintojärjestelmän, joka koostuu tuotteista, palveluista ja ohjelmistoista. Nämä järjestelmät kytketään asiakkaan järjestelmään asiakkaan määrittelyjen mukaisesti. Yksi toimitusprojekti sisältää yhden tai useamman IFRS 15:n mukaisen suoritevelvoitteen. Kaikki projektit tuloutetaan ajan kuluessa valmiusasteen mukaisesti. Edistymistä mitataan cost-to-cost-menetelmällä, vertaamalla toteutuneita kuluja ennustettuihin kuluihin, koska tämä tapa kuvaa parhaiten suoritevelvoitteen täyttymistä. Projektien myyntituotot kirjataan ajan kuluessa, koska kriteerit suoritevelvoitteen täyttymiselle ajan kuluessa täyttyvät pääsääntöisesti siten, että tuotteella ei ole vaihtoehtoja käyttöä ja että Vaisalalla on oikeus maksuun tehdystä työstä.

Palvelut jaetaan palvelusopimuksiin ja kertaluonteisiin palveluihin. Palvelut sisältävät muun muassa huoltopalvelut, kalibrointi- ja korjauspalvelut, modernisointipalvelut ja laajennetun takuun. Palvelusopimukset sisältävät jatkuvan palvelun, kuten laajennetun takuun, asiakastuen tai varaosien saatavuuden. Yksi palvelusopimus tai yksi palvelu on yksi suoritevelvoite. Tuotot tuloutetaan ajan kuluessa tai yhtenä ajankohtana palvelun luonteen tai sopimuksen sisällön mukaan. Kertaluonteisen palvelun tuotto kirjataan kun palvelu on suoritettu.

Jatkuva tilausmyynti sisältää pääasiassa datapohjaisia ratkaisuja, jotka tukevat päätöksentekoa säästä riippuvissa toiminnoissa. Yksi jatkuva tilausmyynnin sopimus on yksi suoritevelvoite. Tuotot kirjataan ajan kuluessa.

Tuotteiden perustakuu-aika on vuosi ja valikoiduille tuotteille 2, 5 tai 10 vuotta. Palveluiden perustakuu-aika on 6 tai 12 kuukautta. Laajennettu takuu on erikseen myytävä ja hinnoiteltu palvelu erikseen sovitulle ajanjaksolle. Laajennetun takuun tuotto kirjataan ajan kuluessa perustakuuajan päättymisestä lähtien. Takuukuluista tehdään takuuvaraus liitetiedossa 15, Varaukset esitetyllä tavalla.

#### Johdon harkintaa edellyttävät laatumisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

IFRS 15 -standardin mukainen tuloutus ajan kuluessa tuloutettavien projektien osalta vaatii johdon arvioita kulujen osalta koko projektin ajan tuloutuksen määrittämiseksi. Kun projektin lopputulemaa ei voida arvioida luotettavasti, projektin kustannukset kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi sillä hetkellä kun ne toteutuvat.

Vastaavasti projektin tuotot kirjataan vain projektin kulujen määrän mukaisesti, jos on odotettavissa, että kyseiset kulut saadaan katettua. Kun on todennäköistä, että projektin loppuunsaattamiseen liittyvät kulut ovat projektin tuottoja suuremmat, arvioitu tappio kirjataan kuluksi välittömästi.

Lisäksi harkintaa käytetään tuloutusajankohdan määrittämiseen, asiakassopimuksiin liittyvien maksujen todennäköisyyden arvioimiseen, suoritevelvoitteiden määrittämiseen ja sopimusten yhdistämiseen liittyen. Kaikkiin näihin tekijöihin liittyvä harkinta voi vaikuttaa tuottojen kirjaamisen ajankohtaan ja/tai määrään.

#### Myyntituottojen jaottelu

Myyntituottojen jaottelu esitetään liitetiedossa 1, Raportoivat segmentit ja liitetiedossa 2, Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot.

Myyntituottojen jaottelua on muutettu vuoden 2023 alusta siten, että aiemmin palveluihin sisältynyt jatkuva tilausmyynti esitetään omana ryhmänä. Vertailuvuoden 2022 tiedot on esitetty uuden ryhmittelyn mukaisesti.

#### Maksuehdot

Maksuehdot vaihtelevat maantieteellisten alueiden mukaan. Tuote- ja palvelu- sekä jatkuvan tilausmyynnin liiketoiminnassa yleinen maksuehto on 30 päivää netto, mutta tietyillä alueilla ennakkomaksu on yleinen käytäntö. Projektilaskutus perustuu projektin vaiheisiin, jotka seuraavat projektin yleisiä toimitusehtoja (30 % ennakkomaksuna, 60 % toimitusasiakirjoja vastaan ja 10 % hyväksytyn testauksen jälkeen) tai sopimuksen mukaisia ehtoja. Projektiliiketoiminnassa yleisimmät maksuehdot ovat remburssi tai sopimuksen mukaan.

Vaisala käyttää IFRS 15 -standardin mahdollistamaa käytännön apukeinoa merkittävän rahoituskomponentin osalta. Niissä tapauksissa, joissa Vaisala odottaa sopimuksen syntymisajankohtana, että aika, joka kuluu siitä, kun Vaisala luovuttaa tavaran/palvelun asiakkaalle, siihen kun asiakas maksaa kyseisestä tavarasta/palvelusta, on enintään yhden vuoden pituinen, vastikemäärää ei oikaista merkittävän rahoituskomponentin vaikutuksella. Lisäksi rahoituskomponentti huomioidaan vain, jos merkittävän suuruinen ennakkomaksu saadaan yli vuosi ennen siihen liittyvää toimitusta.

#### Sopimukseen perustuvat taseeseen merkityt määrät

Seuraavassa taulukossa esitetään tietoja asiakassopimuksista johtuvista saamista, sopimukseen perustuvien omaisuuserien ja sopimukseen perustuvien velkojen taseeseen merkityistä määristä.

#### Sopimukseen perustuvat taseeseen merkityt määrät

Milj. euroa	31.12.2023	31.12.2022
Myyntisaamiset	69,9	87,6
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät	24,2	26,2
Sopimukseen perustuvat velat	30,6	36,6

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät sisältävät tuloutettuja, mutta laskuttamattomia projekti- ja palvelu- sekä jatkuvan tilausmyynnin tuottoja.

Suurin osa projektituotoista tuloutetaan tuotteen valmistamisen jälkeen projektin valmiusasteen noustessa ja kun suurin osa suoritevelvoitteesta on täytetty. Projektien yleisten toimitusehtojen mukaan suurin osa projektista on laskutettu ennen kuin tuote on toimitettu. Sopimukseen perustuva omaisuuserä on siten korkeimmillaan tuotteen valmistuksen ja toimituksen välisenä aikana. Ajan kuluessa tuloutettavat palvelut ja jatkuvan tilausmyynnin sopimukset laskutetaan yleensä etukäteen ja vain tietyissä tapauksissa jälkikäteen. Jälkikäteislaskutus synnyttää sopimukseen perustuvan omaisuuserän, koska tuloutus tehdään ennen laskutusta.

Sopimuksiin perustuvat velat sisältävät tuote-, projekti- ja palveluliiketoiminnan sekä jatkuvan tilausmyynnin laskutetut, mutta tulouttamattomat erät sekä asiakkailta saatuja suorituksia, joita ei ole vielä laskutettu.

Projekteihin liittyvät sopimuksiin perustuvat velat syntyvät usein projektien alkuvaiheessa, kun ennakkomaksu on laskutettu, mutta projekti on vasta alkuvaiheessa ja valmiusasteen mukaista tuloutusta ei ole tehty lainkaan tai vain vähän. Ajan kuluessa tuloutettavat palvelu- ja jatkuvan tilausmyynnin sopimukset laskutetaan yleensä sopimuskauden alussa, jolloin syntyy sopimukseen perustuva velka. Yhtenä ajankohtana tuloutettavista tuote- ja palvelumyynteistä syntyy sopimukseen perustuva velka kun asiakasta on laskutettu, mutta suoritevelvoitetta ei ole täytetty eikä tuloutusta siten ole tehty.

Tilikaudella 2023 Vaisala kirjasi myyntituottoja yhteensä 16 (15) miljoonaa euroa, jotka kauden alussa sisältyivät sopimuksiin perustuvaan velkaan.

Tilikauden 2023 lopussa tilauskanta oli 172,5 (154,6) miljoonaa euroa, josta täyttämättä tai osittain täyttämättä olevien suoritevelvoitteiden määrä oli 171,9 (153,5) miljoonaa euroa ja vuokratuottoihin liittyvä määrä oli 0,6 (1,1) miljoonaa euroa. Täyttämättä tai osittain täyttämättä olevien suoritevelvoitteiden osalta tilauskannasta arvioidaan tuloutettavan 127,1 (125,8) miljoonaa euroa vuonna 2024 ja 44,8 (27,8) miljoonaa euroa tätä myöhemmin. Vuokrasopimusten osalta koko tilauskanta arvioidaan tuloutettavan vuonna 2024. Tilikauden 2023 alusta alkaen jatkuva tilausmyynti ei sisälly tilauskantaan. Vertailuvuoden 2022 tilauskantatiedot on muutettu vastaavasti.

#### 4. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT JA KULUT

##### Liiketoiminnan muut tuotot

Milj. euroa	2023	2022
Vahingonkorvaukset	0,6	0,0
Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	0,2	0,0
Muut	0,1	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>0,9</b>	<b>0,3</b>

##### Liiketoiminnan muut kulut

Milj. euroa	2023	2022
Aineellisten hyödykkeiden myyntitappiot	-	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

<b>Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut, netto</b>	<b>0,9</b>	<b>0,3</b>
---	------------	------------

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

## 5. HENKILÖSTÖKULUT JA HENKILÖSTÖN LUKUMÄÄRÄ

### Henkilöstökulut

Milj. euroa	2023	2022
Palkat	171,3	154,3
Osakeperusteiset palkkiot	3,4	4,0
Sosiaalikulut	14,9	13,0
Eläkkeet		
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	0,3	0,1
Maksupohjaiset eläkejärjestelyt	21,0	19,0
<b>Yhteensä</b>	<b>210,9</b>	<b>190,4</b>

### Henkilöstökulut toiminnoittain

Milj. euroa	2023	2022
Hankinta ja valmistus	60,2	52,0
Myynti, markkinointi ja hallinto	88,0	82,0
Tutkimus ja kehitys	62,6	56,5
<b>Yhteensä</b>	<b>210,9</b>	<b>190,4</b>

### Henkilöstö liiketoiminta-alueittain keskimäärin tilikauden aikana

Henkilöä	2023	2022
Teolliset mittaukset	606	548
Sää ja ympäristö	870	821
Muu toiminta	851	772
<b>Yhteensä</b>	<b>2 327</b>	<b>2 141</b>

### Henkilöstö maantieteellisin aluein keskimäärin tilikauden aikana

Henkilöä	2023	2022
Americas	364	332
APAC	171	168
EMEA (pois lukien Suomi)	252	240
Suomi	1 540	1 401
<b>Yhteensä</b>	<b>2 327</b>	<b>2 141</b>

Tiedot osakeperusteisista palkkioista esitetään liitetiedossa 7, Osakeperusteiset maksut.

Tiedot johdon palkoista, palkkioista ja työsuhte-etuuksista esitetään liitetiedossa 28, Lähipiiritapahtumat.

## 6. ELÄKEVELVOITTEET

### Ⓢ Laatisperiaatteet

Konsernilla on eri puolilla maailmaa useita eläkejärjestelyjä, jotka perustuvat paikallisiin käytäntöihin. Eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuuspohjaisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluiksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat. Vakuutusyhtiössä hoidetut TyEL-eläkevakuutukset ovat maksupohjaisia järjestelyjä.

Etuuspohjaisessa järjestelmässä velaksi kirjattava vastuu on eläkevastuiden tilinpäätöshetken nykyarvon ja varojen käyvän arvon nettomäärä. Eläkevastuun laskevat Vaisalasta riippumattomat vakuutusmatemaatikot ja se perustuu ennakoituun etuusyksikkömenetelmään perustuvan eläkevastuun määrään, joka diskontataan tulevaisuuden rahavirtojen nykyarvoon korkokannalla, joka vastaa yritysten liikkeeseen laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen korkoa. Eläkemenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi henkilöstön palvelusvuosien mukaan jaksotettuina. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan laajaan tuloslaskelmaan.



Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

### Etuuspohjaiset järjestelyt

Vaisalan etuuspohjaiset järjestelyt ovat emoyhtiössä. Emoyhtiön henkilöstön lisäeläketurva oli vakuutettu Vaisalan Eläkesäätiössä, joka suljettiin 1.1.1983. Säätiön vastuu siirrettiin eläkevakuutusyhtiölle 31.12.2005 ja säätiö purettiin vuonna 2006. Yhtiöllä säilyy kuitenkin IAS 19 mukainen vastuu tulevista indeksi- ja palkankorotuksista yhtiön palveluksessa olevien eläkesäätiön piiriin kuuluvien henkilöiden osalta.

### Taseen etuuspohjainen eläkevelka

Milj. euroa	2023	2022
Rahastoitujen veloitteiden nykyarvo	3,4	3,9
Varojen käypä arvo	-2,7	-2,9
<b>Eläkevelka 31.12.</b>	<b>0,8</b>	<b>1,0</b>

Taseessa esitettyjen eläkevelvoitteiden määrä 2,3 (2,7) miljoonaa euroa sisältää emoyhtiön 0,8 (1,0) miljoonan euron etuuspohjaisen järjestelyn lisäksi muihin konserniyhtiöihin kirjattuja eläkevelvoitteita yhteensä 1,5 (1,8) miljoonaa euroa.

### Tuloslaskelman ja laajan tuloslaskelman etuuspohjainen eläkekulu

Milj. euroa	2023	2022
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	-	0,0
Korkomenot	0,0	0,0
<b>Tuloslaskelman eläkekulu</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot		0,3
<b>Tuloslaskelman ja laajan tuloslaskelman eläkekulu</b>	<b>0,0</b>	<b>0,3</b>

Tuloslaskelman eläkekulu on kirjattu myynnin, markkinoinnin ja hallinnon kuluihin.

Ylläolevassa taulukossa vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot on esitetty ilman laskennallisten verojen vaikutusta. Laajassa tuloslaskelmassa vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot on esitetty sisältäen laskennallisten verojen vaikutuksen.

### Rahastoitujen veloitteiden nykyarvo

Milj. euroa	2023	2022
<b>Veloitteiden nykyarvon muutokset</b>		
Veloitteiden nykyarvo 1.1.	3,9	4,6
Työsuorituksesta johtuvat menot	-	0,0
Korkomenot	0,1	0,0
<b>Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät</b>		
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+)	-0,2	-0,7
Kokemusperusteiset voitot (-) ja tappiot (+)	-0,1	0,3
Maksetut etuudet	-0,3	-0,4
<b>Veloitteiden nykyarvo 31.12.</b>	<b>3,4</b>	<b>3,9</b>

### Järjestelyyn kuuluvien varojen käypien arvojen muutokset

Milj. euroa	2023	2022
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo 1.1.	2,9	3,8
Varojen korkotuotto	0,1	0,0
<b>Uudelleen määrittämisestä johtuvat erät</b>		
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto	-0,3	-0,6
Maksetut etuudet	-0,3	-0,4
Työnantajan suorittamat maksut järjestelyyn	0,3	0,1
<b>Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo 31.12.</b>	<b>2,7</b>	<b>2,9</b>

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

Taseessa esitetyn velan muutokset

Milj. euroa	2023	2022
Velka 1.1.	1,0	0,8
Eläkekulut tuloslaskelmassa	0,0	0,0
Eläkekulut laajassa tuloslaskelmassa	0,0	0,3
Työnantajan suorittamat maksut järjestelyyn	-0,3	-0,1
<b>Velka 31.12.</b>	<b>0,8</b>	<b>1,0</b>

Käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset

	2023	2022
Diskonnttauskorko, %	3,60	3,16
Tuleva palkankorotusolettama, %	3,25	3,51
Inflaatio-olettama, %	2,29	2,55
Eläkkeiden muutos, %	2,53	2,79

Etuuspohjaisen veloitteen herkkyyks painotetuissa keskeisissä oletuksissa tapahtuville muutoksille

Oletus	Oletuksen muutos	Oletuksen kasvun vaikutus	Oletuksen vähentymisen vaikutus
Diskonnttokorko	0,25 %	2,01 %:n vähennys	2,09 %:n lisäys
Tuleva palkankorotusolettama	0,25 %	0,00 %:n lisäys	0,00 %:n vähennys
Eläkkeiden muutos	0,25 %	9,48 %:n lisäys	9,29 %:n vähennys
Oletus		Yhden vuoden lisäys oletuksessa	Yhden vuoden vähennys oletuksessa
Odotettavissa oleva elinikä		4,78 %:n lisäys	4,56 %:n vähennys

Edellä esitetyt herkkyyksianalyysit perustuvat siihen, että yhden oletuksen muuttuessa kaikki muut oletukset säilyvät ennallaan. Käytännössä tämä ei ole todennäköistä, ja joissakin oletuksissa tapahtuvat muutokset saattavat korreloida keskenään. Etuuspohjaisen veloitteen herkkyyks merkittävien vakuutusmatemaattisten oletusten

muutoksille on laskettu käyttäen samaa menetelmää kuin on käytetty taseeseen merkittävää eläkevelvoitetta laskettaessa.

7. OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

§ Laatisperiaatteet

Konsernin osakeperusteiset maksut liittyvät osakepalkkiojärjestelmiin ja niiden perusteella maksuun tulevat osakepalkkiot maksetaan nettomääräisesti osakkeina, kun osakkeina maksettavasta määrästä on vähennetty verot. Osakepalkkiojärjestelmää, johon sisältyy nettomääräistä suorittamista koskeva ominaisuus, käsitellään kokonaisuudessaan omana pääomana maksettavana osakeperusteisena järjestelyinä.

Oman pääoman ehtoisina instrumentteina maksettavat etuudet arvostetaan myöntämispäivänä käypään arvoon, eikä niitä arvosteta enää uudelleen. Myöntämispäivän käypä arvo kirjataan ansaintajakson aikana tuloslaskelmaan kuluksi ja oman pääoman lisäykseksi.

Muita kuin markkinaperusteisia ehtoja ei huomioida myöntämispäivän käyvän arvon määrittelyssä, vaan ne otetaan huomioon oikaisemalla kuluksi kirjattavien oman pääoman ehtojen instrumenttien lukumäärää, joihin oletetaan syntyvän oikeus. Muiden kuin markkinaperusteisten ehtojen osalta kustannus arvostetaan osakepalkkiojärjestelmän myöntämispäivän osakkeen (Vaisalan A-sarja) päätöskurssiin vähennettynä odotettavissa olevilla osingoilla. Näiden ehtojen täyttymistä arvioidaan jokaisena raportointipäivänä ja päivitetään kun niissä tapahtuu muutoksia. Muutosten vaikutukset kirjataan tuloslaskelmaan.

Markkinaperusteiset ehdot otetaan huomioon oman pääoman ehtojen instrumenttien myöntämispäivän käyvän arvon määrittelyssä. Kulu kirjataan riippumatta siitä, täytyykö kyseinen markkinaperusteinen ehto, jos palvelun suorittamiseen perustuva ehto ja muut kuin markkinaperusteiset ehdot täyttyvät. Markkinaperusteisten ehtojen (osakkeen kokonaistuoton kehitys, TSR) osalta myöntämispäivän käyvän arvon määrittelyssä käytetään todennäköisyyksillä painotettuihin arvoihin perustuvaa mallia (Monte Carlo simulaatio).

Osakepalkkiojärjestelmät

Osakepalkkiojärjestelmät on suunnattu konsernin avainhenkilöille. Suoriteperusteiset osakepalkkiojärjestelmät perustuvat osakkeen kokonaistuoton kehitykseen (TSR) ja konsernin kannattavuuteen järjestelmän kolmivuotisenä kautena. Lisäosakepalkkiojärjestelmässä osakkeita ansaitaan hallituksen päättämässä omistussyksyksissä ja osallistujilla on mahdollisuus saada ns. lisäosakkeita sijoittamalla henkilökohtaisesti varoja etukäteen määritetyllä summalla Vaisalan A-osakkeisiin. Sitouttavassa osakepalkkiojärjestelmässä osakkeita ansaitaan hallituksen päättämässä sitouttamisyksyksissä ja osallistujilla on mahdollisuus saada etukäteen määritelty määrä ns. sidottuja osakkeita. Palkkiot maksetaan osittain Vaisalan A-sarjan osakkeilla ja osin rahavaroilla. Rahavaroilla katetaan avainhenkilöiden palkitsemiseen liittyvät verot ja veroluonteiset maksut. Palkkiota ei makseta, mikäli avainhenkilön työ- tai palvelusuhde päättyy ennen palkkion maksupäivää. Vaisalan hallitus edellyttää lisäksi, että toimitusjohtaja ja johtoryhmän kukin jäsen säilyttää omistuksessaan osakepalkkiojärjestelmästä saamansa osakkeet, kunnes hänen osakeomistuksensa arvo Vaisalassa vastaa vähintään hänen kiinteän bruttomääräisen vuosipalkkansa määrää.

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

Hallitus päätti 12.2.2019 suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän perustamisesta kaudelle 2019–2021. Osakepalkkiojärjestelmään kuuluneille 42 avainhenkilölle 3.3.2022 maksettu palkkio vastasi 251 900 A-sarjan osaketta, 100 % enimmäismäärästä. Näistä osakkeista 2 000 luovutettiin toimitusjohtaja Kai Öistämölle. Lisäksi 3.3.2022 1 218 A-sarjan osaketta luovutettiin vastikkeetta osakepalkkiojärjestelmiin 2020–2022 ja 2021–2023 kuuluneelle henkilölle. Osakepalkkiojärjestelmän myöntämispäivän osakkeen päätöskurssi oli 19,06 euroa. 10.3.2021 entiselle toimitusjohtajalle Kjell Forsénille maksettiin palkkio, joka vastasi 23 040 A-sarjan osaketta. Osakepalkkiojärjestelmästä kirjattiin vuosina 2019–2022 kuluja yhteensä 4,0 miljoonaa euroa.

Hallitus päätti 12.2.2020 suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän perustamisesta kaudelle 2020–2022. Osakepalkkiojärjestelmään kuuluneille 43 avainhenkilölle 3.3.2023 maksettu palkkio vastasi 145 022 A-sarjan osaketta, 83 % enimmäismäärästä. Osakepalkkiojärjestelmän myöntämispäivän osakkeen päätöskurssi oli 28,65 euroa. 10.3.2021 entiselle toimitusjohtajalle Kjell Forsénille maksettiin palkkio, joka vastasi 5 529 A-sarjan osaketta.

Hallitus päätti 17.12.2020 suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän perustamisesta kaudelle 2021–2023 noin 40 avainhenkilölle. Palkkio maksetaan keväällä 2024. Alkuperäinen osakepalkkiojärjestelmästä luovutettava palkkio vastasi enintään 180 000 A-sarjan osaketta. Osakepalkkiojärjestelmän kustannus jaksotetaan vuoden 2021 huhtikuusta vuoden 2024 maaliskuuhun. Osakepalkkiojärjestelmän myöntämispäivän osakkeen päätöskurssi oli 32,10 euroa.

Hallitus päätti 17.2.2022 kolmen osakepalkkiojärjestelmän perustamisesta.

Suoriteperusteinen osakepalkkiojärjestelmä perustettiin kaudelle 2022–2024 noin 40 avainhenkilölle. Palkkio maksetaan keväällä 2025. Alkuperäinen osakepalkkiojärjestelmästä luovutettava palkkio vastasi enintään 161 000 A-sarjan osaketta. Osakepalkkiojärjestelmän kustannus jaksotetaan vuoden 2022 toukokuusta vuoden 2025 maaliskuuhun. Osakepalkkiojärjestelmien myöntämispäivän osakkeen päätöskurssi oli 41,45 euroa.

Lisäosakepalkkiojärjestelmä perustettiin kaudelle 2022–2026 ja osakkeita ansaitaan 12–36 kuukauden mittaisissa omistusjaksoissa. Sitouttava osakepalkkiojärjestelmä perustettiin kaudelle 2022–2026 ja osakkeita ansaitaan 12–36 kuukauden mittaisissa sitouttamisjaksoissa. Alkuperäisestä lisäosakepalkkiojärjestelmästä ja sitouttavasta osakepalkkiojärjestelmästä luovutettava palkkio vastasi enintään 100 000 A-sarjan osaketta. Lisäosakepalkkiojärjestelmän kustannus jaksotetaan vuoden 2022 toukokuusta vuoden 2025 maaliskuuhun. Sitouttavan osakepalkkiojärjestelmän kustannus jaksotetaan sitouttamisjaksolle. Sitouttavasta osakepalkkiojärjestelmästä maksettiin 29.9.2023 yhteensä 1 000 A-sarjan osaketta vastaava palkkio osakepalkkiojärjestelmään 2022–2026 kuuluvalle avainhenkilölle osakepalkkiojärjestelmän ehtojen mukaisesti.

Hallitus päätti 15.2.2023 suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän perustamisesta kaudelle 2023–2025 noin 60 avainhenkilölle. Palkkio maksetaan keväällä 2026. Alkuperäinen osakepalkkiojärjestelmästä luovutettava palkkio vastasi enintään 222 100 A-sarjan osaketta. Osakepalkkiojärjestelmän kustannus jaksotetaan vuoden 2023 toukokuusta vuoden 2026 maaliskuuhun. Osakepalkkiojärjestelmän myöntämispäivän osakkeen päätöskurssi oli 38,15 euroa.

Vuonna 2023 osakepalkkiojärjestelmistä kirjatut kulut olivat yhteensä 3,4 (4,0) miljoonaa euroa.

## 8. TUTKIMUS- JA KEHITYSKULUT

### 📄 Laatimisperiaatteet

Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan sen tilikauden kuluiksi, jolloin ne ovat toteutuneet lukuun ottamatta tutkimus- ja kehityskäyttöön hankittuja koneita ja laitteita, jotka aktivoidaan ja poistetaan suunnitelman mukaisesti tasapoistoin.

IAS 38 -standardin mukaan aineetonta hyödykettä, joka syntyy tutkimustoiminnasta ei saa merkitä taseeseen ja jos yhteisö ei pysty erottamaan sisäisen projektin tutkimusvaihetta sen kehittämisvaiheesta, yhteisö käsittelee projektista johtuvia menoja ikään kuin ne olisivat toteutuneet yksinomaan tutkimusvaiheessa. Lisäksi IAS 38 -standardin mukaan aineeton hyödyke kirjataan taseeseen vain, kun on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva vastainen taloudellinen hyöty koituu yhteisön hyväksi.

Uusien tuotteiden ja prosessien kehitystoimintaan liittyviä kuluja ei ole Vaisalassa aktivoitu, koska hyödykkeen luomiseen tähtäävän sisäisen projektin tutkimusvaihetta ei pystytä erottamaan sen kehittämisvaiheesta. Lisäksi kehitystoimintaan liittyvistä kuluista saatavien tulevaisuuden tuottojen määrään ja ajoitukseen liittyy merkittävää epävarmuutta ennen kuin tuotteet tulevat markkinoille.

Tuloslaskelmaan sisältyy tutkimus- ja kehityskuluja 67,7 (62,4) miljoonaa euroa.

## 9. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

### 📄 Laatimisperiaatteet

Kurssierot, jotka johtuvat monetaaristen erien suorittamisesta tai erien esittämisestä tilinpäätöksessä eri kurssiin kuin mihin ne on alun perin kirjattu tilikauden aikana tai esitetty edellisessä tilinpäätöksessä, kirjataan tuloslaskelmaan rahoitustuottoihin tai -kuluihin sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Kaikki johdannaissopimukset kirjataan alun perin käypään arvoon ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Johdannaissopimukset arvostetaan käypään arvoon tilikauden päättämispäivän johdannaissopimusten markkinahintojen perusteella. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan rahoitustuottoihin ja -kuluihin sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Korkotuotot ja -kulut jaksotettuun hankintamenuun kirjattavista rahoitusvaroista ja -veloista kirjataan ajan kulumisen perusteella. Vuokrasopimusvelkojen korkokulujen periaatteet on esitetty liitetiedossa 17, Vuokrasopimukset.

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

Rahoitustuotot

Milj. euroa	2023	2022
Korkotuotot	1,7	0,2
Muut rahoitustuotot	0,0	0,0
Johdannaissopimusten käyvän arvon muutoksista johtuvat kurssivoitot	3,2	2,6
Kurssivoitot	3,3	4,8
<b>Yhteensä</b>	<b>8,2</b>	<b>7,7</b>

Rahoituskulut

Milj. euroa	2023	2022
Korkokulut	2,2	0,7
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	0,4	0,3
Muut rahoituskulut	0,5	0,4
Johdannaissopimusten käyvän arvon muutoksista johtuvat kurssitappiot	2,4	3,8
Kurssitappiot	6,3	5,5
<b>Yhteensä</b>	<b>11,9</b>	<b>10,8</b>
<b>Rahoitustuotot ja kulut, netto</b>	<b>-3,7</b>	<b>-3,1</b>

Kurssivoitot ja -tappiot sisältävät rahavarojen, myyntisaamisten ja muiden saamisten, konsernin sisäisten lainojen sekä ostovelkojen ja muiden velkojen uudelleenarvostuksien tulosvaikutuksen.

10. TULOVEROT

📄 Laatumisperiaatteet

Tuloslaskelman verokulu muodostuu tilikauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta, aikaisempien tilikausien veroihin kohdistuvista oikaisuista ja laskennallisten verojen muutoksesta. Verot merkitään tuloslaskelmaan, paitsi silloin kuin ne liittyvät muihin laajan tuloksen eriin tai suoraan omaan pääomaan kirjattaviin eriin. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta yritystulosta kunkin lainkäyttöalueen tilikauden päättymispäivään mennessä säädettyjen tai käytännössä hyväksytyjen verokantojen perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin tilikausiin liittyvillä veroilla.

Laskennalliset verot lasketaan kaikista väliaikaisista eroista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä tilikauden päättymispäivään mennessä säädettyjä tai käytännössä kunkin lainkäyttöalueen hyväksytyjä verokantoja käyttäen. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät poistoista, osakepalkkiojärjestelmien kulujen jaksotuksista ja käyttämättömistä verotuksellisista tappioista. Muut väliaikaiset ajoituserot koostuvat pääosin varauksista ja liiketoiminnan kulujen jaksotuksista. Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

Vaisala on ottanut käyttöön IAS12-standardin muutoksen liittyen laskennallisiin veroihin samasta transaktiosta syntyviin varoihin ja velkoihin siten, että siirtymän vaikutus on kirjattu 1.1.2022. Muutoksen myötä yhtiö ei sovellalla alkuperäistä kirjaamista koskevaa vapautusta liiketoimiin, joista syntyy yhtä suuri veronalainen ja verotuksessa vähennyskelpoinen väliaikainen ero. Muutoksen vaikutus on esitetty kohdassa Vuonna 2023 voimaan tulleet uudet ja muutetut IFRS-tilinpäätösstandardit.

Johdon harkintaa edellyttävät laatumisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Tuloverojen sekä laskennallisten verosaamisten ja -velkojen määrittämiseen sekä siihen, mihin määrään asti laskennallisia verosaamia voidaan kirjata, tarvitaan johdon harkintaa. Konserni on tuloverotuksen kohteena useilla eri lainkäyttöalueilla, joilla verolainsäädännön tulkinta voi edellyttää johdon harkintaa ja sovellettuihin tulkintoihin voi liittyä epävarmuutta. Jokainen epävarma verokäsittely arvioidaan erikseen tai yhdessä riippuen mikä arviointitapa ennustaa parhaiten epävarmuutta. Kaikki nämä epävarmuuden vaikutukset otetaan huomioon verolaskennassa, kun ei ole todennäköistä, että veroviranomaiset tai tuomioistuimet hyväksyisivät käsittelyitä. Konserni seuraa kaikkea verolainsäädäntöä toimintamaissaan ja sillä on rajoitettu veroriski konserniyhtiöiden, jotka sijaitsevat eri lainkäyttöalueilla, välisiin transaktioihin.

Johdon oletuksia ja arvioita tarvitaan erityisesti laskennallisen verosaamisen kirjaamiseen käyttämättömistä verotuksellisista tappioista. Keskeiset oletukset liittyvät siihen, että vähennyskelpoisten vahvistettujen verotappioiden hyödyntämisaika pysyy muuttumattomana, ja että säädetty verolait ja verokannat pysyvät muuttumattomina lähitulevaisuudessa. Jos yhtiölle on kertynyt verotuksellisia tappioita aikaisemmilta vuosilta, laskennallinen verosaaminen käyttämättömistä verotappioista kirjataan vain siihen todennäköiseen määrään saakka, kun yhtiöllä on verotettavia väliaikaisia eroja tai muuta vahvaa näyttöä siitä, että verotettavaa voittoa kertyisi tulevaisuudessa. Jokaisena tilinpäätöspäivänä laskennallisten verosaamisten ennakoitu käyttö käyttämättömistä

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

verotappioista arvioidaan ottamalla huomioon seuraavien tekijöiden todennäköisyydet a) ennakoitujen tulevien verotettavien voittojen määrälle sisältäen käytettävissä olevat veronhyvytykset, b) tunnistettavissa olevat kertaluonteiset syyt käyttämättömille verotappioille ja c) käytettävissä olevat mahdollisuudet verosuunnittelulle.

Tuloverot

Milj. euroa	2023	2022
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	14,7	14,2
Verot edellisiltä tilikausilta	-0,1	1,7
Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos	-0,4	-1,5
<b>Yhteensä</b>	<b>14,2</b>	<b>14,5</b>

Tuloslaskelman verokulun ja konsernin kotimaan verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma

Milj. euroa	2023	2022
Tulos ennen veroja	63,1	59,6
Tulovero Suomen verokannalla	12,6	11,9
Ulkomaisten tytäryhtiöiden verokantojen vaikutus	2,2	2,1
Vähennykselvottomat kulut	1,0	1,2
Verovapaat tulot ja verohyvitykset	-1,3	-0,9
Verot edellisiltä tilikausilta	-0,1	1,7
Muut välittömät verot	-0,1	0,0
Laskennallisten verosaamisten uudelleenarviointi	-	0,0
Muut erät	-	-1,5
<b>Yhteensä</b>	<b>14,2</b>	<b>14,5</b>
<b>Efektiivinen verokanta</b>	<b>22,5 %</b>	<b>24,4 %</b>

Vaisalalla ei ollut 31.12.2023 ja 31.12.2022 käyttämättömiä verotuksellisia tappioita, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista.

Laskennalliset verot taseessa

Milj. euroa	2023	2022
Laskennalliset verosaamiset	7,8	9,5
Laskennalliset verovelat	-2,9	-4,3
<b>Yhteensä</b>	<b>4,9</b>	<b>5,2</b>

Taseeseen kirjattujen laskennallisten verojen bruttomuutos

Milj. euroa	2023	2022
Laskennalliset verot 1.1.	5,2	2,5
Tuloslaskelmaan kirjatut erät	0,4	1,2
Liiketoimintojen yhdistämisen vaikutus	0,0	2,1
Valuuttakurssierot	-0,2	0,1
Laajaan tuloslaskelmaan kirjatut erät	-0,5	-0,7
<b>Laskennalliset verot 31.12.</b>	<b>4,9</b>	<b>5,2</b>

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2023 aikana

Milj. euroa	1.1.2023	Uudelleenryhmittely	Kirjattu tuloslaskelmaan	Valuuttakurssierot	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	31.12.2023
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>						
Vaihto- ja käyttöomaisuuden sisäinen kate	1,7	-	-0,4	-0,1	-	1,3
Työsuhde-etuudet ja osakeperusteiset maksut	3,0	0,9	-0,8	0,1	-0,5	2,7
Käyttämättömät verotukselliset tappiot	2,0	-	-0,5	0,0	-	1,5
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistojen ajoitusero	2,7	0,9	0,4	0,0	-	4,0
Muut väliaikaiset ajoituserot	4,4	-1,8	0,4	-0,4	-	2,5
Netotettu laskennallisesta verovelasta	-4,2	-	-	-	-	-4,2
<b>Yhteensä</b>	<b>9,5</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,9</b>	<b>-0,3</b>	<b>-0,5</b>	<b>7,8</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>						
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistojen ajoitusero	8,2	-	1,5	0,0	-	6,6
Muut	0,3	-	-0,2	0,0	-	0,4
Netotettu laskennallisesta verosaamisesta	-4,2	-	-	-	-	-4,2
<b>Yhteensä</b>	<b>4,3</b>	<b>0,0</b>	<b>1,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>2,9</b>
<b>Laskennallinen verosaaminen, netto</b>	<b>5,2</b>	<b>0,0</b>	<b>0,4</b>	<b>-0,3</b>	<b>-0,5</b>	<b>4,9</b>

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2022 aikana

Milj. euroa	1.1.2022	Uudelleenryhmittely	Kirjattu tulos-laskelmaan	Valuuttakurssierot	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Liiketoimintojen yhdistämisen vaikutus	31.12.2022
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>							
Vaihto- ja käyttöomaisuuden sisäinen kate	1,4	-	0,3	0,0	0,0	-	1,7
Työsuhde-etuudet ja osakeperusteiset maksut	3,8	-	0,0	-0,1	-0,7	-	3,0
Käyttämättömät verotukselliset tappiot	3,7	-	-1,6	-0,1	0,0	-	2,0
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistojen ajoitusero	0,7	-	-0,1	0,0	0,0	2,1	2,7
Muut väliaikaiset ajoituserot	2,4	-	1,9	0,1	0,0	-	4,4
Netotettu laskennallisesta verovelasta	-2,8	-	-1,4	-	-	-	-4,2
<b>Yhteensä</b>	<b>9,2</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,9</b>	<b>-0,2</b>	<b>-0,7</b>	<b>2,1</b>	<b>9,5</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>							
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistojen ajoitusero	9,1	-	-1,0	0,1	0,0	-	8,2
Muut	0,3	-	0,0	0,0	0,0	-	0,3
Netotettu laskennallisesta verosaamisesta	-2,8	-	-1,4	-	-	-	-4,2
<b>Yhteensä</b>	<b>6,7</b>	<b>0,0</b>	<b>-2,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>4,3</b>
<b>Laskennallinen verosaaminen, netto</b>	<b>2,5</b>	<b>0,0</b>	<b>1,5</b>	<b>-0,2</b>	<b>-0,7</b>	<b>2,1</b>	<b>5,2</b>

## 11. OSAKEKOHTAINEN TULOS

### Laatimisperiaatteet

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla tilikauden emoyhtiön kantaosakkeiden omistajille kuuluva tulos tilikauden aikana ulkona olevien kantaosakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos lasketaan oikaisemalla keskimääräistä painotettua osakkeiden lukumäärää potentiaalisten osakeperusteisten maksujen laimennusvaikutuksella.

### Osakekohtainen tulos

	2023	2022
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. euroa	48,9	45,0
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	36 259	36 207
Osakepalkkiojärjestelmien vaikutus, 1 000 kpl	120	160
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä laimennusvaikutuksella, 1 000 kpl	36 379	36 367
Osakekohtainen tulos, euroa	1,35	1,24
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, euroa	1,35	1,24

## Nettokäyttöpääoma

### 12. MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

Myyntisaamisten ja muiden saamisten laatimisperiaatteet esitetään liitetiedossa 21, Rahoitusvarat ja -velat.

#### Myyntisaamiset ja muut saamiset

Milj. euroa	2023	2022
Myyntisaamiset*	70,2	88,1
Maksetut ennakot	1,0	1,3
Arvonlisäverosaamiset	4,0	3,3
Muut saamiset**	2,1	2,2
Johdannaissopimukset	0,4	0,9
Muut siirtosaamiset**	7,8	5,7
<b>Yhteensä</b>	<b>85,5</b>	<b>101,7</b>

\* Tilikaudella 2023 myyntisaamiset sisälsivät 0,3 (0,6) miljoonaa euroa vuokraamisia.

\*\* Muut saamiset ja muut siirtosaamiset sisältävät pääasiassa avustuksiin liittyviä saamisia sekä osto- ja kulujaksotuksia.

Myyntisaamisten ja muiden saamisten käyvät arvot vastaavat olennaisilta osiltaan niiden kirjanpitoarvoja.

#### Myyntisaamisista odotettavissa olevat luottotappiot, 31.12.2023

Milj. euroa	Myyntisaamiset, brutto	Luottotappiovaraus	Myyntisaamiset, netto
Erääntymättömät	49,8	0,2	49,6
Erääntyneet alle 90 päivää	18,4	0,1	18,4
Erääntyneet 91–180 päivää	1,0	0,1	0,8
Erääntyneet yli 180 päivää	1,1	0,4	0,7
Muut kuin ikäjakauman perusteella tehdyt luottotappiovaraukset	1,1	0,4	0,7
<b>Yhteensä</b>	<b>71,3</b>	<b>1,2</b>	<b>70,2</b>



Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

Myyntisaamisista odotettavissa olevat luottotappiot, 31.12.2022

Milj. euroa	Myyntisaamiset, brutto	Luottotappiovaraus	Myyntisaamiset, netto
Erääntymättömät	58,4	0,2	58,3
Erääntyneet alle 90 päivää	21,5	0,1	21,4
Erääntyneet 91–180 päivää	2,2	0,3	1,9
Erääntyneet yli 180 päivää	1,4	0,9	0,5
Muut kuin ikäjakautaman perusteella tehdyt luottotappiovaraukset	6,6	0,6	6,0
<b>Yhteensä</b>	<b>90,1</b>	<b>2,0</b>	<b>88,1</b>

Myyntisaamisten luottotappiovarauksen täsmäytyslaskelma

Milj. euroa	2023	2022
Luottotappiovaraus 1.1.	2,0	1,5
Tilikaudella tulosvaikuttisesti kirjattu luottotappiovarauksen muutos, netto	0,2	0,6
Tilikauden aikana lopullisiksi luottotappioiksi perimiskelvottomina kirjatut saamiset	-1,0	-0,2
Kurssierot	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>1,2</b>	<b>2,0</b>

Tilikauden aikana myyntisaamisista kirjattujen luottotappioiden ja niiden oikaisujen tulosvaikutus oli -0,2 (-0,6) miljoonaa euroa.

Myyntisaamiset valuutoittain

Milj. euroa	2023	2022
EUR	31,3	34,7
USD	21,7	30,1
GBP	3,5	5,1
JPY	6,0	5,0
AUD	0,9	0,9
CNY	3,4	6,5
CAD	3,0	2,3
PLN	0,0	2,8
Muut	0,4	0,8
<b>Yhteensä</b>	<b>70,2</b>	<b>88,1</b>

### 13. VAIHTO-OMAISUUS

#### § Laatomisperiaatteet

Vaihto-omaisuus esitetään standardikustannusperusteisena hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneiden menojen (hankintameno) tai niitä alemman nettorealisointiarvon määräisenä. Vaihto-omaisuuden arvo sisältää ostomenot (sisältäen pääasiassa raaka-aineet, tuontitullit ja kuljetusmenot), välittömän työn ja välillisiä tuotannon menoja. Vaihto-omaisuuden arvonalentuminen kirjataan ennakoidun kulutuksen ylittävän vaihto-omaisuuden sekä epäkuranttiuden osalta.

#### Johdon harkintaa edellyttävät laatomisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Vaihto-omaisuuden arvonalentumisvaraus kirjataan mahdollisesta ylijäämästä, epäkuranttiudesta sekä markkina-arvon mahdollisesta alentumisesta alle hankintamenon. Ylijäämä- ja epäkuranttiusvarauksen arvon määrittely edellyttää arvioiden tekemistä ja harkintaa. Johto analysoi arvioita tuotteiden kysynnästä ja päättää varauksesta. Mahdolliset muutokset oletuksissa voivat aiheuttaa tarkistuksia vaihto-omaisuuden arvostukseen tulevina kausina.

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

## Vaihto-omaisuus

Milj. euroa	2023	2022
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	58,8	61,6
<b>Yhteensä</b>	<b>58,8</b>	<b>61,6</b>

Tuloslaskelmaan kirjattiin vaihto-omaisuudesta myyntiä vastaavaksi kuluksi 151,6 (143,6) miljoonaa euroa.

Alaskirjauksia ja arvonalentumisvähennyksiä kirjattiin tilikauden aikana 1,1 (1,6) miljoonaa euroa hitaasti kiertävästä ja epäkurantista vaihto-omaisuudesta.

## 14. OSTOVELAT JA MUUT VELAT

### § Laatomisperiaatteet

Ostovelkojen ja muiden velkojen lyhyen maturiteetin vuoksi kirjanpitoarvon katsotaan vastaavan käypää arvoa. Ostovelat ja muut velat luokitellaan lyhytaikaisiksi veloiksi, jos ne erääntyvät 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöspäivästä tai tavanomaisen toimintasyklin aikana. Johdannaissoimusten laatomisperiaatteet esitetään liitetiedossa 21, Rahoitusvarat ja -velat.

### Ostovelat ja muut velat

Milj. euroa	2023	2022
Ostovelat	13,8	25,2
Henkilöstökulujaksotukset	39,4	36,4
Johdannaissoimukset	0,4	0,5
Muut siirtovelat*	7,6	6,0
Muut lyhytaikaiset velat*	5,4	5,9
<b>Yhteensä</b>	<b>66,5</b>	<b>74,0</b>

\* Muut siirtovelat ja muut lyhytaikaiset velat sisältävät pääasiassa henkilöstökuluihin liittyviä velkoja, arvonlisäverovelkoja, korkojaksotuksia sekä osto- ja kulujaksotuksia.

Ostovelat syntyvät tavanomaisesta liiketoiminnasta ja ne liittyvät lähinnä vaihto-omaisuuden, pysyvien vastaavien sekä muiden tavaroiden ja palveluiden hankkimiseen. Henkilöstökulujaksotukset sisältävät pääasiassa bonus- ja lomapalkkajaksotukset.

## 15. VARAUKSET

### § Laatomisperiaatteet

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Varaus kirjataan määrään, joka vastaa parasta arviota menoista, joita olemassa olevan veloitteen täyttäminen edellyttää raportointikauden päättymispäivänä. Jos rahan aika-arvon vaikutus on olennainen, varauksen määrä on veloitteen täyttämiseksi odotettavissa oleviksi edellytettävien menojen nykyarvo. Nykyarvon laskennassa käytetty diskonttotekijä valitaan siten, että se kuvastaa tarkasteluhetkellä markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta sekä veloitteeseen liittyviä erityisriskejä.

Jos kolmannen osapuolen odotetaan korvaavan varaukseen liittyvän veloitteen täyttämisen edellyttämät menot osaksi tai kokonaan, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, mutta vasta siinä vaiheessa, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Varauksia tarkastellaan jokaisen raportointikauden päättymispäivänä ja niiden määriä oikaistaan vastaamaan parasta arviota tarkasteluhetkellä. Varausta puretaan, kun taloudellisen suorituksen todennäköisyys on poistunut. Varausten muutos kirjataan tuloslaskelmaan samaan erään, mihin varaus on alun perin kirjattu.

Varauksia voi syntyä toimintojen uudelleenjärjestelyistä, tappiollisista sopimuksista, takuista, riita-asioista tai muista sitoumuksista.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun sitä koskeva yksityiskohtainen ja asianmukainen suunnitelma on laadittu ja yhtiö on aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai tiedottanut asiasta niille, joihin järjestely vaikuttaa. Uudelleenjärjestelyvaraukset käsittävät lähinnä vuokrasopimusten purkamisesta aiheutuvia korvauksia sekä työntekijöiden irtisanomiskustannuksia.

Tappiollisista sopimuksista kirjataan varaus, kun veloitteiden täyttämiseksi vaadittavat väistämättömät menot ylittävät sopimuksesta odotettavissa olevat taloudelliset hyödyt.

Takuuvaraus sisältää tuotteiden korjaamisesta tai korvaamisesta syntyvät kulut. Takuuvaraus perustuu aikaisempaan kokemukseen ja arvioon tulevista kustannuksista.

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

Pitkäaikaiset varaukset

Milj. euroa	2023	2022
Varaukset 1.1.	0,3	0,3
Varausten lisäys	0,1	0,1
Käytetyt varaukset	-	-0,1
<b>Varaukset 31.12.</b>	<b>0,4</b>	<b>0,3</b>

Lyhytaikaiset varaukset

Milj. euroa	2023	2022
Varaukset 1.1.	2,7	2,0
Varausten lisäys	0,1	0,7
Käytetyt varaukset	-0,2	-
<b>Varaukset 31.12.</b>	<b>2,5</b>	<b>2,7</b>

Tilikauden 2023 ja 2022 varaukset sisälsivät pääasiassa takuuvarauksen sekä muita sopimuksiin perustuvia varauksia.

# Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet sekä vuokrasopimukset

## 16. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

### Laatimisperiaatteet

#### Liikearvo

Liikearvo vastaa sitä osaa luovutetusta vastikkeesta, joka ylittää konsernin osuuden hankitun yhtiön nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankintahetkellä. Liikearvo lasketaan siinä valuutassa, joka on hankitun yhtiön toimintavaluutta. Jos luovutettu vastike on pienempi kuin hankitun yhtiön nettovarallisuuden käypä arvo, erotus merkitään suoraan tuloslaskelmaan. Liikearvoa ei poisteta, vaan mahdollinen arvonalentuminen testataan vuosittain ja aina kun esiintyy viite siitä, että arvo saattaa olla alentunut. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Koko Vaisalan liikearvo on kohdistettu Sää- ja ympäristöliiketoiminta-alueen muodostamalle rahavirtaa tuottavalle yksikölle. Liikearvo arvostetaan arvonalentumistappioilla vähennettyyn hankintamenuon. Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

#### Teknologiaan ja asiakkaisiin perustuvat aineettomat hyödykkeet

Liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut yksilöidyt aineettomat hyödykkeet arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä. Liiketoimintojen yhdistämisissä on kohdistettu luovutettua vastiketta sekä teknologiaan että asiakkaisiin perustuviin aineettomiin hyödykkeisiin. Teknologiaan ja asiakkaisiin perustuvien aineettomien hyödykkeiden arvostuksessa on sovellettu sekä tuottoperusteisia että kustannusperusteisia menetelmiä. Liiketoimintojen yhdistämisissä hankitut yksilöidyt aineettomat hyödykkeet poistetaan niiden oletetun toimitusajan tai taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

#### Muut aineettomat hyödykkeet

Muut aineettomat hyödykkeet muodostuvat pääasiassa patenteista, tavaramerkeistä ja ohjelmistolisensseistä. Muut aineettomat hyödykkeet kirjataan alun perin hankintamenuon ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisenä vaikutusaikanaan. Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Näiden aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvo ei ole merkittävä.

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

Aineettomien hyödykkeiden arvioidut taloudelliset pitoajat ovat:

Teknologiaan perustuvat aineettomat hyödykkeet	5–8 vuotta
Asiakkaisiin perustuvat aineettomat hyödykkeet	1–10 vuotta
Aineettomat oikeudet	3–20 vuotta
Ohjelmistolisenssit	3–5 vuotta
Muut aineettomat hyödykkeet	3–5 vuotta

### Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet muodostuvat lähinnä maa-alueista, rakennuksista sekä koneista ja laitteista. Hyödykkeiden kirjanpitoarvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, vähennettynä kertyneillä poistoilla sekä mahdollisilla arvonalentumistappioilla. Itsevalmistettujen hyödykkeiden hankintameno sisältää materiaalit ja välittömän työn sekä osuuden valmistustyölle kohdistettavista yleismenoista. Jos hyödyke koostuu useammasta osasta, joilla on eripituiset taloudelliset vaikutusajat, osat käsitellään erillisinä hyödykkeinä. Tällöin osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan ja uusimisen yhteydessä jäljelle jäänyt osa kirjataan kuluksi. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen hyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määriteltävissä. Muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet.

Aineellisten hyödykkeiden suunnitelman mukaiset poistot lasketaan tasapoistoina ja ne perustuvat omaisuuden arvioituun taloudelliseen pitoaikaan. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Arvioidut taloudelliset pitoajat eri hyödykeryhmille ovat:

Rakennukset ja rakennelmat	5–40 vuotta
Koneet ja kalusto	3–10 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	3–8 vuotta

Vuokrasopimuksen kohteena olevien omaisuuserien arvioitu taloudellinen pitoaika on kolme vuotta. Niistä ei kuitenkaan tehdä poistoja, sillä niiden jäännösarvo ylittää kirjanpitoarvon.

Hyödykkeiden jäännösarvo, poistomenetelmä ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvastamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Luovutusvoitot ja -tappiot määritetään vertaamalla luovutustuottoa kirjanpitoarvoon ja ne sisällytetään liiketulokseen.

Investointeihin saadut julkiset avustukset kirjataan aineellisten hyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennyksekseksi. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen käyttöaikana.

### Arvonalentumiset

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuusarvo on alentunut. Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla, eli sillä alimmalla

yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton, ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa ja pitkälle riippumattomia muiden vastaavien yksiköiden rahavirroista. Jos viitteitä arvonalentumisesta ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo, aineettomat hyödykkeet, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika sekä keskeneräiset aineettomat hyödykkeet.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuville menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvoa määritettäessä arvioidut vastaiset rahavirrat diskontataan nykyarvoonsa käyttäen diskonttokorkoja, jotka kuvastavat kyseisen maan ja kyseisen liiketoimialan keskimääräistä pääomakustannusta ennen veroja (WACC = weighted average cost of capital). Diskonttokoroissa huomioidaan myös kyseisiin hyödykkeisiin liittyvä erityinen riski. Yksittäisen omaisuuserän osalta, joka ei itsenäisesti kerrytä vastaisia rahavirtoja, määritetään kerrytettävissä oleva rahamäärä sille rahavirtaa tuottavalle yksikölle, johon kyseinen omaisuuserä kuuluu.

Arvonalentumistappio kirjataan kuluksi, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio peruutetaan, jos arvioiden taustalla olevissa olosuhteissa on tapahtunut muutos ja hyödykkeen kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut arvonalentumistappion kirjaamisajankohdasta. Arvonalentumistappiota ei kuitenkaan peruta enempää, kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo (poistoilla vähennettynä) olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruta missään tilanteessa.

### Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Liiketoimintojen yhdistämisessä IFRS 3 -standardi edellyttää hankkijaa kirjaamaan aineettoman hyödykkeen erikseen liikearvosta, mikäli standardin edellyttämät kirjauskriteerit täyttyvät. Aineettoman hyödykkeen kirjaaminen käypään arvoon edellyttää johdon arvioita tulevista rahavirroista. Johto on mahdollisuuksien mukaan käyttänyt hankintamenoa kohdistamisen perusteena saatavilla olevia markkina-arvoja käypien arvojen määrittämisessä. Kun tämä ei ole mahdollista, mikä on tyypillistä erityisesti aineettomien hyödykkeiden kohdalla, arvostaminen perustuu lähinnä omaisuuserän tuotto-odotuksiin ja sen aiottuun käyttöön liiketoiminnassa. Arvostukset perustuvat diskontattuihin rahavirtoihin ja ne edellyttävät johdon arvioita ja oletuksia omaisuuserien tulevasta käytöstä ja vaikutuksesta yhtiön taloudelliseen asemaan. Muutokset yhtiön liiketoimintojen painotuksissa ja suuntaamisessa voivat tulevaisuudessa aiheuttaa muutoksia alkuperäiseen arvostukseen. Konsernissa testataan vuosittain liikearvo mahdollisen arvonalentumisen varalta sekä arvioidaan viitteitä aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumisesta edellä laatimisperiaatteessa esitetyn mukaisesti. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvina laskelmina. Vaikka yhtiön johdon näkemyksen mukaan käytetyt oletukset ovat asianmukaisia, saattavat arvioidut kerrytettävissä olevat rahamäärät erota olennaisesti tulevaisuudessa toteutuvista.

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

Aineettomat hyödykkeet

Milj. euroa	Liikearvo	Teknologiaan perustuvat aineettomat hyödykkeet	Asiakkaisiin perustuvat aineettomat hyödykkeet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset investoinnit	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	46,6	42,3	16,8	28,2	0,4	134,2
Valuuttakurssierot	-0,7	-0,2		-0,3	0,0	-1,2
Lisäykset		0,2		0,3	0,2	0,7
Vähennykset		-0,1		-0,6		-0,6
Siirrot erien välillä				0,1	-0,1	-0,0
<b>Hankintameno 31.12.2023</b>	<b>45,9</b>	<b>42,2</b>	<b>16,8</b>	<b>27,8</b>	<b>0,4</b>	<b>133,0</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2023		23,6	12,3	27,1		62,9
Valuuttakurssierot		-0,0		-0,2		-0,3
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		-0,1		-0,6		-0,6
Tilikauden poistot		6,1	2,0	0,5		8,6
Tilikauden arvonalentumiset		-0,0		0,0		0,0
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2023</b>		<b>29,5</b>	<b>14,3</b>	<b>26,8</b>		<b>70,6</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2023</b>	<b>45,9</b>	<b>12,7</b>	<b>2,5</b>	<b>1,0</b>	<b>0,4</b>	<b>62,5</b>

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

### Aineettomat hyödykkeet

Milj. euroa	Liikearvo	Teknologiaan perustuvat aineettomat hyödykkeet	Asiakkaisiin perustuvat aineettomat hyödykkeet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset investoinnit	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	29,6	39,1	14,1	32,4	0,3	115,6
Valuuttakurssierot	1,1	0,1	0,1	0,4	0,0	1,8
Lisäykset				0,2	0,2	0,4
Yrityshankinnat	15,9	3,0	2,5			21,4
Vähennykset		-0,0		-5,0		-5,0
Siirrot erien välillä				0,1	-0,1	-0,0
<b>Hankintameno 31.12.2022</b>	<b>46,6</b>	<b>42,3</b>	<b>16,8</b>	<b>28,2</b>	<b>0,4</b>	<b>134,3</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2022		17,5	10,1	31,0		58,7
Valuuttakurssierot		-0,0		0,4		0,4
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		-0,0		-5,0		-5,0
Tilikauden poistot		6,0	2,2	0,5		8,7
Tilikauden arvonalentumiset				0,1		0,1
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022</b>		<b>23,6</b>	<b>12,3</b>	<b>27,1</b>		<b>62,9</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2022</b>	<b>46,6</b>	<b>18,7</b>	<b>4,5</b>	<b>1,1</b>	<b>0,4</b>	<b>71,3</b>

### Arvonalentumistestaus

Vaisala arvioi liikearvon, aineettomien hyödykkeiden, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika sekä keskeneräisten aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistarvetta vuosittain ja aina kun esiintyy viite siitä, että arvo saattaa olla alentunut. Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvien laskelmien perusteella, ja laskelmien rahavirrat perustuvat johdon hyväksymiin kolmen vuoden suunnitelmiin. Koko Vaisalan liikearvo on kohdistettu Sää- ja ympäristöliiketoiminta-alueen muodostamalle rahavirtaa tuottavalle yksikölle.

Sää- ja ympäristöliiketoiminta-alueen rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevat rahavirrat ylittävät kirjanpitoarvon 161 (203) miljoonalla eurolla. Sää- ja ympäristöliiketoiminta-alueen myynnin arvioidaan kasvavan keskimäärin 6 (4) % seuraavien kolmen vuoden aikana. Jäännösarvon kasvuvauhti on 2 (2) % ja pääoman tuottoa vaatimus ennen veroja on 12,2 (10,9) %. Keskeiset muuttujat arvonalentumistestauksessa ovat liikevaihto, kannattavuus ja diskonttauskorko. Vaisalan johto on arvioinut olevan epätodennäköistä, että mikään odotettavissa oleva muutos keskeisissä oletuksissa johtaisi siihen, että rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo ylittäisi sen kerrytettävissä olevan rahamäärän.

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

Aineelliset hyödykkeet

Milj. euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Vuokrasopimuksen kohteena olevat omaisuuserät	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset investoinnit	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	4,8	99,2	85,0	2,0	0,1	8,7	199,7
Valuuttakurssierot	-0,1	-0,8	-0,7			-0,0	-1,5
Lisäykset		2,0	6,3	0,4		4,5	13,2
Vähennykset		0,8	-5,2	-0,3			-4,8
Siirrot erien välillä		0,3	5,2			-5,7	-0,2
<b>Hankintameno 31.12.2023</b>	<b>4,7</b>	<b>101,4</b>	<b>90,6</b>	<b>2,0</b>	<b>0,1</b>	<b>7,5</b>	<b>206,3</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2023		47,2	56,4	0,1			103,7
Valuuttakurssierot		-0,3	-0,6	0,0			-0,9
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		0,8	-5,1	0,0			-4,4
Tilikauden poistot		4,3	8,1				12,5
Tilikauden arvonalentumiset		0,0	0,1	0,3			0,4
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2023</b>		<b>52,0</b>	<b>58,8</b>	<b>0,5</b>			<b>111,4</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2023</b>	<b>4,7</b>	<b>49,4</b>	<b>31,7</b>	<b>1,6</b>	<b>0,1</b>	<b>7,5</b>	<b>95,0</b>

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

Aineelliset hyödykkeet

Milj. euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Vuokrasopimuksen kohteena olevat omaisuuserät	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset investoinnit	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	4,7	99,1	83,6	1,7	0,1	9,3	198,3
Valuuttakurssierot	0,1	1,1	0,6			0,0	1,9
Lisäykset		1,1	5,5	0,6		5,9	13,0
Yrityshankinnat			0,0				0,0
Vähennykset		-3,2	-9,9	-0,3			-13,4
Siirrot erien välillä		1,1	5,2	0,0		-6,4	-0,1
<b>Hankintameno 31.12.2022</b>	<b>4,8</b>	<b>99,2</b>	<b>85,0</b>	<b>2,0</b>	<b>0,1</b>	<b>8,7</b>	<b>199,7</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2022		46,5	57,7	0,1			104,2
Valuuttakurssierot		0,2	0,5	-0,0			0,7
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		-3,7	-9,4				-13,1
Yrityshankinnat			0,0				0,0
Tilikauden poistot		4,2	7,5				11,7
Tilikauden arvonalentumiset		0,0	0,1	0,0			0,2
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022</b>		<b>47,2</b>	<b>56,4</b>	<b>0,1</b>			<b>103,7</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2022</b>	<b>4,8</b>	<b>51,9</b>	<b>28,7</b>	<b>1,8</b>	<b>0,1</b>	<b>8,7</b>	<b>96,0</b>



Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

Toimintokohtaiset poistot ja arvonalentumiset

Milj. euroa	2023	2022
Hankinta ja valmistus	5,0	4,6
Myynti, markkinointi ja hallinto	15,0	14,7
Tutkimus ja kehitys	1,5	1,5
<b>Yhteensä</b>	<b>21,5</b>	<b>20,7</b>

Poistot ja arvonalentumiset hyödykeryhmittäin 2023

Milj. euroa	Poistot	Arvonalentumiset	Yhteensä
Teknologiaan perustuvat aineettomat hyödykkeet	6,1		6,1
Asiakkaisiin perustuvat aineettomat hyödykkeet	2,0		2,0
Muut aineettomat hyödykkeet	0,5	0,0	0,5
Rakennukset ja rakennelmat	4,3	0,0	4,4
Koneet ja kalusto	8,1	0,1	8,2
Vuokrasopimuksen kohteena olevat omaisuuserät		0,3	0,3
<b>Yhteensä</b>	<b>21,0</b>	<b>0,4</b>	<b>21,5</b>

Poistot ja arvonalentumiset hyödykeryhmittäin 2022

Milj. euroa	Poistot	Arvonalentumiset	Yhteensä
Teknologiaan perustuvat aineettomat hyödykkeet	6,0		6,0
Asiakkaisiin perustuvat aineettomat hyödykkeet	2,2		2,2
Muut aineettomat hyödykkeet	0,5	0,1	0,6
Rakennukset ja rakennelmat	4,2	0,0	4,2
Koneet ja kalusto	7,5	0,1	7,6
Vuokrasopimuksen kohteena olevat omaisuuserät		0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>20,4</b>	<b>0,3</b>	<b>20,7</b>

17. VUOKRASOPIMUKSET

Vuokrasopimukset vuokralle ottajana

§ Laatisperiaatteet

Vaisala toimii vuokralle ottajana ja sen vuokrasopimukset koostuvat pääosin toimistoista, muista toimitiloista, maa-alueesta, työsuhdeasunnoista sekä autoista.

Vaisalan vuokrasopimuksista valtaosa on määräaikaista sopimuksia, ilman yksipuolisia jatkamis- tai irtisanomisoptioita, jolloin vuokra-aika määritellään sopimuksen kestolle. Mikäli sopimuksessa on jatkamis-, irtisanomis- tai osto-optio, johto arvioi todennäköisen vuokra-ajan kullekin vuokrasopimukselle perustuen näkemykseen liiketoiminnan tarpeista.

Sopimukseen voi sisältyä sekä vuokrasopimuskomponentti että muita komponentteja (esimerkiksi palvelumaksu), joille sopimuksen mukainen vastike kohdistetaan suhteellisten erillishintojen perusteella. Muut komponentit on jätetty IFRS 16 -laskennan ulkopuolelle lukuun ottamatta autoja koskevien vuokrasopimusten palvelumaksuja, jotka sisällytetään vuokrasopimuskomponenttiin.

Vuokrasopimusten osalta kirjataan taseeseen käyttöoikeusomaisuuserä ja vastaava vuokraelka.

Käyttöoikeusomaisuuserän alkuperäisen arvostamisen mukaiseen hankintamenoon sisällytetään seuraavat erät:

- vuokrasopimusvelan alkuperäinen määrä,
- ennen sopimuksen alkamisajankohtaa maksetut vuokrat vähennettynä saaduilla kannustimilla (kuten vuokravapaa kausi),
- sopimuksesta alkuvaiheessa koituneet välittömät menot, ja
- mahdolliset kohdeomaisuuserän ennallistamiskulut.

Käyttöoikeusomaisuuserät testataan arvonalentumisen varalta liitetiedossa 16, Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet esitetyn mukaisesti.

Myöhempanä ajanhetkenä käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan hankintamenoonsa, josta on vähennetty kertyneet poistot ja arvonalentumistappiot sekä jota on oikaistu vuokrasopimusvelan mahdollisten uudelleenarvostusten vaikutuksilla.

Vuokraelka arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä tulevien vuokramaksujen nykyarvoon käyttämällä lisäluoton korkoa. Lisäluoton korolla tarkoitetaan korkoa, jonka Vaisala joutuisi maksamaan lainatessaan vastaavaksi ajaksi ja vastaavanlaisin vakuuksin rahat, jotka tarvitaan käyttöoikeusomaisuuserän arvoa vastaavan omaisuuserän hankkimiseksi vastaavanlaisessa taloudellisessa ympäristössä. Myöhemmillä kausilla vuokrasopimusvelan arvostamiseen sovelletaan efektiivisen koron menetelmää, jonka mukaisesti vuokrasopimusvelka arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon ja korkokulu jaksotetaan vuokra-ajalle.

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

Vuokrasopimusvelat sisältävät seuraavien maksujen nettomääräisen käyvän arvon:

- kiinteät maksut (mukaan lukien tosiasiallisesti kiinteät maksut) vähennettyinä mahdollisilla saatavilla kannustimilla,
- muuttuvat vuokrat, jotka perustuvat indeksiin tai hintatasoon ja jotka alun perin arvostetaan käyttäen sopimuksen solmimisajankohdan indeksiä tai hintaa,
- määrät, jotka konsernin odotetaan maksavan jäännösarvotakuiden perusteella,
- osto-option toteutushinta, jos on kohtuullisen varmaa, että konserni käyttää tämän option, ja
- sanktiot vuokrasopimuksen päättämisestä, jos vuokra-ajassa on otettu huomioon, että konserni käyttää tämän option.

Velkaan sisällytetään myös jatko-optioihin perustuvat vuokrat, joiden käyttäminen on kohtuullisen varmaa.

Myöhempänä ajanhetkenä vuokravelan määrään vaikuttavat muun muassa vuokravelan kerryttämä korko, maksetut vuokrat, vuokrien indeksikorotukset, sekä sopimusmuutosten vaikutukset.

Konsernin tuloslaskelmaan kirjataan käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset, vuokravelkojen korot ja sopimusmuutoksista aiheutuvat erät.

#### Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

IFRS 16 -standardin soveltaminen tilanteissa, joissa Vaisala toimii vuokralle ottajana, edellyttää johdon harkintaa vuokra-ajan pituuteen liittyen, mikäli sopimuksessa on jatkamis-, irtisanomis- tai osto-optio. Johdon arvioidessa option käyttämisen todennäköisyyttä ja siten vuokra-ajan pituutta, johto huomioi kaikki tiedossa olevat faktat ja olosuhteet, jotka luovat taloudellisen kannusteen käyttää tai olla käyttämättä optio kulloisessakin tilanteessa sopimuskohtaisesti.

Johdon arviot liiketoiminnan tarpeista ja siten eri optioiden käytön todennäköisyydestä perustuvat tiedossa oleviin lyhyen ja pitkän aikavälin strategiaan ja toimintasuunnitelmiin ja näihin pohjautuviin mahdollisiin uudelleenorganisointisuunnitelmiin sekä tehtyihin investointipäätöksiin. Optioiden käytön todennäköisyyttä arvioidessa päätökseen vaikuttaa myös muun muassa toimitilan käyttötarkoitus ja siihen tehtyjen investointien laajuus.

#### Vuokrasopimuksista taseeseen kirjatut erät

Käyttöoikeusomaisuuserien kirjanpitoarvot

Milj. euroa	2023	2022
Maa- ja vesialueet	1,3	1,3
Rakennukset ja rakennelmat	11,4	10,1
Koneet ja kalusto	0,5	0,5
<b>Yhteensä</b>	<b>13,1</b>	<b>11,9</b>

Käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset olivat 4,5 (3,9) miljoonaa euroa tilikaudella 2023.

#### Korolliset vuokrasopimusvelat

Milj. euroa	2023	2022
Pitkäaikaiset	9,3	8,3
Lyhytaikaiset	2,8	2,7
<b>Yhteensä</b>	<b>12,1</b>	<b>10,9</b>

Vuokrasopimusvelkojen maturiteettijakauma on esitetty liitetiedossa 21, Rahoitusvarat ja -velat. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2023 alkamattomista vuokrasopimuksista aiheutuvat lähtevät rahavirrat on esitetty liitetiedossa 24, Vastuusitoumukset.

#### Vuokrasopimuksista tuloslaskelmaan kirjatut erät

Käyttöoikeusomaisuuserien poistot

Milj. euroa	2023	2022
Rakennukset ja rakennelmat	2,7	2,5
Koneet ja kalusto	0,3	0,4
<b>Yhteensä</b>	<b>3,1</b>	<b>2,9</b>

Käyttöoikeusomaisuuserien arvonalentumiset

Milj. euroa	2023	2022
Rakennukset ja rakennelmat	0,0	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>0,0</b>	<b>0,1</b>

Muut tuloslaskelmaan kirjatut erät

Milj. euroa	2023	2022
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut	0,4	0,3

Vuokrasopimuksista johtuva lähtevä rahavirta oli 3,5 (3,2) miljoonaa euroa vuonna 2023.

## Vuokrasopimukset vuokralle antajana

### 📌 Laatomisperiaatteet

Vaisalan kaikki vuokrasopimukset, joissa Vaisala on vuokralle antajana, ovat operatiivisia vuokrasopimuksia, koska kohdeomaisuuserän omistamiselle ominaiset riskit ja edut eivät siirry kaikilta olennaisilta osiltaan vuokralle ottajalle. Vuokramaksut kirjataan tasaerinä vuokratuotoiksi. Vuokratuotot esitetään liikevaihdossa. Vaisala kirjaa vuokratuoton ansaitsemisesta syntyneet menot kuluiksi myytyjä suoritteita vastaaviin kuluihin.

Vuokra-aika määritellään siten, että se on ajanjakso, jonka aikana vuokrasopimus ei ole purettavissa. Vuokra-aikaan luetaan mukaan vuokrasopimuksen jatkamisoption kattamat ajanjaksot, jos on kohtuullisen varmaa, että vuokralle ottaja käyttää kyseisen option ja vuokrasopimuksen päättämisoption kattamat ajanjaksot, jos on kohtuullisen varmaa, että vuokralle ottaja ei käytä kyseistä optiota.

Vuokrasopimuksen kohteena olevat omaisuuserät sisältyvät aineellisiin hyödykkeisiin. Omaisuuserien arvioitu taloudellinen pitoaika on kolme vuotta. Niistä ei kuitenkaan tehdä poistoja, sillä niiden jäännösarvo ylittää kirjanpitoarvon. Kohdeomaisuuserille tehdään arvonalentumistesti IAS 36 -standardin (Omaisuuserien arvonalentuminen) mukaisesti.

### Vaisala vuokralle antajana

Vaisala vuokraa lidareita tuulen mittaamiseen. Vuokraukset ovat yleensä lyhytaikaisia, mutta korkeintaan kaksi vuotta.

Tilikauden 2023 vuokratuotot olivat 1,8 (1,7) miljoonaa euroa.

Tilikauden 2023 lopussa vuokrasopimuksista saatavat diskonttaamattomat vuokramaksut ovat 0,7 (1,2) miljoonaa euroa. Vaisala arvioi, että nämä saadaan tilikauden 2024 aikana.

# Pääomarakenne

## 18. OMA PÄÄOMA

### 📌 Laatomisperiaatteet

Konsernin oma pääoma koostuu osakepääomasta, vararahastosta, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta, muuntoeroista sekä kertyneistä voittovaroista.

Yhtiön liikkeeseen laskemat osakkeet esitetään osakepääomana. Menot, jotka liittyvät omien osakkeiden liikkeellelaskuun tai hankintaan, esitetään oman pääoman vähennyseränä. Mikäli yhtiö hankkii takaisin omia osakkeita, kirjataan niistä maksettu määrä mukaan lukien välittömät kulut oman pääoman vähennykseksi.

Hallituksen ehdotusta osingonjaosta ei kirjata tilinpäätökseen, vaan osingot kirjataan vasta yhtiökokouksen hyväksynnän perusteella.

### Osakkeet ja osakepääoma

Vaisala Oyj:llä on 36 436 728 osaketta, joista 6 731 092 kuuluu sarjaan K ja 29 705 636 sarjaan A. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. A-sarjan osakkeet on listattu Nasdaq Helsingin arvopaperipörssissä. K- ja A-sarjan osakkeet eroavat toisistaan siten, että jokainen K-sarjan osake tuottaa oikeuden äänestää yhtiökokouksessa kahdella-kymmenellä (20) äänellä ja jokainen A-sarjan osake yhdellä (1) äänellä. Osakkeet tuottavat yhtäläisen oikeuden osinkoon. Yhtiöjärjestyksen mukaan K-sarjan osake voidaan muuntaa A-sarjan osakkeeksi yhtiöjärjestyksestä tarkemmin ilmenevällä tavalla.

Vaisala Oyj:n täysin maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli tilikausien 2023 ja 2022 lopussa 7 660 807,86 euroa.

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

### Osakepääoma ja rahastot

Milj. euroa	Osakkeiden lukumäärä 1 000 kpl	Osakepääoma	Muut rahastot	Omat osakkeet	Yhteensä
31.12.2021	36 101	7,7	7,0	-4,6	10,0
Osakeperusteiset maksut	127		-3,4	1,4	2,9
Muuntoerot			-0,0		-0,0
31.12.2022	36 228	7,7	3,5	-3,3	8,0
Osakeperusteiset maksut	73		-1,2	1,2	-0,1
Omien osakkeiden hankinta	-50			-2,1	-2,1
Muuntoerot			0,0		0,0
31.12.2023	36 251	7,7	2,3	-4,2	5,8
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet	185				
<b>Yhteensä</b>	<b>36 437</b>				

### Muut rahastot

Muut rahastot koostuu vararahastosta ja sijoitetun vapaan pääoman rahastosta. Muihin rahastoihin kirjataan myös osakeperusteiset maksut. Vararahasto 0,5 (0,5) miljoonaa euroa sisältää tytäryhtiöiden paikallisiin säännöksiin perustuvia eriä. Vararahaston jakokelpoisuuteen liittyy paikallisiin säännöksiin perustuvia rajoituksia.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää ylikurssirahastosta siirrettyjä varoja. Tasearvo 31.12.2023 oli 0,1 (0,1) miljoonaa euroa.

### Omat osakkeet

Omat osakkeet sisältää konsernin hallussa olevien omien osakkeiden hankintamenon ja se esitetään kertyneiden voittovarojen vähennyksenä.

	Osakkeiden lukumäärä, kpl	Hankintahinta, milj. euroa
<b>Omat osakkeet 31.12.2021</b>	<b>335 655</b>	<b>4,6</b>
Omien osakkeiden luovutus	-127 168	-1,4
<b>Omat osakkeet 31.12.2022</b>	<b>208 487</b>	<b>3,3</b>
Omien osakkeiden luovutus	-73 011	-1,2
Omien osakkeiden hankinta	50 000	2,1
<b>Omat osakkeet 31.12.2023</b>	<b>185 476</b>	<b>4,2</b>

Vaisala hankki tilikaudella 2023 omia osakkeita yhteensä 50 000 kappaletta, joiden hankintahinta oli yhteensä 2,1 miljoonaa euroa. Yhtiön hallussa oli 31.12.2023 omia A-sarjan osakkeita 185 476 (208 487) kappaletta, joiden osuus kaikista osakkeista oli 0,5 % (0,6) ja äänimäärästä 0,1 % (0,1). Yhtiön hallussa olevista osakkeista suoritettu vastike on 4,2 miljoonaa euroa.

Omia osakkeita voidaan käyttää vastikkeena mahdollisissa yrityshankinnoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, investointien rahoittamiseksi, osana yhtiön kannustinjärjestelmää tai yhtiöllä pidettäviksi, muutoin luovutettaviksi tai mitätöitäviksi.

### Muuntoerot

Muuntoerot sisältävät euroalueen ulkopuolisten konserniyhtiöiden hankintamenon eliminoinnista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot sekä tilikauden tuloksen muuntamisesta eri kursseilla tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaman muuntoeron. Konserni ei ole suojannut mitään ulkomaisessa valuutassa raportoitavaa omaa pääomaa.

Tilikauden tulos kirjataan kertyneisiin voittovaroihin.

### Osinko

Vuodelta 2022 osinkoa jaettiin 0,72 euroa osaketta kohden, yhteensä 26,1 miljoonaa euroa.

Hallitus ehdottaa 26.3.2024 pidettävälle yhtiökokoukselle tilikaudelta 2023 maksettavaksi 0,75 euron osinkoa osaketta kohden, jolloin osinko olisi kokonaisuudessaan noin 27,2 miljoonaa euroa. Ehdotettua osinkoa ei ole kirjattu osinkovelaksi tässä tilinpäätöksessä.

## 19. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Vaisala altistuu toiminnassaan useille rahoitusriskeille, joista keskeisiä ovat valuuttariski, korkoriski uudelleenrahoitus- ja likviditeettiriski, rahoituksen vastapuoliriski ja myyntisaamisten luottoriski. Vaisalan tavoitteena on rajata näiden riskien vaikutusta tulokseen, taseeseen ja rahavirtaan. Rahoitusriskien hallinta perustuu hallituksen hyväksymiin rahoitus- ja luottopolitiikkoihin.

### Valuuttariski

Valuuttariskillä tarkoitetaan valuuttakurssimuutoksista aiheutuvaa tuloksen, taseen ja rahavirran epävarmuutta. Vaisalan liiketoiminta on maailmanlaajuista ja Vaisala altistuu transaktio- ja translaatorisille useassa valuutassa. Transaktioriski liittyy myynnin ja kuluja valuuttavirtoihin. Translaatoriski syntyy nettosijoituksista euroalueen ulkopuolisiin yksiköihin.

Vaisalalla on myyntiä useassa valuutassa. Vuonna 2023 konsernin myynnistä 43 % oli EUR:ssa, 34 % USD:ssa, 11 % CNY:ssä, 5 % JPY:ssä ja 4 % GBP:ssä. Kulut ja ostot syntyvät suurilta osin EUR:ssa ja USD:ssa. Konsernin politiikkana on suojata valuuttapositiona, jotka koostuvat tilauskannasta, ostositoumuksista, nettoisaamisista, rahavaroista ja konsernin sisäisistä lainoista. Vaisala ei suojaa ennustettuja rahavirtoja, jotka eivät ole tilauskannassa. Vaisala ei sovellakaan IFRS-tilinpäätösperiaatteiden mukaista suojauslaskentaa, vaan johdannaissopimusten käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti. Johdannaissopimusten laatimisperiaatteet ja sisältö esitetään liitetiedossa 21, Rahoitusvarat ja -velat.

Tytäryhtiöiden konsernin sisäiset lainat ja talletukset ovat pääosin tytäryhtiöiden kotivaluutoissa. Vaisala ei suojaa tytäryhtiöiden omia pääomia. Tytäryhtiöiden omien pääomien muuntamisesta euroiksi aiheutui -3,3 (2,4) miljoonaa euroa muuntoeroa. Olennaisimmat translaatorismit olivat USD:ssa.

IFRS 7:n mukainen valuuttariskin herkkyyshanalyysi on laskettu konserniyhtiöiden vieraanvaluutan määräsille saataville, rahavaroille ja veloille. Laskelmassa ei ole mukana konsernin sisäisiä lainoja, tilauskantaa tai ennustettuja rahavirtoja, mutta se sisältää valuuttatermiinit nimellisarvossaan. EUR:n valuuttakurssin 10 % vahvistumisen vaikutus kaikissa avoimissa nettovaluuttapositioneissa Vaisalan tulokseen verojen jälkeen ja omaan pääomaan olisi ollut 0,0 (0,2) miljoonaa euroa. Seuraavassa taulukossa on esitetty kolme suurinta euromääräistä nettovaluuttapositiona ja niiden herkkyyshanalyysi perustuen 10 prosentin muutokseen (ennen veroja):

### Nettovaluuttapositionit euroa vastaan

Milj. euroa	2023		Milj. euroa	2022	
	Nettopositio	Herkkyys		Nettopositio	Herkkyys
USD	-2,3	+/- 0,2	USD	-10,2	+/- 1,0
CNY	2,2	+/- 0,2	CNY	4,7	+/- 0,4
GBP	-1,5	+/- 0,1	GBP	3,0	+/- 0,3

### Korkoriski

Korkoriskillä tarkoitetaan korkomuutoksista aiheutuvaa tuloksen, taseen ja rahavirran epävarmuutta. Konserni altistuu korkojen rahavirtariskille, mikäli sillä on vaihtuvakorkoisia velkoja ja/tai rahavaroja. Tilikauden päättyessä Vaisalan korolliset lainat ja velat olivat yhteensä 62,1 (63,4) miljoonaa euroa, joista 50,0 (40,1) miljoonaa euroa oli vaihtuvakorkoisia. Korollisista lainoista ja veloista 12,1 (10,9) miljoonaa euroa liittyi vuokrasopimusvelkoihin.

Myös konsernin rahavaroille maksettava korko on sidottu vaihtuvaan tilikorkoon.

Vaisala ei altistunut merkittäväälle korkorisille johtuen negatiivisesta nettovelasta -28,2 (7,9) miljoonaa euroa. Yhden prosenttiyksikön suuruisella korkotason nousulla olisi 0,4 (0,0) miljoonan euron positiivinen tulosvaikutus seuraavan vuoden nettokorkotuottoihin ja -kuluihin olettaen, että konsernin vaihtuvakorkoiset lainat ja rahavarat eivät muutu. Laskelmassa on otettu huomioon vaihtuvakorkoiset lainat sekä rahavarat laskennallisesti euroiksi käännettynä. Laskelmassa ei ole otettu huomioon valuuttajohdannaisia. Korkotuotot ja -kulut on esitetty liitetiedossa 9 Rahoitustuotot ja -kulut.

### Uudelleenrahoitus- ja likviditeettiriski

Uudelleenrahoitus- ja likviditeettiriskillä tarkoitetaan epävarmuutta kyvyssä pitää yllä maksuvalmiutta. Maksuvalmiuden takaamiseksi rahavarojen ja nostettavissa olevien luottosopimusten määrä pidetään riittävällä tasolla.

Vaisalalla oli rahavaroja 31.12.2023 90,3 (55,5) miljoonaa euroa. Vaisalalla on 31.3.2023 allekirjoitettu 50 miljoonan euron vakuudeton määräaikaisslaina, joka erääntyy 2026. Lainoita on tarkoitettu yleisiin rahoitus- ja käyttöpääoman tarpeisiin ja sillä uudelleenrahoitettiin aikaisempi 40 miljoonan euron määräaikaisslaina. Lainoita nostettiin kokonaisuudessaan ja 40 miljoonan euron laina maksettiin takaisin 5.4.2023. Lainalla on yksi taloudellinen kovenantti (nettovelkaantumisasaste), jota testataan puolivuositain. Vaisala täytti kovenanttiehton 31.12.2023.

Vaisalalla on myös 150 miljoonan euron kotimainen yritystodistusohjelma. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2023 Vaisala ei ollut laskenut liikkeelle kotimaisia yritystodistuksia (31.12.2022: 12,5 miljoonaa euroa).

Lisäksi Vaisalalla on 5.10.2023 allekirjoitettu kolmivuotinen 50 miljoonan euron vakuudeton valmiusluottosopimus yleisiin rahoitus- ja käyttöpääoman tarpeisiin. Rahoitusjärjestely korvasi lokakuussa 2018 allekirjoitetun 50 miljoonan euron valmiusluottosopimuksen. Valmiusluotossa on kaksi yhden vuoden jatko-optiota. Valmiusluottosopimukseen sisältyy nettovelkaantumisasasteeseen perustuva rahoituskovenantti, jota testataan puolivuositain. Vaisala täytti kovenanttiehton 31.12.2023. Valmiusluotto oli kokonaan nostamatta tilikauden päättyessä kuten oli vuotta aikaisemminkin.

Vaisalalla oli siten 31.12.2023 korollisia velkoja yhteensä 62,1 (63,4) miljoonaa euroa. Konsernilla ei ole lainoja, jotka erääntyisivät viiden vuoden tai sitä pidemmän ajan kuluttua.

### Rahoituksen liittyvät vastapuoliriskit

Rahoituksen liittyvillä vastapuoliriskeillä tarkoitetaan epävarmuutta vastapuolen kyvystä suoriutua rahoituksen liittyvistä velvoitteista. Vaisala altistuu rahoituksen vastapuoliriskeille rahavarojen ja johdannaissopimusten osalta. Vaisalalla oli rahavaroja 31.12.2023 90,3 (55,5) miljoonaa euroa ja johdannaissopimusten nimellisarvo oli 43,7 (38,3) miljoonaa euroa. Vaisala tallettaa varansa ja tekee johdannaissopimukset vastapuolien kanssa, joilla on hyvä luottokelpoisuus ja jotka on hyväksytty Vaisalan rahoituspolitiikan mukaisesti. Pankkien luottokelpoisuutta arvioidaan jatkuvasti.

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

### Myyntisaamisten luottoriski

Myyntisaamisten luottoriskillä tarkoitetaan asiakkaisiin liittyvää epävarmuutta saatavien maksamisesta. Näitä luottoriskejä vastaan suojaudutaan käyttämällä maksuehtoina remburssia, ennakkomaksua ja pankkitakausta, sekä seuraamalla asiakkaiden maksuvalmiutta. Konsernin johdon näkemyksen mukaan yrityksellä ei ole merkittäviä luottoriskikeskittymiä, koska globaalisti jakautuneen asiakaskunnan vuoksi yksittäinen asiakas tai asiakasryhmä ei muodosta merkittävää riskiä. Tilikauden aikana myyntisaamisista tulosvaikutteisesti kirjattujen luottotappioiden ja niiden oikaisujen määrä oli -0,2 [-0,6] miljoonaa euroa. Epävarma myyntisaaminen kirjataan luottotappiona lopullisesti menetetyksi, kun selvitystilasta tai konkurssista on saatu virallinen ilmoitus, jonka mukaan saamista ei tulla maksamaan. Myyntisaamiset mukaan lukien myyntisaamisista odotettavissa olevat luottotappiot esitetään liitetiedossa 12, Myyntisaamiset ja muut saamiset. Myyntisaamisten laatimisperiaatteet esitetään liitetiedossa 21, Rahoitusvarat ja -velat.

## 20. PITKÄAIKAISET SAAMISET

Milj. euroa	2023 kirjan-pitoarvot	Käyvät arvot	2022 kirjan-pitoarvot	Käyvät arvot
Pitkäaikaiset vakuudet	1,0	1,0	0,8	0,8
Muut pitkäaikaiset saamiset	0,2	0,2	0,2	0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>1,2</b>	<b>1,2</b>	<b>1,0</b>	<b>1,0</b>

## 21. RAHOITUSVARAT JA -VELAT

### Laatimisperiaatteet

#### Rahoitusvarat

Rahoitusvarat luokitellaan seuraaviin ryhmiin: jaksotettu hankintameno ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Luokittelu tapahtuu liiketoimintamallin tavoitteen sekä sijoitusten sopimusperusteisten rahavirtojen perusteella tai soveltamalla käyvän arvon vaihtoehtoa alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä, joka on päivä, jona konserni sitoutuu ostamaan tai myymään omaisuuserän.

Jaksotettuun hankintamenuon luokitellaan rahoitusvarat, joita liiketoimintamallin mukaisesti pidetään eräpäivään asti ja omaisuuserän rahavirrat muodostuvat pelkästään korosta ja pääoman takaisinmaksusta. Jaksotettuun hankintamenuon luokiteltavat rahoitusvarat sisältävät pääasiassa myyntisaamisia, siirtosaamisia ja muita saamisia.

Alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä jaksotettuun hankintamenuon kuuluva erä arvostetaan käypään arvoon, johon lisätään sen hankinnasta välittömästi johtuvat transaktiomenot. Lyhytaikaisten myyntisaamisten ja mui-

den saamisten luonteesta johtuen niiden kirjanpitoarvon oletetaan olevan sama kuin käypä arvo. Näihin rahoitusvaroihin liittyvät korkotuotot määritetään efektiivisen koron menetelmällä ja sisällytetään rahoitustuottoihin. Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittäviä osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle. Voitto tai tappio, joka syntyy kirjattaessa omaisuuserä pois taseesta, kirjataan tulosvaikutteisesti. Arvon alentumistappiot sisältyvät tuloslaskelmaan.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin on luokiteltu kaupankäyntitaroituksessa pidettävät rahoitusvarat kuten johdannaisinstrumentit, joihin konserni ei sovelle IFRS 9:n mukaista suojauslaskentaa. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Kaupankäyntitaroituksessa pidettävät sekä 12 kuukauden sisällä erääntyvät rahoitusvarat sisältyvät lyhytaikaisiin varoihin.

#### Rahoitusvarojen arvonalentuminen

Myyntisaamisten ja asiakassopimuksiin perustuvien saamisten arvonalentumisvaraukset kirjataan soveltaen yksinkertaistettua menettelyä IFRS 9:n mukaisesti, koska niihin ei sisälly merkittävää rahoituskomponenttia. Koko voimassaoloajalta odotettavissa olevat luottotappiot määritetään varausmatriisilla, hyödyntäen eri saamisluokkien poikkeavia luottoriskejä. Ryhmittelyt perustuvat saamisten ikäluokkiin, maantieteellisiin alueisiin, vakuuksien olemassaoloon ja aloitettuihin maksukyvyyttömyysmenettelyihin tai muuhun näyttöön saamisten kohonneesta luottoriskistä. Eri saamisluokkien odotetut luottotappioriskit perustuvat historiallisten tappioiden määrään ja johdon arvioon. Muutokset saamisten koko voimassaoloajalta odotettavissa oleviin luottotappioihin perustuvassa luottotappiovarauksessa sekä saamisten lopulliset luottotappiot kirjataan tulosvaikutteisesti

Rahavarat merkitään taseeseen alkuperäiseen määrään. Rahavarat koostuvat tilivaroista ja pankkitalletuksista.

#### Rahoitusvelat

Rahoitusvelat luokitellaan seuraaviin ryhmiin: jaksotettu hankintameno ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon. Transaktiokulut on sisällytetty rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin kaikki rahoitusvelat, lukuun ottamatta johdannaisvelkoja, arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuon. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin, ja ne voivat olla korollisia tai korottomia. Lainoista esitetään lyhytaikaisissa veloissa alle 12 kuukauden päästä maksettavaksi erääntyvät lainat. Rahoitusvelat kirjataan pois taseesta, kun yhtiö on täyttänyt sopimusperusteisen veloitteensa.

#### Johdannaissopimukset

Konsernin johdannaissopimukset ovat valuuttatermiinisopimuksia. Konsernilla on myyntiä useissa valuutoissa. Kaikki johdannaissopimukset luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi johdannaisiksi ja ne kirjataan alun perin johdannaissopimuksen solmimispäivän käypään arvoon. Johdannaissopimukset arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon tulosvaikutteisesti kunkin raportointikauden lopussa. Valuuttatermiinien käyvät arvot lasketaan tulevien rahavirtojen nykyarvona. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumat-

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

tomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan rahoitustuottoihin ja -kuluihin sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Johdannaiset sisältyvät taseen muihin saamisiin ja velkoihin. Konserni ei noudata IFRS 9:n mukaista suojauslaskentaa valuuttamääräistä myyntiä suojaaviin valuuttatermiinisopimuksiin.

Johdannaissopimusten käyvät arvot perustuvat tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle ovat todettavissa joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuna). Vastapuolen hintanoteerauksen lisäksi konserni laatii oman tarkistuslaskelman yleisesti hyväksytyjä arvostusmenetelmiä käyttäen. Näin ollen konsernin johdannaissopimukset kuuluvat käyvän arvon hierarkian tasolle 2. Käyvän arvon hierarkian arvostustasojen välillä ei ole tapahtunut siirtoja tilikausilla 2022 tai 2023.

Konsernilla on useita sijoituksia ulkomaisiin tytäryhtiöihin, joiden nettovarallisuus on alttiina valuuttariskille. Konserni ei suojaa tytäryhtiöiden nettovarallisuuden valuuttariskiä.

#### Rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelu 31.12.2023

Milj. euroa	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Jaksotettu hankintameno	Kirjanpitoarvo tase-erän mukaan	Käypä arvo	Liitetieto
<b>Rahoitusvarat</b>					
Pitkäaikaiset saamiset		1,2	1,2	1,2	20
Myyntisaamiset ja johdannaissopimukset	0,4	70,2	70,2	70,2	12
Rahavarat		90,3	90,3	90,3	23
<b>Yhteensä</b>	<b>0,4</b>	<b>161,8</b>	<b>161,8</b>	<b>161,8</b>	
<b>Rahoitusvelat</b>					
Pitkäaikaiset korolliset lainat rahoituslaitoksilta		50,0	50,0	50,0	21
Pitkäaikaiset korolliset vuokrasopimusvelat		9,3	9,3	9,3	17
Muut pitkäaikaiset velat		4,2	4,2	4,2	21
Lyhytaikaiset korolliset vuokrasopimusvelat		2,8	2,8	2,8	17
Korollinen lyhytaikainen velka		0,0	0,0	0,0	21
Ostovelat ja johdannaissopimukset	0,4	13,8	13,8	13,8	14
<b>Yhteensä</b>	<b>0,4</b>	<b>80,1</b>	<b>80,1</b>	<b>80,1</b>	

#### Rahoitusvarojen ja -velkojen luokittelu 31.12.2022

Milj. euroa	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Jaksotettu hankintameno	Kirjanpitoarvo tase-erän mukaan	Käypä arvo	Liitetieto
<b>Rahoitusvarat</b>					
Pitkäaikaiset saamiset	0,0	1,0	1,0	1,0	20
Myyntisaamiset ja johdannaissopimukset	0,9	88,1	88,1	88,1	12
Rahavarat		55,5	55,5	55,5	23
<b>Yhteensä</b>	<b>1,0</b>	<b>144,6</b>	<b>144,6</b>	<b>144,6</b>	
<b>Rahoitusvelat</b>					
Pitkäaikaiset korolliset vuokrasopimusvelat		8,3	8,3	8,3	17
Muut pitkäaikaiset velat		2,1	2,1	2,1	21
Lyhytaikaiset korolliset lainat rahoituslaitoksilta		40,0	40,0	40,0	21
Lyhytaikaiset korolliset vuokrasopimusvelat		2,7	2,7	2,7	17
Korollinen lyhytaikainen velka		12,5	12,5	12,5	21
Ostovelat ja johdannaissopimukset	0,5	25,2	25,2	25,2	14
<b>Yhteensä</b>	<b>0,5</b>	<b>90,8</b>	<b>90,8</b>	<b>90,8</b>	

Vaisalalla on 31.3.2023 allekirjoitettu 50 miljoonan euron vakuudeton laina, joka erääntyy vuonna 2026 ja siinä on taloudellinen kovenantti (nettovelkaantumisaste), jota testataan puolivuositain. Vaisala täytti kovenanttiehton 31.12.2023. Lainan tarkoituksena on rahoitus- ja käyttöpääomatarpeisiin ja sillä uudelleenrahoitettiin aikaisempi 40 miljoonan euron määräaikaishyväksely.

Vaisalalla on myös 150 miljoonan euron kotimainen yritystodistusohjelma. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2023 Vaisala ei ollut laskenut liikkeelle kotimaisia yritystodistuksia (31.12.2022: 12,5 miljoonaa euroa). Lisäksi Vaisalalla on 5.10.2023 allekirjoitettu kolmivuotinen 50 miljoonan euron vakuudeton valmiusluottosopimus yleisiin rahoitus- ja käyttöpääoman tarpeisiin. Rahoitusjärjestely korvasi lokakuussa 2018 allekirjoitetun 50 miljoonan

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

euron valmiusluottosopimuksen. Valmiusluotossa on kaksi yhden vuoden jatko-optiota. Valmiusluottosopimukseen sisältyy nettovelkaantumisaseteeseen perustuva rahoituskovenanti, jota testataan puolivuositain. Vaisala täytti kovenanttiehdon 31.12.2023. Valmiusluotto oli kokonaan nostamatta tilikauden päättyessä kuten oli vuotta aikaisemminkin.

Vaisalalla oli 31.12.2023 korollisia velkoja yhteensä 62,1 (63,4) miljoonaa euroa. Konsernilla ei ole lainoja, jotka erääntyisivät viiden vuoden tai sitä pidemmän ajan kuluttua.

#### Korollisten velkojen maturiteettijakauma tilinpäätöshetkellä 2023

Milj. euroa	2024	2025–2028	2029–2033	2034
Lainat rahoituslaitoksilta		50,0		
Valmiusluotto				
Muut korolliset lainat	0,0			
Vuokrasopimusvelat	3,1	7,2	3,1	
<b>Yhteensä</b>	<b>3,2</b>	<b>57,2</b>	<b>3,1</b>	<b>0,0</b>

#### Korollisten velkojen maturiteettijakauma tilinpäätöshetkellä 2022

Milj. euroa	2023	2024–2027	2028–2032	2033
Lainat rahoituslaitoksilta	40,0			
Valmiusluotto				
Muut korolliset lainat	12,5			
Vuokrasopimusvelat	3,0	5,6	2,4	1,4
<b>Yhteensä</b>	<b>55,5</b>	<b>5,6</b>	<b>2,4</b>	<b>1,4</b>

#### Johdannaissopimukset

Milj. euroa	2023	2022
Valuuttariskin suojaamiseksi tehtyjen johdannaissopimusten nimellisarvot		
Valuuttatermiinit	43,7	38,3
<b>Nimellisarvot yhteensä</b>	<b>43,7</b>	<b>38,3</b>

#### Johdannaissopimusten nimellisarvo valuutassa

	2023		2022	
	Valuutta-arvo milj.	Milj. euroa	Valuutta-arvo milj.	Milj. euroa
USD	22,0	20,0	27,0	25,1
CNH	60,0	7,7	30,0	4,2
JPY	750,0	4,7	350,0	2,5
PLN	-	-	9,0	1,9
SEK	27,5	2,3	25,0	2,4
CAD	7,2	5,0	3,0	2,2
GBP	3,5	4,0	-	-
<b>Yhteensä</b>		<b>43,7</b>		<b>38,3</b>

#### Johdannaissopimusten maturiteettijakauma

Milj. euroa	2023	2022
Alle 90 päivää	37,1	11,7
Yli 90 päivää ja alle 120 päivää	2,0	5,4
Yli 120 päivää ja alle 180 päivää	4,5	9,5
Yli 180 päivää ja alle 365 päivää	-	10,6
Yli 365 päivää ja alle 545 päivää	-	1,1
<b>Yhteensä</b>	<b>43,7</b>	<b>38,3</b>

#### Valuuttariskien suojaamiseksi tehtyjen johdannaissopimusten käyvät arvot

Milj. euroa	2023	2022
Johdannaissopimuksien käyvät arvot, varat	0,4	1,0
Johdannaissopimuksien käyvät arvot, velat	0,4	0,5



Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

## 22. KOROLLISET VELAT JA MUUT OIKAISUT RAHAVIRTUALASKELMASSA

Korollisten velkojen muutoksen täsmäytys rahoituksen rahavirtaan

Milj. euroa	31.12.2022	Rahavirrat	Ei-rahavirta- vaikutteiset muutokset	31.12.2023
Lainat rahoituslaitoksilta	40,0	10,0		50,0
Valmiusluotto	0,0			0,0
Vuokrasopimusvelat	10,9	-3,1	4,3	12,0
Muut korolliset velat	12,6	-12,5		0,0
Valuuttakurssierot	0,0	0,0		0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>63,4</b>	<b>-5,6</b>	<b>4,3</b>	<b>62,1</b>

Korollisten velkojen muutoksen täsmäytys rahoituksen rahavirtaan

Milj. euroa	31.12.2021	Rahavirrat	Ei-rahavirta- vaikutteiset muutokset	31.12.2022
Lainat rahoituslaitoksilta	40,0			40,0
Valmiusluotto	0,0			0,0
Vuokrasopimusvelat	10,1	-2,9	3,7	10,9
Muut korolliset velat	0,1	12,5		12,6
Valuuttakurssierot	0,0	0,0		0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>50,2</b>	<b>9,6</b>	<b>3,7</b>	<b>63,4</b>

Erittely liiketoiminnan rahavirran muista oikaisuista

Milj. euroa	2023	2022
Luottotappiovarauksen muutos	-0,8	0,5
Vaihto-omaisuuden arvonalentumisvarauksen muutos	-0,5	-0,3
Varausten muutos	-0,3	0,7
Osakepalkkioihin liittyvä oikaisu	0,4	-1,4
Muut oikaisut	0,3	0,7
<b>Yhteensä</b>	<b>-0,9</b>	<b>0,3</b>

## 23. RAHAVARAT

Rahavarojen laatimisperiaatteet esitetään liitetiedossa 21, Rahoitusvarat ja -velat.

Rahavarat

Milj. euroa	2023	2022
Rahat ja pankkisaamiset	90,3	55,5

Rahavarojen käyvät arvot vastaavat niiden kirjanpitoarvoja.

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

## 24. VASTUUSITOUMUKSET

Vastuusitoumukset ja annetut pantit

Milj. euroa	2023	2022
Vastuiden vakuutena olevat pankkitakaukset	11,0	12,8

### Investointisitoumukset

Vaisalan sitovien pysyvien vastaavien tilausten arvo oli 31.12.2023 yhteensä 4 (3) miljoonaa euroa.

### Ostositoumukset

Konsernilla oli sitovia ostotilauksia 31.12.2023 yhteensä 21 (31) miljoonan euron arvosta. Tämän lisäksi konsernilla oli ostosopimuksiin perustuvia vastuusitoumuksia, joiden maksimimäärä toteutuessaan olisi yhteensä 31 (32) miljoonaa euroa.

Lisäksi Vaisala oli tilinpäätöshetkellä 31.12.2023 sitoutunut vuokrasopimuksiin, joiden vuokraus ei ollut vielä alkanut, ja joista aiheutuvat lähtevät rahavirrat tulevaisuudessa olivat yhteensä 13 miljoonaa euroa.

## Konsolidointi

### 25. HANKITUT LIIKETOIMINNOT

Tilikaudella 2023 ei ollut liiketoimintojen hankintoja.

Vaisala hankki 27.1.2022 yhdysvaltalaisen sää- ja ympäristödataa tilauspohjaisena pilvipalveluna tuottavan ohjelmistoyrityksen Whether or Knot LLC:n (toimii nimellä AeriWeather) kaikki omistusosuudet. Yritysosto edistää tilauspohjaisen ohjelmistoliiketoiminnan kasvua osana Vaisalan Sää- ja ympäristöliiketoiminta-alueen strategiaa.

Vuonna 2021 AeriWeatherin (tilintarkastamaton) liikevaihto oli 2,7 miljoonaa euroa ja taseen loppusumma 31.12.2021 oli 1,1 miljoonaa euroa.

Hankitun liiketoiminnan liikevaihto ajalta 27.1.-31.12.2022 oli 3,7 miljoonaa euroa ja liiketulos -2,1 miljoonaa euroa. Jos hankinta olisi tapahtunut 1.1.2022, Vaisala-konsernin liikevaihto kaudella tammi-joulukuussa 2022 olisi ollut johdon arvion mukaan 514 miljoonaa euroa ja liiketulos 63 miljoonaa euroa.

Luovutettu vastike (maksettu käteisenä) oli 23 miljoonaa euroa.

Liikearvoa kirjattiin 16,0 miljoonaa euroa ja se kohdistettiin Sää- ja ympäristöliiketoiminta-alueen muodostamalle rahavirtaa tuottavalle yksikölle. Liikearvo heijastaa synergioita, joita Vaisala odottaa realisoituvan erityisesti seuraavista tekijöistä:

- AeriWeatherin kolmannen osapuolen datan integrointialustan hyödyntäminen osana Vaisalan laajempaa ennuste- ja analytiikkaliiketoimintaa
- AeriWeatherin kehittäjätyökalujen sekä datan myyntialustan laajamittainen hyödyntäminen kanavana Vaisalan ennuste- ja analytiikkatuotteille ja
- Vaisalan pääsy uusille markkinoille fokusoiden erityisesti ohjelmistokehittäjiin

Liikearvo on kokonaisuudessaan verotuksessa vähennyskelpoinen.

Tarkastelujakson aikana alustavina kirjattuja velkoja on oikaistu siten, että hankintalaskelman laskennallisten verovelkojen määrä pienentyi 0,8 miljoonaa euroa. Näin ollen liikearvo kasvoi alustavasta kirjauksesta 0,8 miljoonaa euroa.

Hankintaan liittyvät ulkopuolisille maksettavat kulut ovat 0,4 miljoonaa euroa, joista suurin osa on kirjattu tilikauden 2022 kuluksi.

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

Hankittujen varojen ja vastattavaksi otettujen velkojen arvot hankintahetkellä ja hankinnan rahavirtavaikutus olivat seuraavat:

Hankitut liiketoiminnot

1 000 euroa	Kirjatut käyvät arvot
Liikearvo	15 853
Teknologiaan perustuvat aineettomat hyödykkeet	3 017
Asiakkaisiin perustuvat aineettomat hyödykkeet	2 544
Aineelliset hyödykkeet	9
Myyntisaamiset ja muut saamiset	177
Laskennalliset verosaamiset	2 057
Rahat ja pankkisaamiset	1
<b>Varat yhteensä</b>	<b>23 659</b>
Ostovelat ja muut velat	96
Sopimuksiin perustuvat velat ja muut myynnin jaksotukset	445
<b>Velat yhteensä</b>	<b>541</b>
<b>Nettovarallisuus</b>	<b>23 118</b>
Rahana maksettu kauppahinta	-23 119
Hankitun tytäryrityksen rahavarat	1
<b>Rahavirtavaikutus</b>	<b>-23 118</b>

Tilikaudella 2023 maksettiin aikaisempiin yrityshankintoihin liittyvää ehdollista kauppahintavastiketta yhteensä 0,1 (5,6) miljoonaa euroa. Tilikauden 2023 päättyessä konsernilla ei ollut aiempien yrityshankintojen ehdolliseen kauppahintavastikkeeseen liittyvää velkaa (31.12.2022: 0,1 miljoonaa euroa). Ehdollista kauppahintavastiketta ei kirjattu tuotoksi tai kuluksi tilikauden 2022 ja 2023 aikana osake- ja liiketoimintakauppojen jälkeisen taloudellisen suoriutumisen ja tulevan taloudellisen suoriutumisen arvion perusteella.

26. TYTÄRYHTIÖT

Nimi	Maa	Konsernin omistusosuus %, 31.12.2023	Konsernin omistusosuus %, 31.12.2022
Vaisala Holding Oy	Suomi	100	100
Vaisala Limited	Iso-Britannia	100	100
Vaisala Pty. Ltd.	Australia	100	100
Vaisala GmbH	Saksa	100	100
Vaisala KK	Japani	100	100
Vaisala Inc.	Yhdysvallat	100	100
Vaisala China Ltd.	Kiina	100	100
Vaisala Canada Inc.	Kanada	100	100
Vaisala Sdn. Bhd.	Malesia	100	100
Vaisala Servicos De Marketing Ltda	Brasilia	100	100
3TIER R&D India Private Limited	Intia	100	100
Vaisala East Africa Limited	Kenia	100	100
Vaisala Mexico Limited, S. de R. L. de C.V.	Meksiko	100	100
Vaisala France SAS (entinen Leosphere SAS)	Ranska	100	99,95
Upwind SAS	Ranska	100	100
SCI Septentrion	Ranska	100	100
K-Patents (Shanghai) Co.,Ltd.	Kiina	0	100
Vaisala Shanghai Sensors Ltd.	Kiina	100	100
Whether or Knot LLC	Yhdysvallat	0	100
Vaisala Korea Co. Ltd	Etelä-Korea	100	100

Whether or Knot LLC sulautui Vaisala Inc.:iin 1.12.2023. K-Patents (Shanghai) Co.,Ltd. likvidoitiiin tilikaudella 2023.

Vaisala hankki 27.1.2022 yhdysvaltalaisen sää- ja ympäristödataa tilauspohjaisena pilvipalveluna tuottavan ohjelmistoyrityksen Whether or Knot LLC:n (toimii nimellä AerisWeather) kaikki omistusosuudet. Lisäksi Vaisala perusti 22.4.2022 Etelä-Koreaan tytäryhtiön Vaisala Korea Co. Ltd:n.

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

## 27. OSAKKUUSYHTIÖ

Laatimisperiaatteet löytyvät kappaleesta Konsolidointiperiaatteet.

Konsernilla on yksi osakkuusyhtiö, SAS Meteorage. SAS Meteorage on ranskalainen yhtiö, joka ylläpitää ukkoshavaintoverkkoja ja myy salamointiin liittyvää tietoa. Omistajuus tukee Vaisalan roolia globaalissa salama-havainnointiyhteisössä.

Yhtiön nimi	Rekisteröintimaa ja pääasiallinen toimipaikka	Omistusosuus	Arvostusmenetelmä
SAS Meteorage	Ranska	35 %	Pääomaosuusmenetelmä

### Osakkuusyhtiön taloudellisen tiedon yhteenveto

Milj. euroa	2023	2022
Pitkäaikaiset varat	2,8	3,2
Lyhytaikaiset varat	4,4	3,5
Velat	2,9	2,8
<b>Nettovarallisuus</b>	<b>4,3</b>	<b>3,9</b>
Vaisalan osuus nettovarallisuudesta	1,5	1,4
Liikevaihto	4,7	4,6
Tilikauden tulos	0,6	0,5

Taulukossa esitetyt tiedot perustuvat uusimpiin saatavilla oleviin taloudellisiin tietoihin.

### Osakkuusyhtiön tehdyn sijoituksen kirjanpitoarvot

Milj. euroa	2023	2022
Kirjanpitoarvo 1.1.	1,4	1,3
Osuus tilikauden tuloksesta	0,2	0,2
Saatu osinko	-0,1	-0,1
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>1,5</b>	<b>1,4</b>

Osakkuusyhtiön kirjanpitoarvoon ei sisälly liikearvoa.

### Osakkuusyhtiön kanssa toteutuneet liiketoimet sekä saamiset ja velat

Milj. euroa	2023	2022
Myynnit	0,2	0,3
Saamiset	0,1	-

# Muut liitetiedot

## 28. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyhtiö, tytäryhtiöt, osakkuusyhtiö, konsernin johtoon kuuluvat avainhenkilöt (hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet) ja heidän läheiset perheenjäsenensä ja näiden määräysvalta-yhteisöt. Lähipiirin kanssa toteutuneet tavaroiden ja palveluiden myynnit perustuvat markkina-hintoihin ja yleisiin markkinaehtoihin. Lähipiiritietona on esitetty vain tapahtumat, jotka eivät eliminoidu konsernitilinpäätöksessä.

Tytäryhtiöt on esitetty liitetiedossa 26, Tytäryhtiöt ja osakkuusyhtiö liitetiedossa 27, Osakkuusyhtiö. Liike-toimet osakkuusyhtiön kanssa sekä saamiset ja velat on esitetty liitetiedossa 27, Osakkuusyhtiö.

### Johdon työsuhde-etuudet

1 000 euroa	2023	2022
<b>Toimitusjohtajan palkat ja palkkiot (maksuperuste)</b>		
Öistämö Kai		
Palkka	526	491
Lyhyen aikavälin kannustimet	288	345
Osakeperusteiset palkkiot	728	169
Lakisääteinen eläke	134	138
Lisäeläke	122	114
<b>Yhteensä</b>	<b>1 797</b>	<b>1 256</b>

1 000 euroa	2023	2022
<b>Muun johtoryhmän jäsenten palkat ja palkkiot (maksuperuste)</b>		
Palkka	1 935	1 694
Lyhyen aikavälin kannustimet	872	839
Osakeperusteiset palkkiot	2 527	5 041
Lakisääteinen eläke	462	418
Lisäeläke	360	285
<b>Yhteensä</b>	<b>6 156</b>	<b>8 277</b>

Toimitusjohtaja Kai Öistämö kuuluu maksupohjaisen lisäeläkevakuutuksen piiriin. Lisäeläkkeen vuosipalkkio vas-taa kolmen kuukauden peruspalkkaa. Toimitusjohtajan eläkeikä on 62 vuotta. Toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta molemmille osapuolille. Jos yhtiö irtisanoa sopimuksen on toimitusjohtaja oikeutettu erorahaan, joka vastaa kuutta kuukausipalkkaa.

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot 2023

1 000 euroa		Vuosipalkkio	Palkkiot, Tarkastusvaliokunta	Palkkiot, Henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunta	Palkkiot, Nimitysvaliokunta	Palkkiot, Strateginen suunnitteluvaliokunta	Yhteensä
Castrén Petri	hallituksen jäsen	40	7			1	48
Jääskeläinen Antti	hallituksen jäsen	40	6			1	47
Lundström Petra	hallituksen jäsen	40		4	5		49
Rinnevaara Jukka	hallituksen jäsen	40		4			44
Ståhlberg Kaarina	hallituksen jäsen	40	9		5	1	55
Syrjänen Tuomas	hallituksen jäsen	40		5			45
Voipio Raimo	hallituksen varapuheenjohtaja	40	6		5		51
Voipio Ville	hallituksen puheenjohtaja	55		5	5	1	66
<b>Yhteensä</b>		<b>337</b>	<b>27</b>	<b>18</b>	<b>20</b>	<b>4</b>	<b>406</b>

Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot 2022

1 000 euroa		Vuosipalkkio	Palkkiot, Tarkastusvaliokunta	Palkkiot, Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunta	Yhteensä
Castrén Petri	hallituksen jäsen	40	8		48
Jääskeläinen Antti	hallituksen jäsen	40	8		48
Lundström Petra	hallituksen jäsen	40		7	47
Rinnevaara Jukka	hallituksen jäsen	40		7	47
Ståhlberg Kaarina	hallituksen jäsen	40	12		52
Syrjänen Tuomas	hallituksen jäsen	40		7	47
Voipio Raimo	hallituksen varapuheenjohtaja	40	8		48
Voipio Ville	hallituksen puheenjohtaja	55		7	62
<b>Yhteensä</b>		<b>335</b>	<b>36</b>	<b>28</b>	<b>399</b>

Hallitus perusti strategisen suunnitteluvaliokunnan vuoden 2023 lopussa. Hallitus perusti nimitysvaliokunnan loppuvuonna 2022, ja se aloitti toimintansa vuoden 2023 alussa.

Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan nimi muuttui Henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunnaksi 1.1.2022 alkaen.

Toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille ei ole myönnetty rahalainoja eikä toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten puolesta ole annettu vakuuksia tai vastuusitoumuksia.

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

## 29. TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

Tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy (2023), Deloitte Oy (2022)

Milj. euroa	2023	2022
Tilintarkastus	0,6	0,5
Veroneuvonta	0,0	0,0
Lausunnot ja todistukset	0,0	0,0
Muut palkkiot	0,1	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>0,7</b>	<b>0,7</b>

Lakisääteisen tilintarkastajan, PricewaterhouseCoopers Oy:n, suorittamat muut kuin tilintarkastuspalvelut tilikaudella 2023 olivat yhteensä 0,1 miljoonaa euroa. Vuonna 2022 lakisääteinen tilintarkastaja oli Deloitte Oy, jonka suorittamat muut kuin tilintarkastuspalvelut tilikaudella 2022 olivat yhteensä 0,2 miljoonaa euroa.

## 30. MYÖHEMMIN SOVELLETTAVAT UUDET JA UUDISTETUT IFRS-TILINPÄÄTÖSSTANDARDIT JA TULKINNAT

IASB on julkistanut seuraavat uudet tai muutetut IFRS-tilinpäätösstandardit, joita konserni ei ole vielä soveltanut ja joilla voi olla vaikutusta konsernin tilinpäätökseen. Konserni ottaa kunkin IFRS-tilinpäätösstandardin käyttöön voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

Sinä päivänä, jona tämä tilinpäätös on hyväksytty julkaistavaksi, konserni ei ole ottanut käyttöön seuraavia uusia ja uudistettuja IFRS-tilinpäätösstandardeja, jotka on julkaistu, mutta jotka eivät vielä ole tulleet voimaan ja joita ei joiltain osin ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa (merkitty \*).

- IAS 1:n muutos: Velkojen luokittelu lyhyt- tai pitkäaikaisiksi
- IFRS 16:n muutos: Vuokrasopimusvelan määrittäminen myynti- ja takaisinvuokraussopimuksessa
- IAS 7:n ja IFRS 7:n muutokset: Toimittajarahojenjärjestelyt\*
- IAS 21:n muutokset: Transaktiot tai toiminto vieraassa valuutassa, joka ei ole vaihdettavissa\*

Johto ei odota yllä listattujen standardien käyttöönotolla olevan merkittävää vaikutusta konsernin tilinpäätöksiin tulevina kausina.

## IAS 1:n muutokset: Velkojen luokittelu lyhyt- tai pitkäaikaisiin ja Pitkäaikaiset velat, joihin liittyy kovenantti

IASB julkaisi tammikuussa 2020 ja lokakuussa 2022 muutoksia IAS 1:een.

IAS 1:n mukaan, jotta yhteisö voi luokitella velan pitkäaikaiseksi, sillä on oltava oikeus lykätä velan suorittamista vähintään kahdentoista kuukauden päähän raportointikauden päättymisestä. Muutokset selventävät, että:

- lainajärjestelyjen kovenantit, jotka yhteisön on täytettävä raportointikauden päättymisen jälkeen, eivät vaikuta velan luokitteluun raportointipäivänä lyhyt- tai pitkäaikaiseksi. Kuitenkin ne kovenantit, jotka yhteisön on täytettävä raportointipäivänä tai sitä ennen, tulee huomioida velan luokittelussa lyhyt- tai pitkäaikaisiksi, vaikka kovenantin täyttymistä arvioitaisiin vasta raportointipäivän jälkeen.
- se, että johto odottaa suorittavansa tai aikoo suorittaa lainan kahdentoista kuukauden sisällä raportointikauden päättymisestä tai että laina on suoritettu raportointipäivän ja taloudellisen raportin julkistamisen välisenä aikana, eivät vaikuta velan luokitteluun lyhyt- tai pitkäaikaiseksi raportointipäivänä
- suoritus tarkoittaa sellaista siirtoa vastapuolelle, joka johtaa velan kuolettamiseen. Siirto voi olla käteisvaroja, muita vastikkeita tai yhteisön omia oman pääoman ehtoisia instrumentteja. Velan ehdot, jotka voisivat vastapuolella olevan option mukaan johtaa velan suorittamiseen siirtämällä yhteisön omia oman pääoman ehtoisia instrumentteja, eivät vaikuta velan luokitteluun lyhyt- tai pitkäaikaiseksi, jos yhteisö luokittelee option oman pääoman ehtoiseksi instrumentiksi kirjaamalla sen erillään velasta yhdistelmäinstrumentin oman pääoman komponentiksi. Muutos voi vaikuttaa yhtiöiden vaihtovelkakirjalainojen esittämiseen.

Muutokset tuovat myös lisää liitetietovaatimuksia sellaisia lainoja koskien, joihin liittyy kovenantteja, mukaan lukien seuraavat tiedot:

- a) velkojen kirjanpitoarvo
- b) tiedot kovenanteista
- c) tieto mahdollisista tosiseikoista ja olosuhteista, jotka viittaavat siihen, että yhteisön voi olla vaikeaa täyttää kovenantit

Muutoksia sovelletaan takautuvasti 1.1.2024 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisemmin soveltamisen ollessa sallittua. Muutoksen käyttöönotolla ei arvioida olevan vaikutusta konsernin tilinpäätökseen tulevilla tilikausilla uusia liitetietovaatimuksia lukuun ottamatta.

## IFRS 16:n muutos: Vuokrasopimusvelan määrittäminen myynti- ja takaisinvuokraussopimuksissa

IASB on julkaissut pieniä muutoksia IFRS 16 -standardin myynti- ja takaisinvuokrausta koskeviin vaatimuksiin. Muutoksessa selvennetään, kuinka yhteisö käsittelee myynnin ja takaisinvuokrauksen toteutumispäivän jälkeen. Muutokset täsmentävät, että arvostaessaan myynti- ja takaisinvuokrauksen seurauksena syntyvää vuokravelkaa, myyjä-vuokralleottaja määrittelee vuokramaksut ja muutetut vuokramaksut siten, että myyjä-vuokralleottaja ei kirjaa lainkaan voittoa tai tappiota liittyen siihen käyttöoikeuteen, joka sille jää. Tämä voi erityisesti vaikuttaa

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

myynti- ja takaisinvuokraustapahtumiin, joissa osa tai kaikki vuokranmaksut ovat muuttuvia vuokranmaksuja, jotka eivät riipu indeksistä tai korosta.

Muutos on voimassa 1.1.2024 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, aikaisemman soveltamisen ollessa sallittua. Muutoksen käyttöönotolla voi olla vaikutusta konsernitilinpäätökseen tulevilla tilikausilla, mikäli tällaisia liiketoimia tapahtuu.

### IAS 7:n ja IFRS 7:n muutokset: Toimittajarahojärjestelyt

IASB on antanut uusia tietovaatimuksia toimittajarahojärjestelyistä (Supplier Financing Arrangements) sen jälkeen, kun IFRS-tulkintatoimikunnan esityslistapäätöksen palautteen perusteella havaittiin, että IAS 7 Rahavirtalaskelma ja IFRS 7 Rahoitusinstrumentit: Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot eivät täytä tilinpäätöksen käyttäjien tietotarpeita.

Uusien liitetietojen tarkoituksena on antaa sellaista tietoa yhteisön toimittajarahojärjestelyistä, jonka perusteella sijoittajat voivat arvioida järjestelyiden vaikutuksia yhteisön veloitteisiin, rahavirtoihin ja maksuvalmiusriskiin.

Uudet liitetietovaatimukset sisältävät seuraavia tietoja:

- a) Toimittajarahojärjestelyiden ehdot.
- b) Toimittajarahoitukseen osana olevien rahoitusvelkojen kirjanpitoarvot ja ne tase-erät, joihin nämä velat sisältyvät.
- c) Niiden kohdassa b) esitettyjen rahoitusvelkojen kirjanpitoarvo, joista toimittajat ovat jo saaneet maksun toimittajarahojärjestelyn rahoittajilta.
- d) Eräpäivien vaihteluväli sekä toimittajarahojärjestelyn piirissä että ulkopuolella olevista ostoveloista
- e) Kohdan b) mukaan esitettyjen rahoitusvelkojen kirjanpitoarvojen ei-rahavirtavaikutteiset muutokset.
- f) Yhteisön käytettävissä olevat toimittajarahojärjestelyt ja käytetyistä toimittajarahojärjestelyistä johtuvat maksuvalmiusriskikeskittymät.

Siirtymäsäännösten perusteella vertailutietoja tai määrättyjä alkusaldoja ei vaadita ensimmäisenä soveltamisvuotena.

Muutokset ovat voimassa 1.1.2024 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. Muutoksen käyttöönotolla voi olla vaikutusta konsernitilinpäätökseen tulevilla tilikausilla, mikäli tällaisia liiketoimia tapahtuu.

### IAS 21:n muutokset: Transaktiot tai toiminto vieraassa valuutassa, joka ei ole vaihdettavissa ("Lack of Exchangeability")

Muutokset vaikuttavat yhteisöön, jolla on transaktioita tai toiminto vieraassa valuutassa, joka ei ole vaihdettavissa toiseen valuuttaan arvostuspäivänä määrättyä tarkoitusta varten. Valuutta on vaihdettavissa silloin, kun sillä on mahdollisuus hankkia toista valuuttaa (huomioiden normaali hallinnollinen viive), ja liiketoimi tapahtuisi markkinoiden tai vaihtomekanismin kautta, joka luo toimeenpantavia oikeuksia ja veloitteita.

Muutokset ovat voimassa 1.1.2025 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla. Muutoksen käyttöönotolla voi olla vaikutusta konsernitilinpäätökseen tulevilla tilikausilla, mikäli konsernilla on transaktioita tai toiminto vieraassa valuutassa, joka ei ole vaihdettavissa.



Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

# Emoyhtiön tilinpäätös

## Emoyhtiön tuloslaskelma

Euroa	Liitetieto	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Liikevaihto	2	358 816 418,42	343 315 466,88
Hankinnan ja valmistuksen kulut	4, 5	-175 099 149,56	-174 206 561,33
<b>Bruttokate</b>		<b>183 717 268,86</b>	<b>169 108 905,55</b>
Myyntin ja markkinoinnin kulut	4, 5	-40 569 570,87	-40 087 775,66
Hallinnon kulut			
Tutkimus- ja kehityskulut	4, 5	-53 177 534,57	-49 867 740,47
Muut hallinnon kulut	4, 5	-62 284 027,12	-55 686 503,70
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	3	643 267,15	72 112,36
<b>Liiketulos</b>		<b>28 329 403,45</b>	<b>23 538 998,08</b>
Rahoitustuotot	6	41 182 318,36	20 041 848,32
Rahoituskulut	6	-12 318 687,27	-9 765 341,32
<b>Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		<b>57 193 034,54</b>	<b>33 815 505,08</b>
Tilinpäätössiirrot			
Poistoeron muutos		-637 251,79	-834 605,39
<b>Tulos ennen veroja</b>		<b>56 555 782,75</b>	<b>32 980 899,69</b>
Välittömät verot	7	-4 927 291,49	-6 014 958,21
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>51 628 491,26</b>	<b>26 965 941,48</b>

\* Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen kirjanpitoikäytännön (FAS) mukaan.

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

Emoyhtiön tase

Euroa	Liitetieto	31.12.2023	31.12.2022
<b>Vastaavaa</b>			
<b>Pysyvät vastaavat</b>			
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>	8		
Liikearvo		13 228,48	33 071,17
Aineettomat oikeudet		11 530 686,79	12 787 059,77
Muut aineettomat hyödykkeet		5 236 779,94	8 667 011,16
Ennakkomaksut ja keskeneräiset aineettomat hyödykkeet		352 534,91	339 779,44
<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>		<b>17 133 230,12</b>	<b>21 826 921,54</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>	8		
Maa- ja vesialueet		2 904 868,22	2 904 868,22
Rakennukset ja rakennelmat		41 048 425,61	42 536 262,57
Koneet ja kalusto		26 575 672,14	23 742 698,09
Muut aineelliset hyödykkeet		74 417,51	74 417,51
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		6 429 008,49	7 921 239,84
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>		<b>77 032 391,97</b>	<b>77 179 486,23</b>
<b>Sijoitukset</b>	8		
Osuudet saman konsernin yritysissä		74 526 706,17	74 650 890,57
Muut osakkeet ja osuudet		101 000,00	101 000,00
<b>Sijoitukset yhteensä</b>		<b>74 627 706,17</b>	<b>74 751 890,57</b>
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>		<b>168 793 328,26</b>	<b>173 758 298,34</b>

Euroa	Liitetieto	31.12.2023	31.12.2022
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>			
Pitkäaikaiset saamiset			
Muut saamiset		114 423,60	143 369,22
<b>Pitkäaikaiset saamiset yhteensä</b>		<b>114 423,60</b>	<b>143 369,22</b>
<b>Vaihto-omaisuus</b>			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		42 979 758,91	44 788 097,25
<b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>		<b>42 979 758,91</b>	<b>44 788 097,25</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>			
Myyntisaamiset	17	59 753 588,05	59 989 414,71
Muut saamiset	9, 17	4 099 303,22	5 300 801,72
Siirtosaamiset	10, 17	22 260 326,03	18 869 190,54
<b>Lyhytaikaiset saamiset yhteensä</b>		<b>86 113 217,30</b>	<b>84 159 406,97</b>
Rahat ja pankkisaamiset		66 172 382,95	37 534 733,55
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>		<b>195 379 782,76</b>	<b>166 625 606,99</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>		<b>364 173 111,02</b>	<b>340 383 905,33</b>

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

Emoyhtiön tase

Euroa	Liitetieto	31.12.2023	31.12.2022
<b>Vastattavaa</b>			
<b>Oma pääoma</b>	13		
Osakepääoma		7 660 807,86	7 660 807,86
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		422 031,15	422 034,34
Edellisten tilikausien tulos		137 839 656,64	138 155 966,18
Tilikauden tulos		51 628 491,26	26 965 941,48
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>197 550 986,91</b>	<b>173 204 749,86</b>
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>			
Poistoero		4 458 087,01	3 820 835,22

Euroa	Liitetieto	31.12.2023	31.12.2022
<b>Vieras pääoma</b>			
<b>Pitkäaikainen</b>			
Lainat rahoituslaitoksilta	15	50 000 000,00	-
Siirtovelat	16	3 803 126,12	3 166 494,16
Muut pitkäaikaiset velat	14	893,00	893,00
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä</b>		<b>53 804 019,12</b>	<b>3 167 387,16</b>
<b>Lyhytaikainen</b>			
Saadut ennakot		1 388 253,03	2 191 679,39
Ostovelat	17	12 991 736,55	22 847 352,95
Lainat rahoituslaitoksilta	15	-	40 000 000,00
Muut lyhytaikaiset lainat	17	40 914 549,80	44 378 233,23
Muut lyhytaikaiset velat	14	1 983 002,78	2 688 754,88
Pakolliset varaukset	12	1 475 484,63	1 630 503,51
Siirtovelat	16, 17	49 606 991,19	46 454 409,13
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä</b>		<b>108 360 017,98</b>	<b>160 190 933,09</b>
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>		<b>166 622 124,11</b>	<b>167 179 155,47</b>
<b>Vastattavaa yhteensä</b>		<b>364 173 111,02</b>	<b>340 383 905,33</b>

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

Emoyhtiön rahoituslaskelma

1 000 euroa	Liitetieto	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Tilikauden tulos		51 628	26 966
Poistot ja arvonalentumiset	5	14 316	13 603
Rahoitustuotot ja -kulut	6	-28 864	-10 277
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot	3	-	-27
Poistoero		637	835
Tuloverot	7	4 927	6 015
Muut oikaisut		226	-207
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)		1 810	-9 231
Korottomien saamisten lisäys (-) / vähennys (+)		-2 260	-13 543
Korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)		-7 328	-5 413
Käyttöpääoman muutos		-7 778	-28 187
Saadut rahoituserät	6	1 667	250
Maksetut rahoituserät	6	-5 518	-4 990
Saadut osingot liiketoiminnasta	6	33 555	12 994
Maksetut tuloverot	7	-4 630	-5 460
<b>Liiketoiminnan rahavirta yhteensä</b>		<b>60 167</b>	<b>11 516</b>

1 000 euroa	Liitetieto	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
<b>Investointien rahavirta</b>			
Yrityshankinnat	8	-	-171
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	8	-640	-13 693
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	8	-9 167	-9 761
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden luovutustulot	8	-	98
Myönnetyt lainat	17	-	-4 456
Lainasaamisten takaisinmaksut	17	-	4 885
<b>Investointien rahavirta yhteensä</b>		<b>-9 807</b>	<b>-23 098</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Lyhytaikaisten lainojen nostot	14	107 383	114 888
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	14	-100 877	-105 770
Maksetut osingot	13	-26 105	-24 635
Omien osakkeiden hankinta	13	-2 123	-
<b>Rahoituksen rahavirta yhteensä</b>		<b>-21 722</b>	<b>-15 517</b>
<b>Rahavarojen muutos lisäys (+) / vähennys (-)</b>		<b>28 638</b>	<b>-27 099</b>
Rahavarat 1.1.		37 535	64 634
Rahavarojen muutos lisäys (+) / vähennys (-)		28 638	-27 099
<b>Rahavarat 31.12.</b>		<b>66 172</b>	<b>37 535</b>

# Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

## 1. TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Emoyhtiö Vaisala Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain mukaisesti (FAS). Taseen erät on arvostettu alkuperäiseen hankintamenuun tai nimellisarvoon, mahdollisilla arvonalentumisilla vähennettynä, ellei alla olevissa laatimisperiaatteissa ole muuta mainittu.

### Liikevaihto ja tuloutusperiaatteet

Emoyhtiön liikevaihto koostuu kokonaisuudessaan asiakassopimuksista saaduista tuotoista. Liikevaihto jaetaan tuotteisiin, projekteihin, palveluihin ja jatkuvaan tilausmyyntiin. Myyntituottojen jaottelua on muutettu vuoden 2023 alusta siten, että aiemmin palveluihin sisältynyt jatkuva tilausmyynti esitetään omana ryhmänään. Vertailuvuoden 2022 tiedot on esitetty uuden ryhmittelyn mukaisesti. Liikevaihtoa kirjattaessa myyntituotoista on vähennetty mm. välilliset verot ja alennukset. Mahdolliset kurssierot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Tuoteliikeyhtiö sisältää tuotot tuote-, varaosa- ja järjestelmätoimituksista. Järjestelmätoimitukset sisältävät rajallisesti konfiguroituja standardituotteita. Tuotemyynti tuloutetaan yhtenä ajankohtana, kun asiakas on saanut tuotteeseen määräysvallan.

Projektit ovat integroituja projekteja, joissa Vaisala toimittaa asiakkaille havaintojärjestelmän, joka koostuu tuotteista, palveluista ja ohjelmistoista. Nämä järjestelmät kytketään asiakkaan järjestelmään asiakkaan määrittelyjen mukaisesti. Kaikki projektit tuloutetaan ajan kuluessa valmiusasteen mukaisesti. Edistymistä mitataan cost-to-cost-menetelmällä, vertaamalla toteutuneita kuluja ennustettuihin kuluihin. Projektit täyttävät jatkuvan tuloutuksen kriteerit pääsääntöisesti siten, että tuotteella ei ole vaihtoehtoja käyttöä ja että Vaisalalla on oikeus maksuun tehdystä työstä. Sovellettu projektien tuloutusperiaate täyttää kirjanpitolain edellytyksen projektin erilliskatteen ennakoitavuudesta.

Palvelut jaetaan palvelusopimuksiin ja kertaluonteisiin palveluihin. Palvelut sisältävät muun muassa huolto- ja korjauksipalvelut, modernisointipalvelut ja laajennetun takuun. Palvelusopimukset sisältävät jatkuvan palvelun, kuten laajennetun takuun, asiakastuen tai varaosien saatavuuden. Tuotot tuloutetaan ajan kuluessa tai yhtenä ajankohtana palvelun luonteen tai sopimuksen sisällön mukaan. Kertaluonteisen palvelun tuotto kirjataan, kun palvelu on suoritettu.

Jatkuva tilausmyynti sisältää datapohjaisia ratkaisuja, jotka tukevat päätöksentekoa säästä riippuvissa toiminnoissa. Tuotot kirjataan ajan kuluessa.

Tuotteiden perustakuu-aika on vuosi ja valikoiduille tuotteille 2, 5 tai 10 vuotta. Palveluiden perustakuu-aika on 6 tai 12 kuukautta. Laajennettu takuu on erikseen myytävä ja hinnoiteltu palvelu erikseen sovitulle ajanjaksolle. Laajennetun takuun tuotto kirjataan ajan kuluessa perustakuuajan päättymisestä lähtien. Takuukuluista tehdään takuuvaraus.

### Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut sisältävät tuottoja ja kuluja, joiden ei voida suoraan katsoa liittyvän operatiiviseen toimintaan.

Liiketoiminnan muut tuotot koostuvat pääasiassa omaisuuden myyntivoitoista ja muista kuin varsinaiseen suoritusmyyntiin liittyvistä tuotoista, kuten yrityshankintoihin liittyvistä tuloutuksista ja vahingonkorvauksista. Liiketoiminnan muut kulut koostuvat pääosin omaisuuden myyntitappioista.

### Tutkimus- ja kehityskulut

Tutkimus- ja kehityksenotot on kirjattu sen tilikauden kuluiksi, jolloin ne ovat syntyneet.

### Osakepalkkiot

Emoyhtiön osakeperusteiset maksut liittyvät osakepalkkiojärjestelmiin. Osakeperusteiset maksut kirjataan ansaintajakson aikana tuloslaskelmaan kuluksi ja taseeseen siirtovelouksi.

Osakepalkkiojärjestelmien perusteella maksuun tulevat osakepalkkiot maksetaan nettomääräisesti osakkeina, kun osakkeina maksettavasta määrästä on vähennetty verot.

Muita kuin markkinaperusteisia ehtoja ei huomioida myöntämispäivän käyvän arvon määrittelyssä, vaan ne otetaan huomioon oikaisemalla kuluksi kirjattavien oman pääoman ehtojen instrumenttien lukumäärää, joihin oletetaan syntyvän oikeus. Muiden kuin markkinaperusteisten ehtojen osalta kustannus arvostetaan osakepalkkiojärjestelmän myöntämispäivän osakkeen (Vaisalan A-sarja) päätöskurssiin vähennettynä odotettavissa olevilla osingoilla. Näiden ehtojen täyttymistä arvioidaan jokaisena raportointipäivänä ja päivitetään kun niissä tapahtuu muutoksia. Muutosten vaikutukset kirjataan tuloslaskelmaan.

Markkinaperusteiset ehdot otetaan huomioon oman pääoman ehtojen instrumenttien myöntämispäivän käyvän arvon määrittelyssä. Kulu kirjataan riippumatta siitä, täyttyykö kyseinen markkinaperusteinen ehto, jos palvelun suorittamiseen perustuva ehto ja muut kuin markkinaperusteiset ehdot täyttyvät. Markkinaperusteisten ehtojen (osakkeen kokonaistuoton kehitys, TSR) osalta myöntämispäivän käyvän arvon määrittelyssä käytetään todennäköisyyksillä painotettuihin arvoihin perustuvaa mallia (Monte Carlo simulaatio).

### Eläkkeet

Emoyhtiön lakisääteinen eläkevakuutus ja vapaaehtoiset eläkejärjestelyt on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä ja ne ovat maksuperusteisia. Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

Emoyhtiön henkilöstön lisäeläketurva oli vakuutettu Vaisalan Eläkesäätiössä, joka suljettiin 1.1.1983. Säätiön vastuu siirrettiin eläkevakuutusyhtiölle 31.12.2005 ja säätiö purettiin vuonna 2006. Säätiön eläkevastuu on katettu täysimääräisesti.

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

### Tuloverot

Tuloslaskelman verokulu muodostuu tilikauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta ja aikaisempien tilikausien veroihin kohdistuvista oikaisuista. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettava tuloa tilikauden päättämispäivään mennessä säädettyjen verokantojen perusteella.

### Pysyvät vastaavat

Pysyvät vastaavat koostuvat aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä sekä sijoituksista. Pysyvien vastaavien kirjanpitoarvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla sekä lisätyn arvonorotuksilla. Pysyvien vastaavien suunnitelman mukaiset poistot lasketaan tasapoistoina ja ne perustuvat omaisuuden arvioituun taloudelliseen pitoaikaan. Maa-alueista ja sijoituksista ei tehdä poistoja. Omaan käyttöön valmistettujen pysyvien vastaavien hankintamenoön sisältyy myös osuus valmistustyölle kohdistettavista kiinteistä menoista. Pysyvien vastaavien hankintamenoön ei sisälly korkomenoja. Arvioidut taloudelliset pitoajat eri hyödykeryhmille ovat:

Aineettomat oikeudet	3–10 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	5–40 vuotta
Koneet ja kalusto	3–10 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	3–8 vuotta

Muihin aineettomiin hyödykkeisiin sisältyy hyödykkeitä, joiden taloudellinen pitoaika on rajoittamaton ja joista ei tehdä poistoja. Tämän lisäksi muihin aineettomiin hyödykkeisiin on kohdistettu sulautumistappioita, joiden taloudellinen pitoaika on 5–6 vuotta.

### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus esitetään standardikustannusperusteisena hankinnasta ja valmistuksesta aiheutuneiden menojen (hankintameno) tai niitä alemman nettorealisointiarvon määräisenä. Vaihto-omaisuuden arvo sisältää ostomenot (sisältäen pääasiassa raaka-aineet, tuontitullit ja kuljetusmenot), välittömän työn ja välillisiä tuotannon menoja. Vaihto-omaisuuden arvonalentuminen kirjataan ennakoidun kulutuksen ylittävän vaihto-omaisuuden sekä epäkuranttiuden osalta.

### Pakolliset varaukset

Pakolliset varaukset ovat velvoitteista vastaisuudessa aiheutuvia menoja ja menetyksiä, joihin yhtiö on sitoutunut ja joista ei todennäköisesti kerry vastaavaa tuloa ja joiden toteutumista pidetään varmana tai todennäköisenä. Varausten muutos kirjataan tuloslaskelmaan samaan erään, johon varaus on alun perin kirjattu.

Varauksia voi syntyä toimintojen uudelleenjärjestelystä, tappiollisista sopimuksista, takuista, riita-asioista tai muista sitoumuksista.

### Johdannaissopimukset

Vaisala soveltaa rahoitusvälineiden kirjanpitokäsittelyssä KPL 5.2 § mukaista arvostusta sekä noudattaa Kirjanpitolautakunnan lausunnon 13.12.2016 (KILA 1963/2016) mukaista menettelyä johdannaisten käypään arvoon arvostamisesta. Kaikki emoyhtiön johdannaissopimukset ovat valuuttatermiinisopimuksia. Vaisalalla on myyntiä useissa ulkomaanvaluutoissa, joista merkittävimmät tilikaudella 2023 olivat USD, CNY ja JPY. Kaikki johdannaissopimukset kirjataan alun perin johdannaissopimuksen solmimispäivän käypään arvoon. Johdannaissopimukset arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon tulosvaikutteisesti kunkin tilikauden lopussa. Valuuttatermiinien käyvät arvot lasketaan tulevien rahavirtojen nykyarvona. Käyvän arvon muutoksista johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan rahoitustuottoihin ja -kuluihin sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Johdannaissopimukset sisältyvät taseen siirtosaamiin ja -velkoihin. Vaisala ei sovelta suojauslaskentaa.

### Ulkomaanrahan määrien erien muuntaminen

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan kirjanpitoon tapahtumapäivän kurssiin. Valuuttamäärien saamisten ja velkojen muuntamisessa on käytetty tilikauden päättämispäivän Euroopan keskuspankin päätöskursseja. Rahavarojen, myyntisaamisten ja muiden saamisten, lainasaamisten sekä ostovelkojen ja muiden velkojen uudelleenarvostuksista syntyvät kurssivoitot ja -tappiot kirjataan tuloslaskelmaan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

## 2. LIIKEVAIHTO

### Myyntituottojen jaottelu

Liikevaihto markkina-alueittain

1 000 euroa	2023	2022
Americas	112 246	102 998
josta Yhdysvallat	81 850	75 077
APAC	113 707	114 045
EMEA	132 863	126 273
josta Suomi	8 888	8 699
<b>Yhteensä</b>	<b>358 816</b>	<b>343 315</b>

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

Liikevaihto liiketoiminta-alueittain

1 000 euroa	2023	2022
Sää ja ympäristö		
Tuotemyynti	67 775	63 008
Projektimyynti	42 129	39 730
Palvelumyynti	5 459	4 997
Jatkuva tilausmyynti	3 181	2 607
<b>Yhteensä</b>	<b>118 543</b>	<b>110 343</b>
Teolliset mittaukset		
Tuotemyynti	49 631	51 402
Palvelumyynti	2 924	2 520
<b>Yhteensä</b>	<b>52 555</b>	<b>53 922</b>
Konsernin sisäinen liikevaihto	187 717	179 051
<b>Yhteensä</b>	<b>358 816</b>	<b>343 315</b>

Liikevaihto myyntituottojen kirjaamisen ajoituksen perusteella

1 000 euroa	2023	2022
Tuloutus yhtenä ajankohtana	121 985	117 754
Tuloutus ajan kuluessa	49 114	46 510
Konsernin sisäinen liikevaihto	187 717	179 051
<b>Yhteensä</b>	<b>358 816</b>	<b>343 315</b>

Konsernin sisäisestä liikevaihdosta suurin osa tuloutetaan yhtenä ajankohtana.

**Maksuehdot**

Maksuehdot vaihtelevat maantieteellisten alueiden mukaan. Tuote-, palvelu- ja jatkuvan tilausmyynnin liike-toiminnassa yleinen maksuehto on 30 päivää netto, mutta tietyillä alueilla ennakkomaksu on yleinen käytäntö.

Projektilaskutus perustuu projektin vaiheisiin, jotka seuraavat projektin yleisiä toimitusehtoja (30 % ennakko-maksuna, 60 % toimitusasiakirjoja vastaan ja 10 % hyväksytyyn testauksen jälkeen) tai sopimuksen mukaisia ehtoja. Projektiliiketoiminnassa yleisimmät maksuehdot ovat remburssi tai sopimuksen mukaan.

**Liikevaihtoon liittyvät taseeseen merkityt määrät**

Seuraavassa taulukossa esitetään tietoja asiakassopimuksista johtuvista taseen saamisista ja veloista.

Liikevaihtoon liittyvät taseeseen merkityt määrät

1 000 euroa	31.12.2023	31.12.2022
Myyntisaamiset	59 595	59 989
Myynnin jaksotukset (siirtosaamiset)	14 483	11 684
Saadut ennakot	1 388	2 192
Myynnin jaksotukset (siirtovelat)	13 586	12 822

Taseen vastaavien myynnin jaksotukset (siirtosaamiset) sisältävät tuloutettuja, mutta laskuttamattomia projekti-, ja palvelu- sekä jatkuvan tilausmyynnin tuottoja. Suurin osa projektituotoista tuloutetaan tuotteen valmistamisen jälkeen projektin valmiusasteen noustessa ja kun suurin osa suoritevelvoitteesta on täytetty. Projektien yleisten toimitusehtojen mukaan suurin osa projektista on laskutettu ennen kuin tuote on toimitettu. Myynnin jaksotukset (siirtosaamiset) ovat siten korkeimmillaan tuotteen valmistuksen ja toimituksen välisenä aikana. Ajan kuluessa tuloutettavat palvelut ja jatkuvan tilausmyynnin sopimukset laskutetaan yleensä etukäteen ja vain tietyissä tapauksissa jälkikäteen. Jälkikäteislaskutuksesta aiheutuu myynnin jaksotus (siirtosaaminen), koska tuloutus tehdään ennen laskutusta.

Saadut ennakot ovat asiakkailta saatuja suorituksia, joita ei ole vielä laskutettu.

Taseen vastattavien myynnin jaksotukset (siirtovelat) sisältävät tuote-, projekti- ja palveluliiketoiminnan sekä jatkuvan tilausmyynnin laskutetut, mutta tulouttamattomat erät. Myynnin jaksotukset (siirtovelat) syntyvät usein projektien alkuvaiheessa, kun ennakkomaksu on laskutettu, mutta projekti on vasta alkuvaiheessa ja valmiusasteen mukaista tuloutusta ei ole tehty lainkaan tai vain vähän. Ajan kuluessa tuloutettavat palvelu- ja jatkuvan tilausmyynnin sopimukset laskutetaan yleensä sopimuskauden alussa, josta aiheutuu myynnin jaksotus (siirtovelka). Yhtenä ajankohtana tuloutettavista tuote- ja palvelumyynneistä syntyy myynnin jaksotus (siirto-velka) kun asiakasta on laskutettu, mutta suoritevelvoitetta ei ole täytetty eikä tuloutusta siten ole tehty.

Tilikaudella 2023 emoyhtiö kirjasi myyntituottoja yhteensä 5 (6) miljoonaa euroa, jotka tilikauden alussa sisältyivät myynnin jaksotuksiin (siirtoveloissa).

Tilaukanta oli 31.12.2023 97,8 (73,4) miljoonaa euroa. Tilaukannasta 66,9 (58,3) miljoonaa euroa arvioidaan tuloutettavan tilikaudella 2024 (2023) ja 30,9 (15,1) miljoonaa euroa tätä myöhemmin.

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

### 3. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT JA KULUT

Liiketoiminnan muut tuotot

1 000 euroa	2023	2022
Omaisuuksien myyntivoitot	-	27
Liiketoiminnan muut tuotot		
Vahingonkorvaukset ja muut	643	46
<b>Yhteensä</b>	<b>643</b>	<b>72</b>

Yhtiöllä ei ollut liiketoiminnan muita kuluja vuosina 2023 ja 2022.

### 4. HENKILÖSTÖKULUT JA HENKILÖSTÖ

Henkilöstökulut

1 000 euroa	2023	2022
Palkat	108 747	96 537
Eläkekulut	18 301	15 861
Muut henkilösivukulut	3 440	3 050
<b>Yhteensä</b>	<b>130 488</b>	<b>115 448</b>

Henkilöstö keskimäärin vuoden aikana

Henkilöä	2023	2022
Suomessa	1 540	1 401
Suomen ulkopuolella	9	10
<b>Yhteensä</b>	<b>1 549</b>	<b>1 411</b>

Henkilöstö 31.12.

Henkilöä	2023	2022
Suomessa	1 533	1 475
Suomen ulkopuolella	9	9
<b>Yhteensä</b>	<b>1 542</b>	<b>1 484</b>



Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

### Toimitusjohtajien palkat ja palkkiot (maksuperuste)

1 000 euroa	2023	2022
Öistämö Kai (1.10.2020 alkaen)		
Palkka	526	491
Lyhyen aikavälin kannustimet	288	345
Osakeperusteiset palkkiot	728	169
Lakisääteinen eläke	134	138
Lisäeläke	122	114
<b>Yhteensä</b>	<b>1 798</b>	<b>1 256</b>

Toimitusjohtaja Kai Öistämö kuuluu maksupohjaisen lisäeläkevakuutuksen piiriin. Lisäeläkkeen vuosipalkkio vastaa kolmen kuukauden peruspalkkaa. Toimitusjohtajan eläkeikä on 62 vuotta. Toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta molemmille osapuolille. Jos yhtiö irtisanoo sopimuksen on toimitusjohtaja oikeutettu erorahaan, joka vastaa kuutta kuukausipalkkaa.

### Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot 2023

1 000 euroa	Vuosipalkkio	Palkkiot, tarkastusvaliokunta	Palkkiot, Henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunta	Palkkiot, Nimitysvaliokunta	Palkkiot, Strateginen suunniteluvaliokunta	Yhteensä
Castrén Petri, hallituksen jäsen	40	7			1	48
Jääskeläinen Antti, hallituksen jäsen	40	6			1	47
Lundström Petra, hallituksen jäsen	40		4	5		49
Rinnevaara Jukka, hallituksen jäsen	40		4			44
Ståhlberg Kaarina, hallituksen jäsen	40	9		5	1	55
Syrjänen Tuomas, hallituksen jäsen	40		5			45
Voipio Raimo, hallituksen varapuheenjohtaja	40	6		5		51
Voipio Ville, hallituksen puheenjohtaja	55		5	5	1	66
<b>Yhteensä</b>	<b>337</b>	<b>27</b>	<b>18</b>	<b>20</b>	<b>4</b>	<b>406</b>

### Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot 2022

1 000 euroa	Vuosipalkkio	Palkkiot, tarkastusvaliokunta	Palkkiot, Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunta	Yhteensä
Castrén Petri, hallituksen jäsen	40	8		48
Jääskeläinen Antti, hallituksen jäsen	40	8		48
Lundström Petra, hallituksen jäsen	40		7	47
Rinnevaara Jukka, hallituksen jäsen	40		7	47
Ståhlberg Kaarina, hallituksen jäsen	40	12		52
Syrjänen Tuomas, hallituksen jäsen	40		7	47
Voipio Raimo, hallituksen varapuheenjohtaja	40	8		48
Voipio Ville, hallituksen puheenjohtaja	55		7	62
<b>Yhteensä</b>	<b>335</b>	<b>36</b>	<b>28</b>	<b>399</b>

Hallitus perusti strategisen suunnitteluvaiokunnan vuoden 2023 lopussa. Hallitus perusti nimitysvaiokunnan loppuvuonna 2022, ja se aloitti toimintansa vuoden 2023 alussa. Palkitsemis- ja henkilöstövaliokunnan nimi muuttui Henkilöstö- ja vastuullisuusvaliokunnaksi 1.1.2022 alkaen.

Toimitusjohtajalle ja hallituksen jäsenille ei ole myönnetty rahallainoja eikä toimitusjohtajan ja hallituksen jäsenten puolesta ole annettu vakuuksia tai vastuusitoumuksia.

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

## 5. POISTOT JA ARVONALENTUMISET

1 000 euroa	2023	2022
Poistot aineettomista hyödykkeistä	5 277	5 301
Poistot aineellisista hyödykkeistä	8 985	8 198
Arvonalentumiset aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä	54	104
<b>Yhteensä</b>	<b>14 316</b>	<b>13 603</b>

Tilikaudella 2023 poistot aineettomista hyödykkeistä sisälsivät EUR 3,6 (3,6) miljoonaa euroa poistoja muihin aineettomiin hyödykkeisiin kohdistetuista sulautumistappioista.

## 6. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

1 000 euroa	2023	2022
Rahoitustuotot		
Osinkotuotot		
Konserniyhtiöiltä	33 555	12 994
Korkotuotot		
Konserniyhtiöiltä	-	30
Muilta	1 667	220
Muut rahoitustuotot		
Konserniyhtiöiltä	-	-
Muilta	3 158	2 591
Kurssivoitot	2 803	4 206
<b>Yhteensä</b>	<b>41 182</b>	<b>20 042</b>

## 1 000 euroa

	2023	2022
Rahoituskulut		
Korkokulut		
Konserniyhtiöille	-1 694	-281
Muille	-2 166	-707
Muut rahoituskulut		
Konserniyhtiöille	-	-
Muille	-2 788	-4 054
Kurssitappiot	-5 671	-4 723
<b>Yhteensä</b>	<b>-12 319</b>	<b>-9 765</b>

## 7. VÄLITTÖMÄT VEROT

### 1 000 euroa

	2023	2022
Tilikauden verot	4 931	4 279
Verot aikaisemmilta vuosilta	-4	1 736
<b>Yhteensä</b>	<b>4 927</b>	<b>6 015</b>

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

## 8. PYSYVÄT VASTAAVAT

### Aineettomat hyödykkeet 2023

1 000 euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskenkäiset aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	88	38 481	20 361	340	59 269
Lisäykset		282	207	151	640
Vähennykset		-535			-535
Siirrot erien välillä		91		-139	-48
<b>Hankintameno 31.12.2023</b>	<b>88</b>	<b>38 319</b>	<b>20 568</b>	<b>353</b>	<b>59 327</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2023	55	25 693	11 694		37 442
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		-535			-535
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	20	1 630	3 637		5 286
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2023</b>	<b>74</b>	<b>26 788</b>	<b>15 331</b>		<b>42 194</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2023</b>	<b>13</b>	<b>11 531</b>	<b>5 236</b>	<b>353</b>	<b>17 133</b>

### Aineettomat hyödykkeet 2022

1 000 euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskenkäiset aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	88	29 691	20 361	253	50 392
Lisäykset		13 496		197	13 693
Vähennykset		-4 808			-4 808
Siirrot erien välillä		102		-110	-8
<b>Hankintameno 31.12.2022</b>	<b>88</b>	<b>38 481</b>	<b>20 361</b>	<b>340</b>	<b>59 269</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2022	35	28 760	8 092		36 886
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		-4 808			-4 808
Tilikauden poistot ja arvonalentumiset	20	1 742	3 602		5 364
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022</b>	<b>55</b>	<b>25 693</b>	<b>11 694</b>		<b>37 442</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2022</b>	<b>33</b>	<b>12 787</b>	<b>8 667</b>	<b>340</b>	<b>21 827</b>

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

Aineelliset hyödykkeet 2023

1 000 euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset investoinnit	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	2 820	76 678	67 730	74	7 921	155 224
Lisäykset		1 214	4 404		3 512	9 131
Vähennykset		817	-3 069			-2 252
Siirrot erien välillä		339	4 418		-5 005	-248
<b>Hankintameno 31.12.2023</b>	<b>2 820</b>	<b>79 049</b>	<b>73 482</b>	<b>74</b>	<b>6 429</b>	<b>161 855</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2023		39 760	43 987			83 747
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		817	-3 069			-2 252
Tilikauden poistot		3 032	5 953			8 985
Arvonalentumiset		9	36			45
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2023</b>		<b>43 618</b>	<b>46 907</b>			<b>90 525</b>
Arvonkorotukset	84	5 618				5 702
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2023</b>	<b>2 905</b>	<b>41 048</b>	<b>26 576</b>	<b>74</b>	<b>6 429</b>	<b>77 032</b>

Aineellisiin hyödykkeisiin kuuluvien tuotannollisten koneiden ja laitteiden poistamaton hankintameno 31.12.2023 oli 18,9 (15,9) miljoonaa euroa.

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

Aineelliset hyödykkeet 2022

1 000 euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset investoinnit	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	2 820	77 376	64 641	74	8 354	153 265
Lisäykset		791	3 496		5 425	9 712
Vähennykset		-2 590	-5 019			-7 609
Siirrot erien välillä		1 102	4 612		-5 858	-144
<b>Hankintameno 31.12.2022</b>	<b>2 820</b>	<b>76 678</b>	<b>67 730</b>	<b>74</b>	<b>7 921</b>	<b>155 224</b>
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2022		39 951	43 165			83 116
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		-3 085	-4 523			-7 608
Tilikauden poistot		2 878	5 319			8 198
Arvonalentumiset		16	25			41
<b>Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2022</b>		<b>39 760</b>	<b>43 987</b>			<b>83 747</b>
Arvonkorotukset	84	5 618				5 702
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2022</b>	<b>2 905</b>	<b>42 536</b>	<b>23 743</b>	<b>74</b>	<b>7 921</b>	<b>77 179</b>

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

### Sijoitukset 2023

1 000 euroa	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2023	74 651	101	74 752
Vähennykset	-124		-124
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2023</b>	<b>74 527</b>	<b>101</b>	<b>74 628</b>

### Sijoitukset 2022

1 000 euroa	Osuudet saman konsernin yrityksissä	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2022	74 481	100	74 581
Lisäykset	170	1	171
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2022</b>	<b>74 651</b>	<b>101</b>	<b>74 752</b>

### 9. MUUT SAAMISET

1 000 euroa	2023	2022
Maksetut ennakot	327	422
Arvonlisäverosaamiset	2 132	3 008
Avustukset	1 621	1 787
Muut	20	84
<b>Yhteensä</b>	<b>4 099</b>	<b>5 301</b>

### 10. SIIRTOSAAMISET

1 000 euroa	2023	2022
Verosaamiset	1 112	1 385
Myynnin jaksotukset	14 362	11 684
Johdannaissopimukset	417	948
Muut siirtosaamiset	6 369	4 853
<b>Yhteensä</b>	<b>22 260</b>	<b>18 869</b>

### Johdannaissopimukset

Milj. euroa	2023	2022
Valuutariskin suojaamiseksi tehtyjen johdannaissopimusten nimellisarvot		
Valuuttatermiinit	43,7	38,3
<b>Nimellisarvot yhteensä</b>	<b>43,7</b>	<b>38,3</b>

Johdannaissopimusten nimellisarvo valuutassa	2023		2022	
	Valuutta-arvo milj.	Milj. euroa	Valuutta-arvo milj.	Milj. euroa
USD	22,0	20,0	27,0	25,1
CNH	60,0	7,7	30,0	4,2
JPY	750,0	4,7	350,0	2,5
PLN	-	-	9,0	1,9
SEK	27,5	2,3	25,0	2,4
CAD	7,2	5,0	3,0	2,2
GBP	3,5	4,0	-	-
<b>Yhteensä</b>		<b>43,7</b>		<b>38,3</b>

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

### Johdannaissopimusten maturiteettijakauma

Milj. euroa	2023	2022
Alle 90 päivää	37,1	11,7
Yli 90 päivää ja alle 120 päivää	2,0	5,4
Yli 120 päivää ja alle 180 päivää	4,5	9,5
Yli 180 päivää ja alle 365 päivää	-	10,6
Yli 365 päivää ja alle 545 päivää	-	1,1
<b>Yhteensä</b>	<b>43,7</b>	<b>38,3</b>

### Valuuttariskien suojaamiseksi tehtyjen johdannaissopimusten käyvät arvot

Milj. euroa	2023	2022
Johdannaissopimuksien käyvät arvot, varat	0,4	1,0
Johdannaissopimuksien käyvät arvot, velat	0,4	0,5

## 11. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

### Laskennalliset verosaamiset

1 000 euroa	2023	2022
Osakepalkkiot	943	1 661
Pakolliset varaukset	295	326
<b>Yhteensä</b>	<b>1 238</b>	<b>1 988</b>

Laskennallisia verosaamisia ja -velkoja ei ole kirjattu emoyhtiön taseeseen. Arvonkorotusten laskennallista verovelkaa ei ole huomioitu. Realisoituessaan arvonkorotusten verovaikutus nykyisen verokannan 20 % vallitessa olisi 1,1 miljoonaa euroa. Muut laskennalliset verovelat eivät olleet olennaisia.

## 12. PAKOLLISET VARAUKSET

### Pitkäaikaiset pakolliset varaukset

1 000 euroa	2023	2022
Pakolliset varaukset 1.1.	-	97
Vähennykset	-	-97
<b>Pakolliset varaukset 31.12.</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### Lyhytaikaiset pakolliset varaukset

1 000 euroa	2023	2022
Pakolliset varaukset 1.1.	1 631	1 026
Lisäykset	1 475	694
Vähennykset	-1 631	-90
<b>Pakolliset varaukset 31.12.</b>	<b>1 475</b>	<b>1 631</b>

Tilikausien 2023 ja 2022 pakolliset varaukset sisälsivät pääasiassa takuuvarauksen sekä muita sopimuksiin perustuvia varauksia.

## 13. OMA PÄÄOMA

Emoyhtiön osakkeet jakautuvat K-sarjan osakkeisiin ja A-sarjan osakkeisiin. Vaisala Oyj:llä on 36 436 728 osaketta, joista 6 731 092 kuuluu sarjaan K ja 29 705 636 sarjaan A. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. A-sarjan osakkeet on listattu Nasdaq Helsingin arvopaperipörssissä. K- ja A-sarjan osakkeet eroavat toisistaan siten, että jokainen K-sarjan osake tuottaa oikeuden äänestää yhtiökokouksessa kahdellakymmenellä (20) äänellä ja jokainen A-sarjan osake yhdellä (1) äänellä. Osakkeet tuottavat yhtäläisen oikeuden osinkoon. Yhtiöjärjestyksen mukaan K-sarjan osake voidaan muuntaa A-sarjan osakkeeksi yhtiöjärjestyksestä tarkemmin ilmenevällä tavalla.

Vaisala Oyj:n täysin maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma oli tilikausien 2023 ja 2022 lopussa 7 660 807,86 euroa.

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

Oma pääoma

1 000 euroa	2023	2022
Osakepääoma 1.1.	7 661	7 661
<b>Osakepääoma 31.12.</b>	<b>7 661</b>	<b>7 661</b>
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	422	422
<b>Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.</b>	<b>422</b>	<b>422</b>
Edellisten tilikausien tulos 1.1.	165 122	166 019
Osingonjako	-26 137	-24 635
Omien osakkeiden luovutus	1 191	1 368
Omien osakkeiden luovutustappio	-213	-2 695
Omien osakkeiden hankinta	-2 123	-
Virheen korjaus	-	-1 900
<b>Edellisten tilikausien tulos 31.12.</b>	<b>137 840</b>	<b>138 156</b>
Tilikauden tulos	51 628	26 966
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>197 551</b>	<b>173 205</b>

Jakokelpoinen oma pääoma

1 000 euroa	2023	2022
Voittovarot edellisiltä tilikausilta	137 840	138 156
Tilikauden tulos	51 628	26 966
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	422	422
<b>Yhteensä</b>	<b>189 890</b>	<b>165 544</b>

Tilikaudelta 2022 osinkoa jaettiin 0,72 euroa osaketta kohden, yhteensä 26,1 miljoonaa euroa.

Vaisala hankki tilikaudella 2023 omia osakkeita yhteensä 50 000 kappaletta, joiden hankintahinta oli yhteensä 2,1 miljoonaa euroa. Hankinnan jälkeen yhtiöllä oli omia osakkeita yhteensä 185 476 kappaletta.

Tilikaudella 2023 tehtiin tilikauteen 2021 kohdistunut poistoeron virheen korjaus. Virhe korjattiin vertailuvuoden 2022 edellisten tilikausien tulosta oikaisemalla ja se vähensi oman pääoman määrää 1,9 miljoonalla eurolla.

14. MUUT PITKÄAIKAISET JA LYHYTAIKAISET VELAT

Yhtiöllä ei tilikauden päättyessä ollut pitkäaikaisia velkoja, jotka erääntyvät yli viiden vuoden kuluttua.

Muut lyhytaikaiset velat olivat 31.12.2023 yhteensä 2,0 (2,7) miljoonaa euroa. Emoyhtiöllä ei ollut 31.12.2023 tytäryhtiöiden hankintaan liittyviä ehdollisia kauppahintavelkoja (31.12.2022: 0,1 miljoonaa euroa). Tilikaudella 2023 maksettiin aikaisempiin yrityshankintoihin liittyvää ehdollista kauppahintavastiketta 0,1 (5,6) miljoonaa euroa.

15. LAINAT RAHOITUSLAITOKSILTA

Emoyhtiöllä on 31.3.2023 allekirjoitettu 50 miljoonan euron vakuudeton määräaikaishina, joka erääntyy 2026. Laina on tarkoitettu yleisiin rahoitus- ja käyttöpääoman tarpeisiin ja sillä uudelleenrahoitettiin aikaisempi 40 miljoonan euron määräaikaishina. Laina nostettiin kokonaisuudessaan ja 40 miljoonan euron laina maksettiin takaisin 5.4.2023. Lainalla on yksi taloudellinen kovenantti (nettovelkaantumisaste), jota testataan puolivuositain. Yhtiö täytti kovenanttiehdon 31.12.2023.

Emoyhtiöllä on myös 150 miljoonan euron kotimainen yritystodistusohjelma. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2023 yhtiö ei ollut laskenut liikkeelle kotimaisia yritystodistuksia (31.12.2022: 12,5 miljoonaa euroa).

Emoyhtiöllä on lisäksi 5.10.2023 allekirjoitettu kolmivuotinen 50 miljoonan euron vakuudeton valmiusluottosopimus yleisiin rahoitus- ja käyttöpääoman tarpeisiin. Rahoitusjärjestely korvasi lokakuussa 2018 allekirjoitetun 50 miljoonan euron valmiusluottosopimuksen. Valmiusluotossa on kaksi yhden vuoden jatko-optiota. Valmiusluottosopimukseen sisältyy nettovelkaantumisasteeseen perustuva rahoituskovenantti, jota testataan puolivuositain. Yhtiö täytti kovenanttiehdon 31.12.2023. Valmiusluotto oli kokonaan nostamatta tilikauden päättyessä kuten oli vuotta aikaisemminkin).

Yhtiöllä oli siten pitkäaikaisia lainoja rahoituslaitoksilta 31.12.2023 yhteensä 50,0 (52,5) miljoonaa euroa.

Yhtiöllä ei ole lainoja, jotka eräännyisivät viiden vuoden tai sitä pidemmän ajan kuluttua.



Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

## 16. PITKÄAIKAISET JA LYHYTAIKAISET SIIRTOVELAT

Lyhytaikaiset siirtovelat

1 000 euroa	2023	2022
Henkilöstökulujaksotukset	28 516	27 025
Myyntin jaksotukset	13 586	12 822
Johdannaissopimukset	380	538
Tuloverojaksotukset	25	62
Muut siirtovelat	7 099	6 008
<b>Yhteensä</b>	<b>49 607</b>	<b>46 454</b>

Johdannaissopimuksiin liittyvät liitetiedot on esitetty tilinpäätöksen liitetiedossa 10, Siirtosaamiset.

Pitkäaikaiset siirtovelat sisältävät henkilöstökulujaksotuksia 2,4 (3,2) miljoonaa euroa ja myyntin jaksotuksia 1,4 (-) miljoonaa euroa.

## 17. SAAMISET JA VELAT MUILTA VAISALA-KONSERNIN YHTIÖILTÄ

1 000 euroa	2023	2022
<b>Saamiset</b>		
Myyntisaamiset	33 967	27 080
Muut saamiset	-	32
Siirtosaamiset	2 155	1 850
<b>Saamiset yhteensä</b>	<b>36 122</b>	<b>28 962</b>
<b>Velat</b>		
Lyhytaikaiset lainat	40 882	31 837
Ostovelat	1 682	1 553
Siirtovelat	4 723	3 583
<b>Velat yhteensä</b>	<b>47 287</b>	<b>36 972</b>

## 18. VASTUUSITOUMUKSET JA ANNETUT PANTIT

Vastuusitoumukset ja annetut pantit

1 000 euroa	2023	2022
Omasta velasta/sitoumuksesta		
Vastuiden vakuutena olevat pankkitakaukset	10 297	11 980
Konserniyhtiöiden puolesta		
Takaukset	522	540
Leasingvastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	364	398
Myöhemmin maksettavat	751	1 095
<b>Leasingvastuut yhteensä</b>	<b>1 115</b>	<b>1 493</b>
<b>Vastuusitoumukset ja annetut pantit yhteensä</b>	<b>11 934</b>	<b>14 013</b>

### Investointisitoumukset

Emoyhtiö oli tehnyt 31.12.2023 sitovia pysyvien vastaavien tilauksia, joiden arvo oli 3 (3) miljoonaa euroa.

### Ostositoumukset

Emoyhtiöllä oli sitovia ostotilauksia 31.12.2023 yhteensä 16 (25) miljoonan euron arvosta.

## 19. TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

1 000 euroa	2023	2022
Tilintarkastus	444	332
Lausunnot ja todistukset	8	46
Veroneuvonta	-	28
Muut palkkiot	105	113
<b>Yhteensä</b>	<b>557</b>	<b>520</b>

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

## Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Vantaa 13.2.2024

Petri Castrén	Antti Jääskeläinen	Petra Lundström
Jukka Rinnevaara	Kaarina Ståhlberg	Tuomas Syrjänen
Raimo Voipio varapuheenjohtaja	Ville Voipio puheenjohtaja	Kai Öistämö toimitusjohtaja

## Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsinki 13.2.2024

PricewaterhouseCoopers Oy  
TilintarkastusyhteisöNiina Vilske  
KHT

# Tilintarkastuskertomus

Vaisala Oyj:n yhtiökokoukselle

## Tilinpäätöksen tilintarkastus

### Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-tilinpäätösstandardit) mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

### Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Vaisala Oyj:n (y-tunnus 0124416-2) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2023. Tilinpäätös sisältää:

- konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, jotka sisältävät olennaisen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskevan informaation ja muuta selittävää informaatiota
- emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Riippumattomuus

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1-kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 29.

### Tarkastuksen yleinen lähestymistapa

#### Yhteenveto

- Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus: 4,7 miljoonaa euroa.
- Konsernitilinpäätöksen tarkastukseen sisältyi kaikki merkittävät konserniyhtiöt Euroopassa, Aasiassa ja Pohjois-Amerikassa kattaa valtaosan konsernin liikevaihdosta, varoista ja veloista.
- Tuotteiden ja projektien myyntituottojen tulouttaminen
- Vaihto-omaisuuden arvostus



Osana tilintarkastuksen suunnittelua olemme määrittäneet olennaisuuden ja arvioineet riskiä siitä, että tilinpäätöksessä on olennainen virheellisyys. Eryteisesti olemme arvioineet alueita, joiden osalta johto on tehnyt subjektiivisia arvioita. Tällaisia ovat esimerkiksi merkittävät kirjanpidolliset arviot, joihin liittyy oletuksia ja tulevien tapahtumien arviointia.

### Olennaisuus

Tarkastuksemme suunnitteluun ja suorittamiseen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Tilintarkastuksen tavoitteena on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena olennaista virheellisyttä. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä. Niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Perustuen ammatilliseen harkintaamme määritimme olennaisuuteen liittyen tiettyjä kvantitatiivisia raja-arvoja, kuten alla olevassa taulukossa kuvatussa konsernitilinpäätökselle määritetyn olennaisuuden. Nämä raja-arvot yhdessä kvalitatiivisten tekijöiden kanssa auttoivat meitä määrittämään tarkastuksen kokonaislaajuuden ja yksittäisten tilintarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden sekä arvioimaan virheellisyyksien vaikutusta tilinpäätökseen kokonaisuutena.

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

<b>Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus</b>	4,7 miljoonaa euroa
<b>Olennaisuuden määrittämisessä käytetty vertailukohde</b>	Konsernin olennaisuus on määritelty perustuen Vaisala-konsernin liikevaihtoon ja tulokseen ennen veroja
<b>Perustelut vertailukohteen valinnalle</b>	Valitsimme olennaisuuden määrittämiseen vertailukohteiksi liikevaihdon ja tuloksen ennen veroja, koska käsityksemme mukaan ne kuvaavat Vaisala-konsernin liiketoiminnan laajuutta ja tuloksellisuutta, ja tilinpäätöksen lukijat käyttävät yleisimmin niitä arvioidessaan konsernin suoriutumista.

### Konsernitilinpäätöksen tarkastuksen laajuuden määrittäminen

Olemme määrittäneet konsernitilinpäätöksen tarkastuksen laajuuden kattamaan Vaisala-konsernin konsernitilinpäätöksen riittävässä laajuudessa. Tilintarkastuksemme laajuutta määrittäessämme olemme ottaneet huomioon Vaisala-konsernin rakenteen, toimialan sekä taloudelliseen raportointiin liittyvät prosessit ja kontrollit.

Konserniyhtiöissä, joita pidimme merkittävänä joko yksittäisen taloudellisen merkittävyytensä tai niiden erityisluonteen takia, suoritettiin tilintarkastus. Nämä tilintarkastukset kattoivat valtaosan konsernin liikevaihdosta, varoista ja veloista. Muiden konserniyhtiöiden osalta suoritimme pääasiassa analyttisiä tarkastustoimenpiteitä.

### Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätöksen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Otamme kaikissa tilintarkastuksissamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän sisältyy arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

### Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

#### Tuotteiden ja projektien myyntituottojen tulouttaminen

*Konsernitilinpäätöksen liitetieto 1, 2 ja 3. Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetieto 1 ja 2.* Vaisala-konsernin liikevaihto oli 540,4 miljoonaa euroa. Liikevaihto muodostuu tuote-, projekti- ja palvelumyynnistä sekä jatkuvasta tilausmyynnistä liitetiedossa 1 esitetyllä tavalla.

Tuotemyynti tuloutetaan yhtenä ajankohtana, kun asiakas on saanut tuotteeseen määräsvallan. Tuotemyynti koostuu suuresta määrästä erillisiä tuotetoimituksia eri myyntisopimusten ja ehtojen mukaisesti, minkä johdosta liikevaihdon tuloutukseen liittyy riski, että se tuloutetaan väärällä kaudella. Projektien myyntituotot tuloutetaan ajan kuluessa valmiusasteen mukaisesti. Edistymistä mitataan vertaamalla toteutuneita kuluja ennustettuihin kuluihin. Ajan kuluessa tulouttaminen edellyttää johdon harkintaa liittyen projektin ennustettuihin tuottoihin ja kustannuksiin koko projektin toimituksen ajan. Tuotteiden ja projektien myyntituottojen tuloutukseen liittyvän johdon harkinnan sekä liikevaihdon olennaisuuden johdosta liikevaihdon tuloutus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka konsernitilinpäätöksessä.

#### Vaihto-omaisuuden arvostus

*Konsernitilinpäätöksen liitetieto 13. Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetieto 1.* Vaisala-konsernin taseeseen sisältyy vaihto-omaisuutta 58,8 miljoonaa euroa. Vaihto-omaisuus on arvostettu standardihintaan tai sitä alempan netto-realisointiarvoon. Vaihto-omaisuuden arvonalentumisvaraus kirjataan mahdollisesta ylijäämästä, epäkuranttisuudesta sekä markkina-arvon mahdollisesta alentumisesta alle hankintamenon. Ylijäämä- ja epäkuranttisuusvarauksen arvon määrittely edellyttää johdolta arvioiden tekemistä ja harkintaa. Vaihto-omaisuuden arvostukseen liittyvän johdon harkinnan sekä vaihto-omaisuuden olennaisuuden johdosta vaihto-omaisuuden arvostus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka konsernitilinpäätöksessä ja emoyhtiön tilinpäätöksessä.

Konsernitilinpäätöksen tai emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettuja merkittäviä olennaisen virheellisuuden riskejä.

### Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Tarkastustoimenpiteemme ovat sisältäneet mm. seuraavia toimenpiteitä:

- Hankimme ymmärryksen eri tulovirroista ja niihin liittyvistä sopimusehdoista
- Arvioimme laadintaperiaatteita liikevaihdon tuloukseen liittyen
- Hankimme ymmärryksen liikevaihdon tuloutusprosessista ja sisäisistä kontrolleista, joilla yhtiö seuraa myyntituottojen täydellisyyttä, oikeellisuutta ja oikeaa tuloutusajankohtaa
- Testasimme otannalla tuotetoimitusten myynnin tuloutusta, onko liikevaihto tuloutettu oikealla tilikaudella
- Testasimme otannalla projektimyynnin osalta projektien kirjanpitoa, mukaan lukien arvioidut projektin tuotot ja kustannukset sekä kertyneet kustannukset ja projektien valmiusaste
- Kävimme läpi projektimyynnin tuloutukseen liittyviä johdon laatimia kustannusarvioita ja niiden seurantaa sekä vertasimme ennusteita toteumiin
- Arvioimme esittämistävän asianmukaisuutta tilinpäätöksessä.

Tarkastustoimenpiteemme ovat sisältäneet mm. seuraavia toimenpiteitä:

- Hankimme ymmärryksen vaihto-omaisuuden arvostukseen liittyvistä prosesseista ja käytännöistä
- Arvioimme laadintaperiaatteita vaihto-omaisuuden arvostukseen liittyen
- Testasimme vaihto-omaisuuden arvostukseen liittyviä sisäisiä kontrolleja
- Testasimme otannalla vaihto-omaisuuden arvostusta, että vaihto-omaisuus on kirjattu standardihintaan tai sitä alempan nettorealisointiarvoon
- Arvioimme kirjattun ylijäämä- ja epäkuranttisuusvarauksen asianmukaisuutta ja testasimme, että varaus on laskettu yhtiön laadintaperiaatteiden mukaisesti
- Kävimme läpi johdon tekemiä arvioita tuotteiden kysynnästä ylijäämä- ja epäkuranttisuusvaraukseen liittyen
- Arvioimme esittämistävän asianmukaisuutta tilinpäätöksessä

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

**Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet**

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS-tilinpäätösstandardit) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

**Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa**

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausun-  
tomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausun-  
tomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausun-  
tomme. Johtopäätöksemme perustuvat

tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastus-  
havainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuk-  
sia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauk-  
sissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuk-  
sessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.

Avainlukugraafit

Hallituksen toimintakertomus

Tunnusluvut

Tilinpäätös 2023

Tilintarkastuskertomus

## Muut raportointivelvoitteet

### Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 28.3.2023 alkaen.

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosiraporttiin sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntonamme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että

- toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia
- toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

### Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen ehdotus jakokelpoisten varojen käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsinki 13.2.2024

### PricewaterhouseCoopers Oy

Tilintarkastusyhteisö

Niina Vilske

KHT

# Yhteystiedot

## Heli Lindfors

Talousjohtaja

[heli.lindfors@vaisala.com](mailto:heli.lindfors@vaisala.com)

## Paula Liimatta

Business Controller and Head of Investor Relations

[paula.liimatta@vaisala.com](mailto:paula.liimatta@vaisala.com)

## Vaisala Oyj

Vanha Nurmijärventie 21

01670 Vantaa, Suomi

[vaisala.fi](https://vaisala.fi)

## Nina Eklund

Viestintä- ja brändijohtaja

[nina eklund@vaisala.com](mailto:nina eklund@vaisala.com)

## Marjo Hietapuro

Yritysvastuupäällikkö

[marjo.hietapuro@vaisala.com](mailto:marjo.hietapuro@vaisala.com)

## Sosiaalisessa mediassa



## Kuvat

Sivut 6, 17, 19, 20, 92 ja 94: Tomi Parkkonen;

sivu 9: Jacob George, Al Arfaj Engineering Co. WLL (Kuwait);

sivu 12: Soletair Power ja Wärtsilä; sivu 28: Ignitia; sivu 36: Xiamen University;

sivut 10, 21, 29, 44, 46, 56, 61, 63, 76, 82, 88 ja 97: Kimmo Syväri, Koski Syväri;

kansikuva ja sivu 18 ylin kuva: Stocksy; sivu 11: Adobe Stock;

sivu 8 SBTi:t, sivu 16 kaikki kuvat, sivu 18 kolme alinta kuvaa, sivu 31: Getty;

sivu 8 Helideck ja sivu 32 kuvat: Shutterstock

# VAISALA

[vaisala.fi](https://vaisala.fi)

Vaisala Oyj  
Vanha Nurmijärventie 21  
01670 Vantaa  
B211913FI